



# Primer Informe de Avance de Gestión Financiera del 2025

# I. Información Contable





**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado de Actividades**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                     |                     |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>1,246,798.23</b> | <b>765,743.28</b>   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                | 0.00                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0.00                | 0.00                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0.00                | 0.00                |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 73.23               | 91.78               |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0.00                | 0.00                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 1,246,725.00        | 765,651.50          |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>7,140,322.52</b> | <b>7,146,992.48</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 7,140,322.52        | 7,146,992.48        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 0.00                | 0.00                |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0.00                | 0.00                |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0.00                | 0.00                |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0.00                | 0.00                |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0.00                | 0.00                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>8,387,120.75</b> | <b>7,912,735.76</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                     |                     |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>4,330,380.47</b> | <b>4,804,352.84</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 3,244,334.68        | 2,918,337.59        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 233,312.68          | 370,267.45          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 852,733.11          | 1,515,747.80        |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0.00                | 0.00                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0.00                | 0.00                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0.00                | 0.00                |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                | 0.00                |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0.00                | 0.00                |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0.00                | 0.00                |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0.00                | 0.00                |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0.00                | 0.00                |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Actividades  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                 | 2025                | 2024                |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Comisiones de la Deuda Pública                                           | 0.00                | 0.00                |
| Gastos de la Deuda Pública                                               | 0.00                | 0.00                |
| Costo por Coberturas                                                     | 0.00                | 0.00                |
| Apoyos Financieros                                                       | 0.00                | 0.00                |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                           | <b>0.00</b>         | <b>130,833.02</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00                | 130,833.02          |
| Provisiones                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Disminución de Inventarios                                               | 0.00                | 0.00                |
| Otros Gastos                                                             | 0.00                | 0.00                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                  | <b>4,330,380.47</b> | <b>4,935,185.86</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                       | <b>4,056,740.28</b> | <b>2,977,549.90</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto                                                      | 2025                  | 2024                  | Concepto                                                                 | 2025              | 2024            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                       |                       | <b>PASIVO</b>                                                            |                   |                 |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                       |                       | <b>Pasivo Circulante</b>                                                 |                   |                 |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,445,392.00          | 3,869,045.08          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 174,001.33        | 3,737.99        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 4,403,733.82          | 8,743.82              | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00              | 0.00            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         |                       |                       | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00              | 0.00            |
| Inventarios                                                   | 6,723.68              | 5,111.20              | Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0.00              | 0.00            |
| Almacenes                                                     | 0.00                  | 0.00                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0.00              | 0.00            |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                  | 0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00              | 0.00            |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                  | 0.00                  | Provisiones a Corto Plazo                                                | 0.00              | 0.00            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>5,855,849.50</b>   | <b>3,882,900.10</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 0.00              | 0.00            |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                       |                       | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                      | <b>174,001.33</b> | <b>3,737.99</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                  | 0.00                  | <b>Pasivo No Circulante</b>                                              |                   |                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                  | 0.00                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00              | 0.00            |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 118,120,228.96        | 118,120,228.96        | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0.00              | 0.00            |
| Bienes Muebles                                                | 32,035,346.94         | 31,958,686.02         | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0.00              | 0.00            |
| Activos Intangibles                                           | 0.00                  | 0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00              | 0.00            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -21,810,717.52        | -21,810,717.52        | Provisiones a Largo Plazo                                                | 0.00              | 0.00            |
| Activos Diferidos                                             | 0.00                  | 0.00                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                  | 0.00                  | <b>Total del Pasivo</b>                                                  | <b>174,001.33</b> | <b>3,737.99</b> |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                  | 0.00                  | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                       |                   |                 |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>128,344,358.38</b> | <b>128,268,167.46</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                  | 146,595,642.48    | 146,595,642.48  |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>128,344,358.38</b> | <b>128,151,097.56</b> | Aportaciones                                                             | 146,595,642.48    | 0.00            |
|                                                               |                       |                       | Donaciones de Capital                                                    | 0.00              | 0.00            |
|                                                               |                       |                       | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | 0.00              | 0.00            |

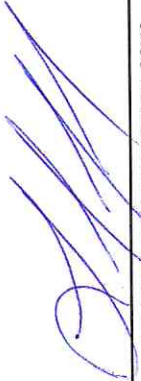


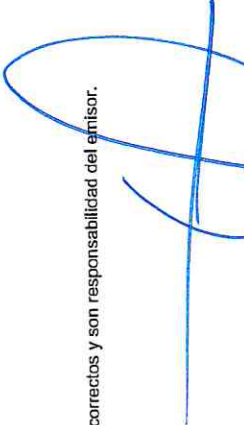


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

| Concepto | 2025 | 2024 | Concepto                                                                     | 2025           | 2024           |
|----------|------|------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|          |      |      | Hacienda Pública/Patrimonio                                                  |                |                |
|          |      |      | Generado                                                                     |                |                |
|          |      |      | Resultados del Ejercicio                                                     | -12,568,935.93 | -14,448,282.91 |
|          |      |      | (Ahorro/Desahorro)                                                           | 4,056,740.28   | -1,926,812.82  |
|          |      |      | Resultados de Ejercicios Anteriores                                          | -6,255,080.73  | -2,150,874.61  |
|          |      |      | Revalúos                                                                     | 0.00           | 0.00           |
|          |      |      | Reservas                                                                     | 0.00           | 0.00           |
|          |      |      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | -10,370,595.48 | -10,370,595.48 |
|          |      |      | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0.00           | 0.00           |
|          |      |      | Resultado por Posición Monetaria                                             | 0.00           | 0.00           |
|          |      |      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0.00           | 0.00           |
|          |      |      | Total Hacienda Pública/Patrimonio                                            | 134,026,706.55 | 132,147,359.57 |
|          |      |      | Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                               | 134,200,707.88 | 132,151,097.56 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFÍA LIDETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                                    | 146,595,642.48                            | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 146,595,642.48 |
| Aportaciones                                                                                                   | 146,595,642.48                            | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 146,595,642.48 |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                                       | 0.00                                      | -12,521,470.09                                                  | -1,926,812.82                                        | 0.00                                                                           | -14,448,282.91 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                    | 0.00                                      | 0.00                                                            | -1,926,812.82                                        | 0.00                                                                           | -1,926,812.82  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0.00                                      | -2,150,874.61                                                   | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -2,150,874.61  |
| Revalúos                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Reservas                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0.00                                      | -10,370,595.48                                                  | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -10,370,595.48 |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>                                                          | 146,595,642.48                            | -12,521,470.09                                                  | -1,926,812.82                                        | 0.00                                                                           | 132,147,359.57 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Aportaciones                                                                                                   | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                     | 0.00                                      | -4,104,206.12                                                   | 5,983,553.10                                         | 0.00                                                                           | 1,879,346.98   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                    | 0.00                                      | 0.00                                                            | 4,056,740.28                                         | 0.00                                                                           | 4,056,740.28   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0.00                                      | -4,104,206.12                                                   | 1,926,812.82                                         | 0.00                                                                           | -2,177,393.30  |
| Revalúos                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Reservas                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b> | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                      | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total          |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00           |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de Marzo de 2025 | 146,595,642.48                            | -16,625,676.21                                                  | 4,056,740.28                                         | 0.00                                                                           | 134,026,706.55 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                 | Origen              | Aplicación          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                            | <b>2,423,653.08</b> | <b>4,473,263.40</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                 | <b>2,423,653.08</b> | <b>4,396,602.48</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                  | 2,423,653.08        | 0.00                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 0.00                | 4,394,990.00        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    | 0.00                | 1,612.48            |
| Inventarios                                                              | 0.00                | 0.00                |
| Almacenes                                                                | 0.00                | 0.00                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                | 0.00                | 0.00                |
| Otros Activos Circulantes                                                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                              | <b>0.00</b>         | <b>76,660.92</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                    | 0.00                | 0.00                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                 | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso            | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Muebles                                                           | 0.00                | 76,660.92           |
| Activos Intangibles                                                      | 0.00                | 0.00                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes               | 0.00                | 0.00                |
| Activos Diferidos                                                        | 0.00                | 0.00                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes             | 0.00                | 0.00                |
| Otros Activos no Circulantes                                             | 0.00                | 0.00                |
| <b>PASIVO</b>                                                            | <b>170,263.34</b>   | <b>0.00</b>         |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                 | <b>170,263.34</b>   | <b>0.00</b>         |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 170,263.34          | 0.00                |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                | 0.00                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00                | 0.00                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0.00                | 0.00                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0.00                | 0.00                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00                | 0.00                |
| Provisiones a Corto Plazo                                                | 0.00                | 0.00                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 0.00                | 0.00                |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                              | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00                | 0.00                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00                | 0.00                |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0.00                | 0.00                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0.00                | 0.00                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00                | 0.00                |
| Provisiones a Largo Plazo                                                | 0.00                | 0.00                |



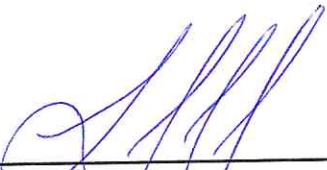


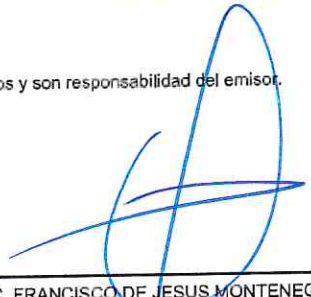
Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                            | Origen              | Aplicación          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>5,983,553.10</b> | <b>4,104,206.12</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Aportaciones                                                                        | 0.00                | 0.00                |
| Donaciones de Capital                                                               | 0.00                | 0.00                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                | 0.00                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>5,983,553.10</b> | <b>4,104,206.12</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | 5,983,553.10        | 0.00                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 0.00                | 4,104,206.12        |
| Revalúos                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Reservas                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0.00                | 0.00                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0.00                | 0.00                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                | 0.00                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



| Concepto                                                                           | 2025                 | 2024                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                          |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>8,634,045.01</b>  | <b>41,336,356.13</b> |
| Impuestos                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos                                                                          | 73.23                | 1,480.66             |
| Aprovechamientos                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                             | 1,246,725.00         | 4,346,852.50         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración  | 2,745,332.52         | 22,191,936.72        |
| Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 4,641,914.26         | 14,796,086.25        |
| Otros Orígenes de Operación                                                        |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>10,981,037.17</b> | <b>38,675,449.32</b> |
| Servicios Personales                                                               | 3,244,334.68         | 14,426,620.60        |
| Materiales y Suministros                                                           | 233,312.68           | 1,337,382.53         |
| Servicios Generales                                                                | 852,733.11           | 7,973,111.63         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                           | 0.00                 | 142,675.00           |
| Ayudas Sociales                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                    | 6,650,656.70         | 14,795,659.58        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                       | <b>-2,346,992.16</b> | <b>2,660,906.81</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                          |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>76,660.92</b>     | <b>694,404.21</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles                                                                     | 76,660.92            | 694,404.21           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                       | <b>-76,660.92</b>    | <b>-694,404.21</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                     |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                               | 0.00                 | 0.00                 |



**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y de 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

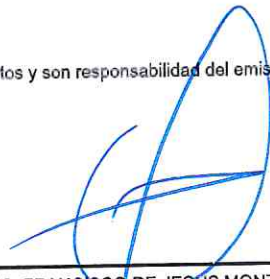


**COAHUILA**  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto                                                              | 2025          | 2024         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento            | 0.00          | 0.00         |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -2,423,653.08 | 1,966,502.60 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 3,869,045.08  | 1,902,542.48 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | 1,445,392.00  | 3,869,045.08 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

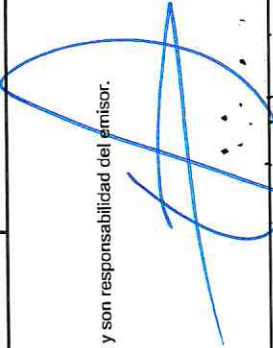


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Activo  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Saldo Inicial  | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final    | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                |                    |                    |                |                       |
| Activo Circulante                                             | 132,151,097.56 | 13,326,514.78      | 11,276,904.46      | 134,200,707.88 | 2,049,610.32          |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 3,882,900.10   | 13,249,853.86      | 11,276,904.46      | 5,855,849.50   | 1,972,949.40          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 3,869,045.08   | 4,823,570.11       | 7,247,223.19       | 1,445,392.00   | -2,423,653.08         |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 8,743.82       | 8,406,283.75       | 4,011,293.75       | 4,403,733.82   | 4,394,990.00          |
| Inventarios                                                   | 5,111.20       | 20,000.00          | 18,387.52          | 6,723.68       | 1,612.48              |
| Almacenes                                                     | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | 128,268,197.46 | 76,660.92          | 0.00               | 128,344,858.38 | 76,660.92             |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 118,120,228.96 | 0.00               | 0.00               | 118,120,228.96 | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                | 31,958,686.02  | 76,660.92          | 0.00               | 32,035,346.94  | 76,660.92             |
| Activos Intangibles                                           | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -21,810,717.52 | 0.00               | 0.00               | -21,810,717.52 | 0.00                  |
| Activos Diferidos                                             | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00           | 0.00               | 0.00               | 0.00           | 0.00                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  |                        |                             | 3,737.99                  | 174,001.33              |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 3,737.99                  | 174,001.33              |





**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

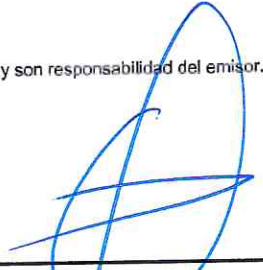


"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, número III, inciso g, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente"

| Cuenta | Concepto | Importe |
|--------|----------|---------|
|        | Total    | 0.00    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

# Universidad Tecnológica de Saltillo

## Notas de Gestión Administrativa

Del 1 de enero al 31 de marzo 2025

### 1. Autorización e Historia

La fecha de creación del ente público fue el 14 de enero del 2014  
Esta universidad no ha tenido cambios significativos en su estructura.

### 2. Panorama Económico y Financiero

La Universidad Tecnológica de Saltillo, opera principalmente con recursos Federales y Estatales conforme a lo dispuesto en el Convenio Específico para la asignación de Recursos Financieros para la Operación de las Universidades Tecnológicas del Estado de Coahuila de Zaragoza, para el Ejercicio Fiscal 2024, así como con la captación de ingresos propios que se recaudan por concepto de cuotas de alumnos y servicios que presta.

### 3. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto social.

Ofrecer programas cortos de educación superior de dos años, con las características de intensidad, pertinencia, flexibilidad y calidad; Formar a partir de egresados de bachillerato, técnicos superiores universitarios aptos para la aplicación de conocimientos y la solución de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos y ofrecer programas de continuidad de estudios para sus egresados y para egresados del nivel técnico superior universitario o profesional asociado de otras Instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar todos los niveles académicos de tipo superior previstos en la Ley General de Educación; Desarrollar estudios o proyectos en las áreas de su competencia que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y mayor eficiencia de la producción de bienes o servicios, desarrollar programas de apoyo técnico en beneficio de la comunidad, promover la cultura científica y tecnológica; Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores públicos, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad y desarrollar en los estudiantes una cultura de legalidad y respeto por los derechos humanos.

#### b) Principal actividad.

La Universidad Tecnológica de Saltillo tiene como atribución principal la educación de nivel superior.

#### c) Ejercicio fiscal.

La universidad Tecnológica de Saltillo se encuentra adherida al título III de la Ley de Impuesto Sobre la Renta Personas Morales con fines no lucrativos, por lo que no es sujeto al pago de Impuesto Sobre la Renta, únicamente es retenedor por ISR por sueldos y salarios, así como ISR por arrendamientos y Honorarios.

#### d) Régimen jurídico.

La Universidad Tecnológica de Saltillo es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.

#### e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener:

Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios

Entero de retenciones de ISR por Servicios Profesionales / Régimen Simplificado de Confianza

Retención y entero de cuotas del IMSS e INFONAVIT



- f) Estructura organizacional básica.  
1 Rector, 2 directores, 1 Subdirector, 6 jefes de departamento, 9 profesores de tiempo completo, 4 coordinadores, 1 cajera, 1 encargado de mantenimiento y 7 encargadas de limpieza.
- g) La Universidad no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

#### **4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) La elaboración de los Estados Financieros y Notas atienden a los requerimientos necesarios dentro del marco conceptual del Consejo Nacional de Armonización Contable, así como la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y sus Municipios.
- b) La Universidad se apeg a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros.
- c) El registro de las operaciones económicas y la elaboración de los estados financieros se encuentran sustentados en los Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- d) La Universidad no emplea el uso de normas supletorias.
- e) La universidad desde el ejercicio 2019 utiliza el Sistema Integral de Información Financiera que cumple con lo establecido en el Título tercero Capítulo I de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### **5. Políticas de Contabilidad Significativas**

- a) Actualización: Este punto no aplica a nuestra universidad ya que no ha realizado un proceso de actualización.
- b) En relación a la realización de operaciones en el extranjero, esta Universidad no cuenta con bancos en moneda extranjera, por tal motivo, este punto no es aplicable.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. Este punto no aplica a nuestra universidad ya que no se cuenta con dicho tipo de inversión.
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. Esta universidad no realiza procesos de transformación por lo tanto no le es aplicable este punto.
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. Esta universidad no cuenta con un estudio actuarial que determine el beneficio a los empleados de acuerdo a lo establecido en la NIF D-3 y no se cuenta con reservas para respaldarlo, ya que la seguridad social se brinda mediante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. Esta universidad no ha realizado provisiones en el periodo que se informa.



- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. Esta universidad no ha realizado reservas en el periodo que se informa.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Este punto no aplica a nuestra universidad
- i) Reclasificaciones: No se realizaron reclasificaciones significativas
- j) Depuración y cancelación de saldos. En el periodo no se realizaron depuraciones contables.

## 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

**No se cuenta con información a presentar en los incisos anteriores, ya que no se cuenta con activos, pasivos en moneda extranjera.**

## 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) La UNIVERSIDAD no ha realizado registros de depreciación durante el primer trimestre 2025.
- b) No se ha aplicado cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) No se han realizado gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) No existen Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- e) Los bienes de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO, se reconocen dentro de su Activo no Circulante de su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

f) No existen otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

g) No aplica el desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

h) Se maneja un control de Activos para la administración de los mismos y planeación con el objetivo de que sean utilizados de manera más efectiva

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

**Esta Universidad no cuenta con inversiones que hacen mención los incisos anteriores.**

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

**No se cuenta con información a informar en este punto.**

## 9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

| ORIGEN DEL RECURSO      | COBRADO               | PORCENTAJE  |
|-------------------------|-----------------------|-------------|
| 14 - Ingresos Propios   | \$1'246,798.23        | 31%         |
| 25 - Recursos Federales | \$0.00                | 0%          |
| 26 - Recursos Estatales | \$2'745,332.52        | 69%         |
| <b>Gran Total</b>       | <b>\$3'992,130.75</b> | <b>100%</b> |

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

| ORIGEN DEL RECURSO      | COBRADO               | PORCENTAJE  |
|-------------------------|-----------------------|-------------|
| 14 - Ingresos Propios   | \$858,040.02          | 11%         |
| 25 - Recursos Federales | \$4'395,515.00        | 55%         |
| 26 - Recursos Estatales | \$2'751,477.48        | 34%         |
| <b>Gran Total</b>       | <b>\$8'005,032.50</b> | <b>100%</b> |

#### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

**Esta Universidad no cuenta con Deuda.**

#### 11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

***Esta universidad no cuenta con información para mostrar en este punto.***

#### 12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- Principales Políticas de control interno.
  - Actualización en el mes de mayo del 2023 los manuales de procedimientos de la Universidad.
  - Actualización en el mes de abril 2023 el manual de operaciones.
- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.
  - Se le dio seguimiento al Programa Operativo Anual (POA) donde se mencionan las metas y alcances de los ejes de la Universidad.
  - Se dio seguimiento y continuidad al Presupuesto Basado en Resultados (PBR) por cada área de la Universidad, evaluando las diferentes áreas.

#### 13. Información por Segmentos

Quando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de



entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

#### **14. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

#### **15. Partes Relacionadas**

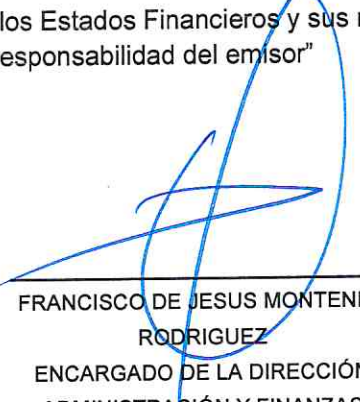
Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA



FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

## NOTAS DE DESGLOSE A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Del 1 de enero al 31 de marzo 2025

### Ingresos y Otros Beneficios

1.- Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                                                        | MONTO        |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 4151   | Productos                                                                                                                          | 73.23        |
| 4173   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no Empresariales y no Financieros | 1'246,725    |
| 4213   | Convenios                                                                                                                          | 7'140,322.52 |
| 4399   | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                 | 0.00         |
|        | Total Ingresos                                                                                                                     | 8'387,120.75 |

### Gastos y Otras Pérdidas:

2.- Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                               | MONTO        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 5      | GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                                   | 4,330,380.47 |
| 51     | Gastos de Funcionamiento                                                  | 4,330,380.47 |
| 511    | Servicios Personales                                                      | 3,244,334.68 |
| 5111   | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 2,801,286.90 |
| 5114   | Seguridad Social                                                          | 397,608.79   |
| 5115   | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 45,438.99    |
| 512    | Materiales y Suministros                                                  | 233,312.68   |
| 5121   | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 201,214.96   |
| 5126   | Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 4,948.52     |
| 5127   | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 20,887.52    |

|      |                                                                    |            |
|------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 513  | Servicios Generales                                                | 6,261.68   |
| 5131 | Servicios Básicos                                                  | 852,733.11 |
| 5132 | Servicios de Arrendamiento                                         | 71,202.77  |
| 5133 | Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios  | 181,723.58 |
| 5134 | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                     | 360,752.82 |
| 5135 | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 4,277.48   |
| 5136 | Servicios de Comunicación Social y Publicidad                      | 96,516.87  |
| 5137 | Servicios de Traslado y Viáticos                                   | 2,204.00   |
| 5138 | Servicios Oficiales                                                | 33,126.59  |
| 52   | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas             | 102,929.00 |

Nota: En relación a los gastos representativos, se encuentra en la cuenta 5111, ya que corresponde a los sueldos y salarios que perciben los trabajadores académicos y administrativos mismos que se encuentran amparados en el convenio de colaboración U006 para el ejercicio 2025, referente a la cuenta 5133 incluye los gastos por gastos de vigilancia.

#### Efectivo y Equivalentes

1.- Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2.- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

| DESCRIPCIÓN                      | 2025      | 2024  | 2023  | 2022 | 2021    | FACTIBILIDAD DE COBRO                                                                          |
|----------------------------------|-----------|-------|-------|------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | 4,394,990 | 7,700 | 7,700 | 0    | 197,371 | Si es factible el cobro, ya que corresponde a un convenio con la federación pendiente de cobro |

3.- Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.



| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                              | MONTO    | + 365<br>DÍAS | 365<br>DÍAS | 180<br>DÍAS | 90 DÍAS   |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------|-------------|-----------|
| 1123   | Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 8,743.82 | 0             | 0           | 0           | 8,743.82  |
| 1131   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 6,723.68 | 0             | 0           | 0           | 6,723.68  |
|        | Total                                                                                    | 15,467.5 | 0             | 0           | 0           | 15,467.50 |

#### Inventarios

4.- Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de estos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Almacenes

5.- De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Inversiones Financieras

6.- De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

7.- Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8.- Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de estos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

| DESCRIPCIÓN                                | MONTO       | CARACTERÍSTICAS | CRITERIO | DEP. ACUMULADA | DEP. GASTO | MÉTODO  | TASAS       |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------|----------|----------------|------------|---------|-------------|
| Edificios no Habitacionales                | 113,326,088 | Bueno           | CONAC    | 6,328,981.34   | 0          | Directa | 0.02        |
| Otros Bienes inmuebles                     | 4,794,141   | Bueno           | CONAC    | 67,937.20      | 0          |         |             |
| Mobiliario y Equipo de Administración      | 8,904,091   | Bueno           | CONAC    | 4,497,778      | 0          | Directa | 10% y 33.3% |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 13,946,010  | Bueno           | CONAC    | 7,029,031      | 0          | Directa | 20% y 33.3% |

|                                               |                    |       |       |                   |          |         |     |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------------------|----------|---------|-----|
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 10,865             | Bueno | CONAC | 61,605            | 0        | Directa | 0.2 |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 286,298            | Bueno | CONAC | 305,384           | 0        | Directa | 0.2 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 8,811,422          | Bueno | CONAC | 3,520,000         | 0        | Directa | 0.1 |
| <b>Total</b>                                  | <b>150,078,915</b> |       |       | <b>18,355,193</b> | <b>0</b> |         |     |

9.- Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Estimaciones y Deterioros

10.- Para el caso de la baja de bienes derivada, entre otros, por pérdida, obsolescencia, deterioro, extravío, robo o siniestro, ésta se registrará mediante abono a la cuenta de Activo no circulante que corresponda y un cargo a la cuenta 5.5.1.8 Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro. Lo anterior independientemente de los procedimientos administrativos que deban realizarse de acuerdo con la normatividad correspondiente.

#### Otros Activos

11.- De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Cuentas y Documentos por pagar

1.- Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                          | MONTO        | + 365 DÍAS   | 365 DÍAS | 180 DÍAS    | 90 DÍAS  |
|--------|------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|-------------|----------|
| 2111   | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo         | 4,640        | 4,640        | 0        | 0           | 0        |
| 2117   | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | -902         | 0            | 0        | -902        |          |
|        | <b>Total</b>                                         | <b>3,738</b> | <b>4,640</b> | <b>0</b> | <b>-902</b> | <b>0</b> |

#### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2.- Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

**Nota:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

#### Pasivos Diferidos

3.- Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

**Nota:** No se cuenta con información para presentar referente a Provisiones



4.- Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

**Nota:** No se cuenta con información para presentar referente a Otros Pasivos

5.- De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

**NOTA:** En el periodo no se cuenta con información para la nota en cuestión.

2.- Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                            | MONTO        | PROCEDENCIA       |
|--------|--------------------------------------------------------|--------------|-------------------|
| 322    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 2,177,393.30 | Devolución TESOFE |

### NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1.- Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (20XN) y periodo anterior (20XN-1) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

| Efectivo y Equivalentes                                        |                                        |                                        |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Concepto                                                       | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024 |
| Efectivo                                                       | 10,000.00                              | 10,000.00                              |
| Bancos/Tesorería                                               | 1,435,392.00                           | 5,093,687.27                           |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Fondos con Afectación Específica                               | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | 0.00                                   | 0.00                                   |
| <b>Total</b>                                                   | <b>1,445,392</b>                       | <b>5,103,687.27</b>                    |

2.- Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas |
|-----------------------------------------------------------------|

| Concepto                                                             | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Terrenos                                                             | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Viviendas                                                            | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Edificios no Habitacionales                                          | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Infraestructura                                                      | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Otros Bienes Inmuebles                                               | 0.00                                   | 0.00                                   |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                | <b>76,660.92</b>                       | <b>25,1585.55</b>                      |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                | 32,870.92                              | 25,1585.55                             |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                           | 43,790.00                              | 0.00                                   |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                        | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        | 0.00                                   | 0.00                                   |
| Activos Biológicos                                                   | 0.00                                   | 0.00                                   |
| <b>Otras Inversiones</b>                                             | <b>0.00</b>                            | <b>0.00</b>                            |
| <b>Total</b>                                                         | <b>76,660.92</b>                       | <b>25,1585.55</b>                      |

Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

| CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS                             |                                        |                                        |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Concepto                                                             | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024 |
| <b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                     | <b>4,056,740.28</b>                    | <b>2,977,549.90</b>                    |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b> | <b>- 6,403,732.44</b>                  | <b>248,780.44</b>                      |
| Depreciación                                                         | -                                      | 0.00                                   |
| Otras operaciones                                                    | - 2,177,393.30                         | 88,138.31                              |
| Incrementos en las Cuentas por Pagar                                 | 170,263.34                             | 160,642.13                             |
| Incremento en inversiones Por Revaluación                            | -                                      | 0.00                                   |
| Resultados Presupuestales                                            | -                                      | 0.00                                   |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | - 4,396,602.48                         | 0.00                                   |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>- 2,346,992.16</b>                  | <b>3,226,330.34</b>                    |



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA



FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Universidad Tecnológica de Saltillo  
Cuentas de Orden Contables  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| CUENTA                                                                                       | SALDO INICIAL | CARGOS | ABONOS | SALDO FINAL |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|-------------|
| 7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES                                                                 | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1 VALORES                                                                                  | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.1 Valores en Custodia                                                                    | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.2 Custodia de Valores                                                                    | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado                              | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía              | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado             | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado                            | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2 EMISION DE OBLIGACIONES                                                                  | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa   | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa                            | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa      | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3 AVALES Y GARANTIAS                                                                       | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.1 Avales Autorizados                                                                     | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.2 Avales Firmados                                                                        | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar                                      | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas                                                          | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno                  | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respaldo Obligaciones no Fiscales                  | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.4 JUICIOS                                                                                  | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |
| 7.4.1 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución                                           | 0.00          | 0.00   | 0.00   | 0.00        |



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

|                                                                                                      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial                                                     | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.5 INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES                      | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares     | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Froyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.6 BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO                                                               | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión                                                              | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes                                                               | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato                                                               | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes                                                                | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

Nota: Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al periodo que se reporta

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Se informará al menos lo siguiente:

- 1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
- 2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
- 3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA

FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos |                                        |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Concepto                                     | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 |
| Ley de Ingresos Estimada                     | 26,974,950.00                          |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | 18,587,829.25                          |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | 0.00                                   |
| Ley de Ingresos Devengada                    | 8,387,120.75                           |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | 3,992,130.75                           |

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos       |                                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Concepto                                          | Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 26,974,950.00                          |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | 22,532,708.61                          |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | 0.00                                   |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | 4,442,241.39                           |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | 4,407,041.39                           |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 4,407,041.39                           |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | 4,407,041.39                           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA

FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                              | SALDO INICIAL    | DEBE          | HABER         | SALDO FINAL      |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| 1      | ACTIVO                                                                                   | \$132,151,097.56 | 13,326,514.78 | 11,276,904.46 | \$134,200,707.88 |
| 11     | Activo Circulante                                                                        | \$3,882,960.10   | 13,249,853.86 | 11,276,904.46 | \$5,885,849.50   |
| 111    | Electivo y Equivalentes                                                                  | \$3,889,045.08   | 4,823,570.11  | 7,247,223.19  | \$1,445,392.00   |
| 1111   | Electivo                                                                                 | \$10,000.00      | 18,378.34     | 18,378.34     | \$10,000.00      |
| 1112   | Bancos/Tesorería                                                                         | \$3,859,045.08   | 4,805,191.77  | 7,228,844.85  | \$1,435,392.00   |
| 1113   | Bancos/Dependencias y Otros                                                              | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1114   | Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)                                                   | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1115   | Fondos con Alocación Específica                                                          | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1116   | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1119   | Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 112    | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                               | \$8,743.82       | 8,406,283.75  | 4,011,293.75  | \$4,403,733.82   |
| 1121   | Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1122   | Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | \$0.00           | 8,387,047.52  | 3,992,057.52  | \$4,394,990.00   |
| 1123   | Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | \$8,743.82       | 19,163.00     | 19,163.00     | \$8,743.82       |
| 1124   | Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | \$0.00           | 73.23         | 73.23         | \$0.00           |
| 1125   | Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1128   | Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1129   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 113    | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                    | \$5,111.20       | 20,000.00     | 18,387.52     | \$6,723.68       |
| 1131   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | \$5,111.20       | 20,000.00     | 18,387.52     | \$6,723.68       |
| 1132   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1133   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1134   | Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1139   | Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 114    | Inventarios                                                                              | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1141   | Inventario de Mercancías para Venta                                                      | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1142   | Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1143   | Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1144   | Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1145   | Bienes en Tránsito                                                                       | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 115    | Almacenes                                                                                | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1151   | Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                                           | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 116    | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                                | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1161   | Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |
| 1162   | Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | \$0.00           | 0.00          | 0.00          | \$0.00           |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                              | SALDO INICIAL    | DEBE      | HABER | SALDO FINAL      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-------|------------------|
| 119    | Otros Activos Circulantes                                                | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1191   | Valores en Garantía                                                      | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1192   | Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)                         | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1193   | Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1194   | Adquisición con Fondos de Terceros                                       | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 12     | Activo No Circulante                                                     | \$128,268,197.46 | 76,660.92 |       | \$128,344,858.38 |
| 121    | Inversiones Financieras a Largo Plazo                                    | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1211   | Inversiones a Largo Plazo                                                | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1212   | Títulos y Valores a Largo Plazo                                          | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1213   | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                              | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1214   | Participaciones y Aportaciones de Capital                                | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 122    | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                 | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1221   | Documentos por Cobrar a Largo Plazo                                      | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1222   | Deudores Diversos a Largo Plazo                                          | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1223   | Ingresos por Recuperar a Largo Plazo                                     | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1224   | Préstamos Otorgados a Largo Plazo                                        | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1229   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo           | \$118,120,228.96 | 0.00      | 0.00  | \$118,120,228.96 |
| 123    | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso            | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1231   | Terrenos                                                                 | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1232   | Viviendas                                                                | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1233   | Edificios no Habitacionales                                              | \$113,326,088.30 | 0.00      | 0.00  | \$113,326,088.30 |
| 1234   | Infraestructura                                                          | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1235   | Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                   | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1236   | Construcciones en Proceso en Bienes Propios                              | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1239   | Otros Bienes Inmuebles                                                   | \$4,794,140.66   | 0.00      | 0.00  | \$4,794,140.66   |
| 124    | Bienes Muebles                                                           | \$31,988,686.02  | 76,660.92 | 0.00  | \$32,035,346.94  |
| 1241   | Mobiliario y Equipo de Administración                                    | \$8,904,090.87   | 32,870.92 | 0.00  | \$8,936,961.79   |
| 1242   | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                               | \$13,946,010.47  | 43,790.00 | 0.00  | \$13,989,800.47  |
| 1243   | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | \$10,864.56      | 0.00      | 0.00  | \$10,864.56      |
| 1244   | Vehículos y Equipo de Transporte                                         | \$286,298.00     | 0.00      | 0.00  | \$286,298.00     |
| 1245   | Equipo de Defensa y Seguridad                                            | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1246   | Misquería, Otros Equipos y Herramientas                                  | \$8,811,422.12   | 0.00      | 0.00  | \$8,811,422.12   |
| 1247   | Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                            | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 1248   | Activos Biológicos                                                       | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |
| 125    | Activos Intangibles                                                      | \$0.00           | 0.00      | 0.00  | \$0.00           |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
UTS  
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                   | SALDO INICIAL    | DEBE         | HABER        | SALDO FINAL      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| 1251   | Software                                                                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1252   | Patentes, Marcas y Derechos                                                                   | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1253   | Concesiones y Franquicias                                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1254   | Licencias                                                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1259   | Otros Activos Intangibles                                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 126    | Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                    | -\$21,810,717.52 | 0.00         | 0.00         | -\$21,810,717.52 |
| 1261   | Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                                    | -\$6,396,918.54  | 0.00         | 0.00         | -\$6,396,918.54  |
| 1262   | Depreciación Acumulada de Infraestructura                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1263   | Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1264   | Deterioro Acumulado de Bienes                                                                 | -\$15,413,798.98 | 0.00         | 0.00         | -\$15,413,798.98 |
| 1265   | Amortización Acumulada de Activos Intangibles                                                 | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 127    | Activos Diferidos                                                                             | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1271   | Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                               | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1272   | Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                                  | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1273   | Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo                                                   | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1274   | Anticipos a Largo Plazo                                                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1275   | Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1279   | Otros Activos Diferidos                                                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 128    | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                                  | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1281   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo        | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1282   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1283   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo          | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1284   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo          | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1289   | Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 129    | Otros Activos no Circulantes                                                                  | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1291   | Bienes en Concesión                                                                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1292   | Bienes en Arrendamiento Financiero                                                            | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 1293   | Bienes en Comodato                                                                            | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 2      | PASIVO                                                                                        | \$3,737.99       | 6,741,297.21 | 6,911,560.55 | \$174,001.33     |
| 21     | Pasivo Circulante                                                                             | \$3,737.99       | 6,741,297.21 | 6,911,560.55 | \$174,001.33     |
| 211    | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                               | \$3,737.99       | 6,741,297.21 | 6,911,560.55 | \$174,001.33     |
| 2111   | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                  | \$4,639.96       | 2,753,981.40 | 2,753,981.40 | \$4,639.96       |
| 2112   | Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                           | \$0.00           | 1,097,256.53 | 1,097,256.53 | \$0.00           |
| 2113   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |
| 2114   | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                        | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |

Página 3 de 12





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                      | SALDO INICIAL | DEBE         | HABER        | SALDO FINAL  |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 2115   | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2116   | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2117   | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | -\$901.97     | 673,502.98   | 843,786.32   | \$169,361.37 |
| 2118   | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | \$0.00        | 2,177,393.30 | 2,177,393.30 | \$0.00       |
| 2119   | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                            | \$0.00        | 39,163.00    | 39,163.00    | \$0.00       |
| 212    | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2121   | Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2122   | Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2129   | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                         | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 213    | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2131   | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna                                | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2132   | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa                                | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2133   | Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 214    | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2141   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2142   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 216    | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2151   | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                   | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2152   | Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2159   | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 216    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo         | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2161   | Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2162   | Fondos en Administración a Corto Plazo                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2163   | Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2164   | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo              | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2165   | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2166   | Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 217    | Provisiones a Corto Plazo                                                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2171   | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2172   | Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2179   | Otras Provisiones a Corto Plazo                                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 219    | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2191   | Ingresos por Clasificar                                                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2192   | Recaudación por Participar                                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |
| 2199   | Otros Pasivos Circulantes                                                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00         | \$0.00       |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                              | SALDO INICIAL    | DEBE         | HABER | SALDO FINAL      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-------|------------------|
| 22     | Pasivo No Circulante                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 221    | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2211   | Proveedores por Pagar a Largo Plazo                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2212   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo                  | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 222    | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2221   | Documentos Comerciales por Pagar a Largo Plazo                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2222   | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo   | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2229   | Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo                                 | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 223    | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2231   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo              | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2232   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo              | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2233   | Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo            | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2234   | Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo            | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2235   | Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo                         | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 224    | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2241   | Créditos Diferidos a Largo Plazo                                         | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2242   | Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2249   | Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                    | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 225    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2251   | Fondos en Garantía a Largo Plazo                                         | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2252   | Fondos en Administración a Largo Plazo                                   | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2253   | Fondos Contingentes a Largo Plazo                                        | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2254   | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo      | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2255   | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo    | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2256   | Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo                               | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 226    | Provisiones a Largo Plazo                                                | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2261   | Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2262   | Provisión para Pensiones a Largo Plazo                                   | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2263   | Provisión para Contingencias a Largo Plazo                               | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 2269   | Otras Provisiones a Largo Plazo                                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 3      | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                              | \$132,147,389.57 | 2,177,393.30 | 0.00  | \$129,969,966.27 |
| 31     | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                  | \$146,595,642.48 | 0.00         | 0.00  | \$146,595,642.48 |
| 311    | Aportaciones                                                             | \$146,595,642.48 | 0.00         | 0.00  | \$146,595,642.48 |
| 312    | Donaciones de Capital                                                    | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |
| 313    | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00  | \$0.00           |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                         | SALDO INICIAL    | DEBE         | HABER        | SALDO FINAL      | Nivel | 4 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|-------|---|
| 32     | Hacienda Publica/Patrimonio Generado                                                                | -\$14,448,202.91 | 2,177,393.30 | 0.00         | -\$16,625,596.21 |       |   |
| 321    | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                         | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 322    | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                 | -\$4,077,687.43  | 2,177,393.30 | 0.00         | -\$6,255,080.73  |       |   |
| 323    | Revalúos                                                                                            | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3231   | Revalúo de Bienes Inmuebles                                                                         | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3232   | Revalúo de Bienes Muebles                                                                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3233   | Revalúo de Bienes Intangibles                                                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3239   | Otros Revalúos                                                                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 324    | Reservas                                                                                            | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3241   | Reservas de Patrimonio                                                                              | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3242   | Reservas Territoriales                                                                              | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 3243   | Reservas por Contingencias                                                                          | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 325    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                              | -\$10,370,595.48 | 0.00         | 0.00         | -\$10,370,595.48 |       |   |
| 3251   | Cambios en Políticas Contables                                                                      | -\$26,970.24     | 0.00         | 0.00         | -\$26,970.24     |       |   |
| 3252   | Cambios por Errores Contables                                                                       | -\$10,343,625.24 | 0.00         | 0.00         | -\$10,343,625.24 |       |   |
| 3253   | Cambios en Estimaciones Contables                                                                   | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 33     | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio                        | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 331    | Resultado por Posición Monetaria                                                                    | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 332    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4      | INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                         | \$0.00           | 0.00         | 8,387,120.75 | \$8,387,120.75   |       |   |
| 41     | Ingresos de Gestión                                                                                 | \$0.00           | 0.00         | 1,246,798.23 | \$1,246,798.23   |       |   |
| 411    | Impuestos                                                                                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4111   | Impuestos Sobre los Ingresos                                                                        | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4112   | Impuestos Sobre el Patrimonio                                                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4113   | Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones                                       | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4114   | Impuestos al Comercio Exterior                                                                      | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4115   | Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables                                                               | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4116   | Impuestos Ecológicos                                                                                | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4117   | Accesorios de Impuestos                                                                             | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4118   | Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4119   | Pendientes de Liquidación o Pago                                                                    | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 412    | Otros Impuestos                                                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4121   | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                           | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
| 4122   | Aportaciones para Fondos de Vivienda                                                                | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |
|        | Cuotas para la Seguridad Social                                                                     | \$0.00           | 0.00         | 0.00         | \$0.00           |       |   |





## UTS

## Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)

| CUENTA |  | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                     | SALDO INICIAL | DEBE | HABER        | SALDO FINAL    |
|--------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|--------------|----------------|
| 4123   |  | Cuotas de Ahorro para el Retiro                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4124   |  | Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4129   |  | Otras Cuotas y Aportaciones para la Seguridad Social                                                                                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 413    |  | Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4131   |  | Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4132   |  | Contribuciones de Mejoras no Comprendidas en la Ley de Ingresos Vigente, Causadas en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago            | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 414    |  | Derechos                                                                                                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4141   |  | Derechos por el Uso, Goco, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4143   |  | Derechos por Prestación de Servicios                                                                                                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4144   |  | Accesorios de Derechos                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4145   |  | Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4149   |  | Otros Derechos                                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 415    |  | Productos                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 73.23        | \$73.23        |
| 4151   |  | Productos                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 73.23        | \$73.23        |
| 4154   |  | Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 416    |  | Aprovechamientos                                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4162   |  | Multas                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4163   |  | Indemnizaciones                                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4164   |  | Reintegros                                                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4165   |  | Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4166   |  | Aprovechamientos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4168   |  | Accesorios de Aprovechamientos                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4169   |  | Otros Aprovechamientos                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 417    |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4171   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social                                                            | \$0.00        | 0.00 | 1,246,725.00 | \$1,246,725.00 |
| 4172   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4173   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no Empresariales y no Financieros                              | \$0.00        | 0.00 | 1,246,725.00 | \$1,246,725.00 |
| 4174   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales no Financieras con Participación Estatal Mayoritaria            | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4175   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria    | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |
| 4176   |  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales no Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
UTS  
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                                                    | SALDO INICIAL | DEBE | HABER        | SALDO FINAL    | Nivel | 4 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|--------------|----------------|-------|---|
| 4177   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4178   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial y de los Órganos Autónomos                                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 42     | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$0.00        | 0.00 | 7,140,322.52 | \$7,140,322.52 |       |   |
| 421    | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 7,140,322.52 | \$7,140,322.52 |       |   |
| 4211   | Participaciones                                                                                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4212   | Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4213   | Convenios                                                                                                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4214   | Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal                                                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4215   | Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 422    | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4221   | Transferencias y Asignaciones                                                                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4223   | Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4225   | Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4227   | Transferencias del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 43     | Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 431    | Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4311   | Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros                                                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4319   | Otros Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 432    | Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4321   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4322   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4323   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4324   | Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                                                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4325   | Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros de Consumo                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 433    | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4331   | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 434    | Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4341   | Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 439    | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4392   | Bonificaciones y Descuentos Obtenidos                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4393   | Diferencias por Tipo de Cambio a Favor                                                                                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |
| 4394   | Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables                                                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00         | \$0.00         |       |   |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
UTS  
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                               | SALDO INICIAL | DEBE         | HABER | SALDO FINAL    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------|----------------|
| 4395   | Resultado por Posición Monetaria                                          | \$0.00        |              | 0.00  | \$0.00         |
| 4396   | Utilidades por Participación Patrimonial                                  | \$0.00        |              | 0.00  | \$0.00         |
| 4397   | Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública a Favor                 | \$0.00        |              | 0.00  | \$0.00         |
| 4399   | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                        | \$0.00        |              | 0.00  | \$0.00         |
| 5      | GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                                   | \$0.00        | 4,330,380.47 |       | \$4,330,380.47 |
| 51     | Gastos de Funcionamiento                                                  | \$0.00        | 4,330,380.47 |       | \$4,330,380.47 |
| 511    | Servicios Personales                                                      | \$0.00        | 3,244,334.68 |       | \$3,244,334.68 |
| 5111   | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | \$0.00        | 2,801,286.90 |       | \$2,801,286.90 |
| 5112   | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5113   | Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5114   | Seguridad Social                                                          | \$0.00        | 397,608.79   |       | \$397,608.79   |
| 5115   | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | \$0.00        | 45,438.99    |       | \$45,438.99    |
| 5116   | Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 512    | Materiales y Suministros                                                  | \$0.00        | 233,312.68   |       | \$233,312.68   |
| 5121   | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | \$0.00        | 201,214.96   |       | \$201,214.96   |
| 5122   | Alimentos y Utensilios                                                    | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5123   | Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5124   | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5125   | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | \$0.00        | 4,948.52     |       | \$4,948.52     |
| 5126   | Combustibles, Lubrificantes y Aditivos                                    | \$0.00        | 20,887.52    |       | \$20,887.52    |
| 5127   | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5128   | Materiales y Suministros para Seguridad                                   | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 5129   | Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores                             | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 613    | Servicios Generales                                                       | \$0.00        | 6,261.68     |       | \$6,261.68     |
| 5131   | Servicios Básicos                                                         | \$0.00        | 862,733.11   |       | \$862,733.11   |
| 5132   | Servicios de Arrendamiento                                                | \$0.00        | 71,202.77    |       | \$71,202.77    |
| 5133   | Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios         | \$0.00        | 181,723.58   |       | \$181,723.58   |
| 5134   | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | \$0.00        | 360,752.82   |       | \$360,752.82   |
| 5135   | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | \$0.00        | 4,277.48     |       | \$4,277.48     |
| 5136   | Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | \$0.00        | 96,516.87    |       | \$96,516.87    |
| 5137   | Servicios de Traslado y Viáticos                                          | \$0.00        | 2,204.00     |       | \$2,204.00     |
| 5138   | Servicios Oficiales                                                       | \$0.00        | 33,126.59    |       | \$33,126.59    |
| 5139   | Otros Servicios Generales                                                 | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |
| 52     | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                    | \$0.00        | 102,929.00   |       | \$102,929.00   |
| 521    | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | \$0.00        | 0.00         |       | \$0.00         |





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                            | SALDO INICIAL | DEBE | HABER | SALDO FINAL |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------------|
| 5211   | Asignaciones al Sector Público                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5212   | Transferencias Internas al Sector Público                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 522    | Transferencias al Resto del Sector Público                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5221   | Transferencias a Entidades Paraestatales                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5222   | Transferencias a Entidades Federativas y Municipios                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 523    | Subsidios y Subvenciones                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5231   | Subsidios                                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5232   | Subvenciones                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 524    | Ayudas Sociales                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5241   | Ayudas Sociales a Personas                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5242   | Becas                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5243   | Ayudas Sociales a Instituciones                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5244   | Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 525    | Pensiones y Jubilaciones                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5251   | Pensiones                                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5252   | Jubilaciones                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5259   | Otras Pensiones y Jubilaciones                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 526    | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5261   | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5262   | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 527    | Transferencias a la Seguridad Social                                                   | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5271   | Transferencias por Obligaciones de Ley                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 528    | Donativos                                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5281   | Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5282   | Donativos a Entidades Federativas y Municipios                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5283   | Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5284   | Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5285   | Donativos Internacionales                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 529    | Transferencias al Exterior                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5291   | Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5292   | Transferencias al Sector Privado Externo                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 53     | Participaciones y Aportaciones                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 531    | Participaciones                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5311   | Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5312   | Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas Contables

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                | SALDO INICIAL | DEBE | HABER | SALDO FINAL |
|--------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------------|
| 632    | Aportaciones                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5321   | Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5322   | Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 633    | Convenios                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5331   | Convenios de Reasignación                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5332   | Convenios de Descentralización y Otros                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 64     | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                   | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 641    | Intereses de la Deuda Pública                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5411   | Intereses de la Deuda Pública Interna                                      | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5412   | Intereses de la Deuda Pública Externa                                      | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 642    | Comisiones de la Deuda Pública                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5421   | Comisiones de la Deuda Pública Interna                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5422   | Comisiones de la Deuda Pública Externa                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 643    | Gastos de la Deuda Pública                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5431   | Gastos de la Deuda Pública Interna                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5432   | Gastos de la Deuda Pública Externa                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 644    | Costo por Coberturas                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5441   | Costo por Coberturas                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 646    | Apoyos Financieros                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5451   | Apoyos Financieros a Intermediarios                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5452   | Apoyo Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 55     | Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 551    | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5511   | Estimaciones por Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes              | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5512   | Estimaciones por Pérdida por Deterioro de Activo no Circulante             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5513   | Depreciación de Bienes Inmuebles                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5514   | Depreciación de Infraestructura                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5515   | Depreciación de Bienes Muebles                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5516   | Deterioro de Bienes                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5517   | Amortización de Activos Intangibles                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5518   | Disminución de Bienes por pérdida u obsolescencia                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 552    | Provisiones                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5521   | Provisiones de Pasivos a Corto Plazo                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 5522   | Provisiones de Pasivos a Largo Plazo                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |
| 553    | Disminución de Inventarios                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00  | \$0.00      |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
UTS  
Balanza de Comprobación - Cuentas Contables  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| CUENTA            | DESCRIPCIÓN                                                                             | SALDO INICIAL | DEBE          | HABER         | SALDO FINAL | Nivel |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------|
| 5531              | Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta                                     | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      | 4     |
| 5532              | Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas                                     | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5533              | Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración                      | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5534              | Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5535              | Disminución de Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                           | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 559               | Otros Gastos                                                                            | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5591              | Gastos de Ejercicios Anteriores                                                         | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5592              | Pérdidas por Responsabilidades                                                          | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5593              | Bonificaciones y Descuentos Otorgados                                                   | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5594              | Diferencias por Tipo de Cambio Negativas                                                | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5595              | Diferencias de Colizaciones Negativas en Valores Negociables                            | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5596              | Resultado por Posición Monetaria                                                        | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5597              | Pérdidas por Participación Patrimonial                                                  | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5598              | Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública Negativas                             | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5599              | Otros Gastos Varios                                                                     | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 56                | Inversión Pública                                                                       | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 561               | Inversión Pública no Capitalizable                                                      | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| 5611              | Construcción en Bienes no Capitalizable                                                 | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00      |       |
| TOTAL MOVIMIENTOS |                                                                                         | \$0.00        | 26,575,585.76 | 26,575,585.76 | \$0.00      |       |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SÓFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
UTS  
Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



| CUENTA |  | DESCRIPCIÓN                                                                                    |  | SALDO INICIAL | DEBE | HABER | SALDO FINAL |
|--------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|------|-------|-------------|
| 7      |  | CUENTAS DE ORDEN CONTABLES                                                                     |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 71     |  | Valores                                                                                        |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 711    |  | Valores En Custodia                                                                            |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 712    |  | Custodia De Valores                                                                            |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 713    |  | Instrumentos De Crédito Prestados A Formadores De Mercado                                      |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 714    |  | Préstamo De Instrumentos De Crédito A Formadores De Mercado Y Su Garantía                      |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 715    |  | Instrumentos De Crédito Recibidos En Garantía De Los Formadores De Mercado                     |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 716    |  | Garantía De Créditos Recibidos De Los Formadores De Mercado                                    |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 72     |  | Emisión De Obligaciones                                                                        |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 721    |  | Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Interna           |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 722    |  | Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Externa           |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 723    |  | Emissiones Autorizadas De La Deuda Pública Interna Y Externa                                   |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 724    |  | Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna         |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 725    |  | Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Externa         |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 726    |  | Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna Y Externa              |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 73     |  | Avales Y Garantías                                                                             |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 731    |  | Avales Autorizados                                                                             |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 732    |  | Avales Firmados                                                                                |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 733    |  | Fianzas Y Garantías Recibidas Por Deudas A Cobrar                                              |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 734    |  | Fianzas Y Garantías Recibidas                                                                  |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 735    |  | Fianzas Otorgadas Para Respaldar Obligaciones No Fiscales Del Gobierno                         |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 736    |  | Fianzas Otorgadas Del Gobierno Para Respaldar Obligaciones No Fiscales                         |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 74     |  | Julios                                                                                         |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 741    |  | Demandas Judiciales en Proceso de Resolución                                                   |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 742    |  | Resolución De Demandas En Proceso Judicial                                                     |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 75     |  | Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares                    |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 751    |  | Contratos Para Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares     |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 752    |  | Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 76     |  | Bienes Concesionados o en Comodato                                                             |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 761    |  | Bienes Bajo Contrato En Concesión                                                              |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 762    |  | Contrato De Concesión Por Bienes                                                               |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 763    |  | Bienes Bajo Contrato En Comodato                                                               |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
| 764    |  | Contrato De Comodato Por Bienes                                                                |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |
|        |  | TOTAL MOVIMIENTOS                                                                              |  | \$0.00        |      |       | \$0.00      |

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

**UTS**

## Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)



| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                                 | SALDO INICIAL | DEBE | HABER | SALDO FINAL |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------------|
|        | Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.                                            |               |      |       |             |
|        | <br>LIC. SOFÍA LIDIE/H CARRANZA CONS<br>ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA                               |               |      |       |             |
|        | <br>LIC. FRANCISCO DE JESÚS MONTENEGRO RODRÍGUEZ<br>ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS |               |      |       |             |



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

UTS

Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales

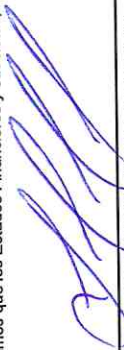
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

(PESOS)

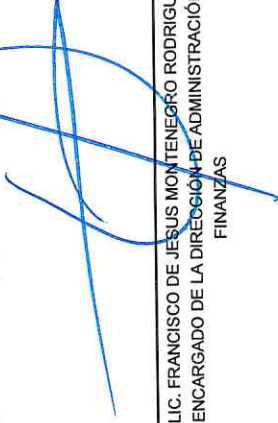
Nivel 3

| CUENTA            | DESCRIPCIÓN                                       | SALDO INICIAL | DEBE          | HABER         | SALDO FINAL     |
|-------------------|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 8                 | CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS                  | \$0.00        | 87,770,053.02 | 87,770,053.02 | \$0.00          |
| 81                | Ley De Ingresos                                   | \$0.00        | 39,354,201.50 | 39,354,201.50 | \$0.00          |
| 811               | Ley De Ingresos Estimada                          | \$0.00        | 26,974,950.00 | 0.00          | \$26,974,950.00 |
| 812               | Ley De Ingresos Por Ejecutar                      | \$0.00        | 8,387,120.75  | 0.00          | \$18,587,829.25 |
| 813               | Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada      | \$0.00        | 0.00          | 0.00          | \$0.00          |
| 814               | Ley De Ingresos Devengada                         | \$0.00        | 3,992,130.75  | 8,387,120.75  | \$4,394,990.00  |
| 815               | Ley De Ingresos Recaudada                         | \$0.00        | 0.00          | 3,992,130.75  | \$3,992,130.75  |
| 82                | Presupuesto De Egresos                            | \$0.00        | 48,415,851.52 | 48,415,851.52 | \$0.00          |
| 821               | Presupuesto De Egresos Aprobado                   | \$0.00        | 0.00          | 26,974,950.00 | \$26,974,950.00 |
| 822               | Presupuesto De Egresos Por Ejecutar               | \$0.00        | 28,863,717.98 | 6,331,009.37  | \$22,532,708.61 |
| 823               | Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado | \$0.00        | 1,888,767.98  | 1,888,767.98  | \$0.00          |
| 824               | Presupuesto De Egresos Comprometido               | \$0.00        | 4,402,241.39  | 4,407,041.39  | \$35,200.00     |
| 825               | Presupuesto De Egresos Devengado                  | \$0.00        | 4,407,041.39  | 4,407,041.39  | \$0.00          |
| 826               | Presupuesto De Egresos Ejercido                   | \$0.00        | 4,407,041.39  | 4,407,041.39  | \$0.00          |
| 827               | Presupuesto De Egresos Pagado                     | \$0.00        | 4,407,041.39  | 0.00          | \$4,407,041.39  |
| TOTAL MOVIMIENTOS |                                                   | \$0.00        | 87,770,053.02 | 87,770,053.02 | \$0.00          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA



LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





## II. Información Presupuestaria



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos por Clasificación Económica  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Clasificación Económica                                                                                          | Ingreso  |                                |            |           |           | Diferencia |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|
|                                                                                                                  | Estimado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado |            |
| INGRESOS                                                                                                         | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| INGRESOS CORRIENTES                                                                                              | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Impuestos                                                                                                        | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Contribuciones a la Seguridad Social                                                                             | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                        | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Derechos y Productos y Aprovechamientos Corrientes                                                               | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Rentas de la Propiedad                                                                                           | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Ventas de Bienes y Servicios de Entidades del Gobierno General/Ingreso de Explotación de Entidades Empresariales | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Subsidios y Subvenciones Recibidos por Entidades Empresariales Públicas                                          | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Transferencias, Asignaciones y Donativos Corrientes Recibidos                                                    | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Participaciones                                                                                                  | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| INGRESOS CAPITAL                                                                                                 | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Venta (Disposición) de Activos                                                                                   | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Disminución de Existencias                                                                                       | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Incremento de la Depreciación, Amortización, Estimaciones y Provisiones Acumuladas                               | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Transferencias, Asignaciones y Donativos de Capital Recibidos                                                    | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| Recuperación de Inversiones Financieras Realizadas con Fines de Política                                         | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |
| FINANCIAMIENTO                                                                                                   | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00       |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos por Clasificación Económica  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Clasificación Económica            | Ingreso  |                                |            |           |                     | Diferencia |
|------------------------------------|----------|--------------------------------|------------|-----------|---------------------|------------|
|                                    | Estimado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado           |            |
| FUENTES FINANCIERAS                | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00                | 0.00       |
| Disminución de Activos Financieros | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00                | 0.00       |
| Incremento de Pasivos              | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00                | 0.00       |
| Incremento del Patrimonio          | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00                | 0.00       |
| Total                              | 0.00     | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00                | 0.00       |
|                                    |          |                                |            |           | Ingresos excedentes |            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Fuente de Financiamiento                                                                                                                                                                 | Ingreso       |                                |               |              |                     | Diferencia     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                          | Estimado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Recaudado           |                |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios                                                                                                                       | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 7,140,322.52 | 2,745,332.52        | -19,229,617.48 |
| Impuestos                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Derechos                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Productos                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                              | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 7,140,322.52 | 2,745,332.52        | -19,229,617.48 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | 5,000,000.00  | 0.00                           | 5,000,000.00  | 1,246,798.23 | 1,246,798.23        | -3,753,201.77  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Productos                                                                                                                                                                                | 1,400.00      | 0.00                           | 1,400.00      | 73.23        | 73.23               | -1,326.77      |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                   | 4,998,600.00  | 0.00                           | 4,998,600.00  | 1,246,725.00 | 1,246,725.00        | -3,751,875.00  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00                | 0.00           |
| Total                                                                                                                                                                                    | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 8,387,120.75 | 3,992,130.75        | 0.00           |
|                                                                                                                                                                                          |               |                                |               |              | Ingresos excedentes | 0.00           |



**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

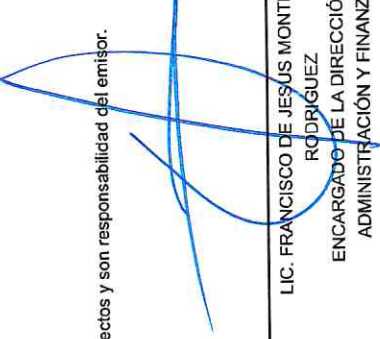


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso              |                                |                      |                     |                     | Diferencia     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                                             | Estimado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado           | Recaudado           |                |
| Impuestos                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Derechos                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Productos                                                                                                                   | 1,400.00             | 0.00                           | 1,400.00             | 73.23               | 73.23               | -1,326.77      |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 4,998,600.00         | 0.00                           | 4,998,600.00         | 1,246,725.00        | 1,246,725.00        | -3,751,875.00  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 21,974,950.00        | 0.00                           | 21,974,950.00        | 7,140,322.52        | 2,745,332.52        | -19,229,617.48 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00           |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>26,974,950.00</b> | <b>0.00</b>                    | <b>26,974,950.00</b> | <b>8,387,120.75</b> | <b>3,992,130.75</b> | <b>0.00</b>    |
| Ingresos excedentes                                                                                                         |                      |                                |                      |                     |                     |                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

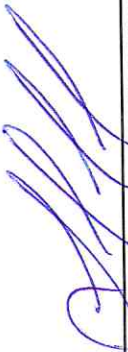


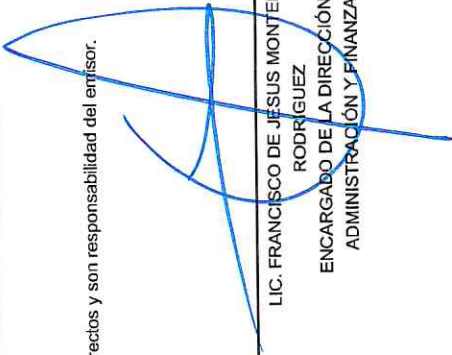


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                               | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|----------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                        | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| RECTORIA                               | 1,152,820.13  | 35,200.00                      | 1,188,020.13  | 223,240.39   | 223,240.39   | 964,779.74    |
| DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | 14,994,500.77 | 37,659.81                      | 15,032,160.58 | 2,397,371.18 | 2,397,371.18 | 12,634,789.40 |
| DIRECCION ACADEMICA                    | 9,087,399.75  | -57,114.89                     | 9,030,284.86  | 1,547,845.16 | 1,547,845.16 | 7,482,439.70  |
| DIRECCION DE VINCULACION               | 1,740,229.35  | -15,744.92                     | 1,724,484.43  | 238,584.66   | 238,584.66   | 1,485,899.77  |
| Total del Egreso                       | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

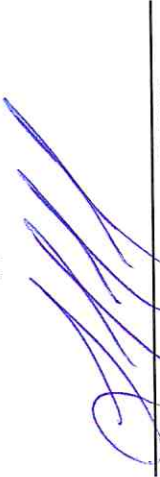
  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

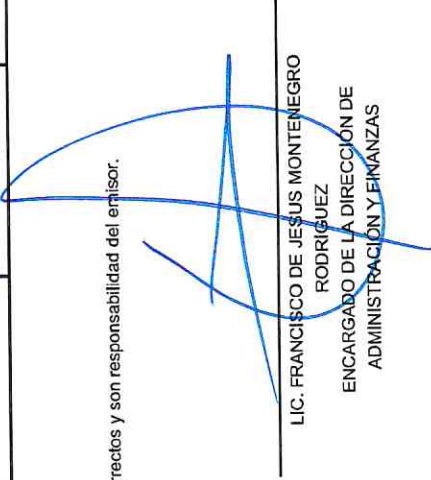


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                          | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                   | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| Gasto Corriente                                   | 26,474,950.00 | 0.00                           | 26,474,950.00 | 4,330,380.47 | 4,330,380.47 | 22,144,569.53 |
| Gasto de Capital                                  | 500,000.00    | 0.00                           | 500,000.00    | 76,660.92    | 76,660.92    | 423,339.08    |
| Amortización De La Deuda Y Disminución De Pasivos | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Pensiones Y Jubilaciones                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Participaciones                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Total del Egreso                                  | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                  | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                           | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | 17,450,312.56 | 0.00                           | 17,450,312.56 | 3,244,334.68 | 3,244,334.68 | 14,205,977.88 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 12,345,459.68 | -45,438.99                     | 12,300,020.69 | 2,801,286.90 | 2,801,286.90 | 9,498,733.79  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 1,684,852.88  | 0.00                           | 1,684,852.88  | 0.00         | 0.00         | 1,684,852.88  |
| Seguridad Social                                                          | 2,650,000.00  | 0.00                           | 2,650,000.00  | 397,608.79   | 397,608.79   | 2,252,391.21  |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 770,000.00    | 45,438.99                      | 815,438.99    | 45,438.99    | 45,438.99    | 770,000.00    |
| Previsiones                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | 1,394,673.20  | 0.00                           | 1,394,673.20  | 233,312.68   | 233,312.68   | 1,161,360.52  |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 990,773.22    | -4,948.52                      | 985,824.70    | 201,214.96   | 201,214.96   | 784,609.74    |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 50,000.00     | 0.00                           | 50,000.00     | 0.00         | 0.00         | 50,000.00     |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 61,899.98     | -6,261.68                      | 55,638.30     | 0.00         | 0.00         | 55,638.30     |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0.00          | 4,948.52                       | 4,948.52      | 4,948.52     | 4,948.52     | 0.00          |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 132,000.00    | 0.00                           | 132,000.00    | 20,887.52    | 20,887.52    | 111,112.48    |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 100,000.00    | 0.00                           | 100,000.00    | 0.00         | 0.00         | 100,000.00    |
| Materiales y Suministros para Seguridad                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 60,000.00     | 6,261.68                       | 66,261.68     | 6,261.68     | 6,261.68     | 60,000.00     |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | 7,399,964.24  | 0.00                           | 7,399,964.24  | 852,733.11   | 852,733.11   | 6,547,231.13  |
| Servicios Básicos                                                         | 768,000.00    | -42,032.87                     | 725,967.13    | 71,202.77    | 71,202.77    | 654,764.36    |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 3,902,158.08  | -11,334.73                     | 3,890,823.35  | 181,723.58   | 181,723.58   | 3,709,099.77  |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                           | Egresos      |                                |              |            |            | Subejercicio |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                                                                    | Aprobado     | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado  | Pagado     |              |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros             | 1,486,306.16 | 36,646.73                      | 1,522,952.89 | 360,752.82 | 360,752.82 | 1,162,200.07 |
| Servicios                                                          |              |                                |              |            |            |              |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                     | 30,000.00    | 0.00                           | 30,000.00    | 4,277.48   | 4,277.48   | 25,722.52    |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 85,000.00    | 36,516.87                      | 121,516.87   | 96,516.87  | 96,516.87  | 25,000.00    |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                      | 0.00         | 2,204.00                       | 2,204.00     | 2,204.00   | 2,204.00   | 0.00         |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                   | 598,000.00   | -524.00                        | 597,476.00   | 33,126.59  | 33,126.59  | 564,349.41   |
| Servicios Oficiales                                                | 190,000.00   | -29,000.00                     | 161,000.00   | 0.00       | 0.00       | 161,000.00   |
| Otros Servicios Generales                                          | 340,500.00   | 7,524.00                       | 348,024.00   | 102,929.00 | 102,929.00 | 245,095.00   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas             | 230,000.00   | 0.00                           | 230,000.00   | 0.00       | 0.00       | 230,000.00   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Transferencias al Resto del Sector Público                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Subsidios y Subvenciones                                           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Ayudas Sociales                                                    | 230,000.00   | 0.00                           | 230,000.00   | 0.00       | 0.00       | 230,000.00   |
| Pensiones y Jubilaciones                                           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Transferencias a la Seguridad Social                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Donativos                                                          | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Transferencias al Exterior                                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                            | 500,000.00   | 0.00                           | 500,000.00   | 76,660.92  | 76,660.92  | 423,339.08   |
| Mobiliario y Equipo de Administración                              | 0.00         | 32,870.92                      | 32,870.92    | 32,870.92  | 32,870.92  | 0.00         |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Egresos     |                                |             |             |             | Subejercicio |
|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|                                                               | Aprobado    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      |              |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | 0.00        | 50,051.68                      | 50,051.68   | 43,790.00   | 43,790.00   | 6,261.68     |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Vehículos y Equipo de Transporte                              | 500,000.00  | -82,922.60                     | 417,077.40  | 0.00        | 0.00        | 417,077.40   |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Activos Biológicos                                            | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Bienes Inmuebles                                              | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Activos Intangibles                                           | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| <b>Inversión Pública</b>                                      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>  |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>  |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas        | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Compra de Títulos y Valores                                   | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Concesión de Préstamos                                        | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Otras Inversiones Financieras                                 | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>  |

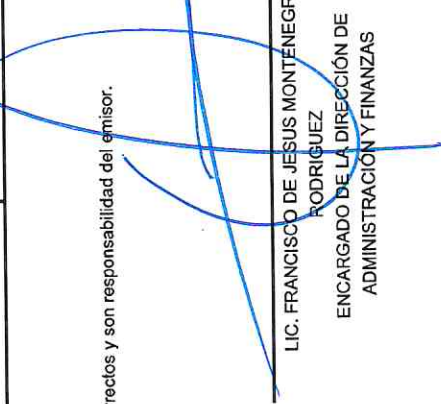


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                           | Egresos              |                                |                      |                     |                     | Subejercicio         |
|----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                                                    | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado           | Pagado              |                      |
| Participaciones                                    | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Aportaciones                                       | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Convenios                                          | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Deuda Pública                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Amortización de la Deuda Pública                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Intereses de la Deuda Pública                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Gastos de la Deuda Pública                         | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Costo por Coberturas                               | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Apoyos Financieros                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| <b>Total del Egreso</b>                            | <b>26,974,950.00</b> | <b>-</b>                       | <b>26,974,950.00</b> | <b>4,407,041.39</b> | <b>4,407,041.39</b> | <b>22,567,908.61</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC/ SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                         | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|--------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                  | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| <b>Gobierno</b>                                  |               |                                |               |              |              |               |
| Legislación                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Justicia                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Coordinación de la Política de Gobierno          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Relaciones Exteriores                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Seguridad Nacional                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Otros Servicios Generales                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Desarrollo Social</b>                         | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |
| Protección Ambiental                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Salud                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Sociales                                         |               |                                |               |              |              |               |
| Educación                                        | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |
| Protección Social                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Otros Asuntos Sociales                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Desarrollo Económico</b>                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en   |               |                                |               |              |              |               |
| General                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Combustibles y Energía                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Minería, Manufacturas y Construcción             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Transporte                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Comunicaciones                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Turismo                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |

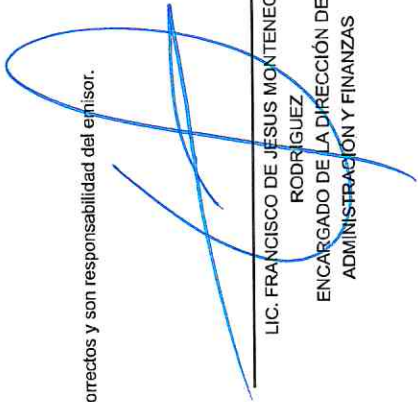


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                       | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Financiero de la Deuda                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Saneamiento del Sistema Financiero             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Total del Egreso                               | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Endeudamiento Neto  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|-----------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------------|
| Créditos Bancarios                      |                           |              |                    |
| Total Créditos Bancarios                | 0.00                      | 0.00         | 0.00               |
| Otros Instrumentos de Deuda             |                           |              |                    |
| Total Otros Instrumentos de Deuda       | 0.00                      | 0.00         | 0.00               |
| TOTAL                                   | 0.00                      | 0.00         | 0.00               |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LÚDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Intereses de la Deuda  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Identificación de Crédito o Instrumento           | Devengado | Pagado |
|---------------------------------------------------|-----------|--------|
| Créditos Bancarios                                |           |        |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios          | 0.00      | 0.00   |
| Otros Instrumentos de Deuda                       |           |        |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | 0.00      | 0.00   |
| TOTAL                                             | 0.00      | 0.00   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIALIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

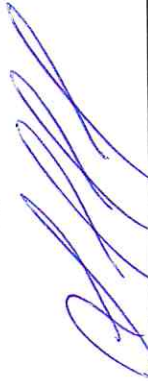
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

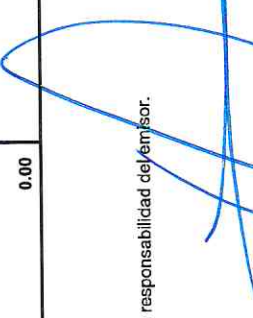


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                | Estimado/Aprobado        | Devengado        | Recaudado/Pagado        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios</b>                                      |                          |                  |                         |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                       | 26,974,950.00            | 8,387,120.75     | 3,992,130.75            |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                                      | 26,974,950.00            | 8,387,120.75     | 3,992,130.75            |
|                                                                         | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |
| <b>II. Egresos Presupuestarios</b>                                      |                          |                  |                         |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                        | 26,974,950.00            | 4,407,041.39     | 4,407,041.39            |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                       | 26,974,950.00            | 4,407,041.39     | 4,407,041.39            |
|                                                                         | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | 0.00                     | 3,980,079.36     | -414,910.64             |
| <b>Concepto</b>                                                         | <b>Estimado/Aprobado</b> | <b>Devengado</b> | <b>Recaudado/Pagado</b> |
| <b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>                | 0.00                     | 3,980,079.36     | -414,910.64             |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>                   | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>          | 0.00                     | 3,980,079.36     | -414,910.64             |
| <b>Concepto</b>                                                         | <b>Estimado/Aprobado</b> | <b>Devengado</b> | <b>Recaudado/Pagado</b> |
| <b>A. Financiamiento</b>                                                | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                                      | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |
| <b>C. Financiamiento Neto</b>                                           | 0.00                     | 0.00             | 0.00                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

# III. Información Programática





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Gasto por Categoría Programática  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                   | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                            | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| <b>Programas</b>                                                           | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Sujetos a Reglas de Operación                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Otros Subsidios                                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>                                          | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |
| Prestación de Servicios Públicos                                           | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |
| Provisión de Bienes Públicos                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Promoción y Fomento                                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Regulación y Supervisión                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Específicos                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Proyectos de Inversión                                                     | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Operaciones Ajenas                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Compromisos</b>                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Desastres Naturales                                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| <b>Obligaciones</b>                                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Aportaciones a la Seguridad Social                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Aportaciones a Fondos de Estabilización                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |



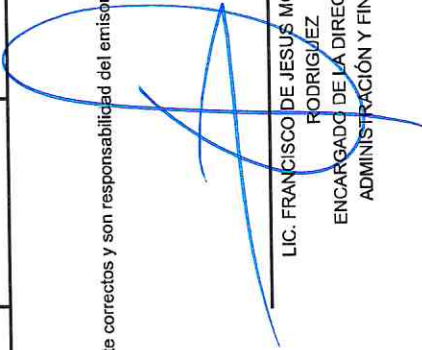
Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Gasto por Categoría Programática  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                              | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                       | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |               |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Gasto Federalizado                                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Participaciones a Entidades Federativas y Municipios                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00          |
| Total del Egreso                                                      | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Programas y Proyectos de Inversión  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Gastos de Capital         | marzo     | Acumulado<br>enero - marzo |
|---------------------------|-----------|----------------------------|
| 001001.-SOSTENIMIENTO UTS | 16,435.46 | 76,660.92                  |
| Subtotal                  | 16,435.46 | 76,660.92                  |
| Total General             | 16,435.46 | 76,660.92                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

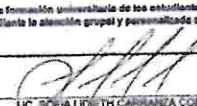
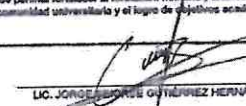
  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORÍA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## **INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA**

### **LA RELACIÓN DE SUS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2025**

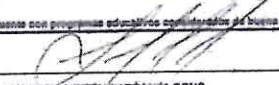
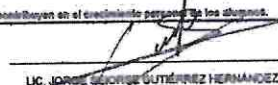


| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----|------|--------|--|--|------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO (3)                                             |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| ACADÉMICO - TUTORÍAS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   | 4 (2)           |                     | Educativo                                                       |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| ACADÉMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | FÓRMULA                                                                                                                 | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| Porcentaje de alumnos que<br>participan en programa de<br>tutorías                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (Número de alumnos en<br>programas de tutorías/<br>Total de alumnos)*100                                                | Alumnos          | 300                                                                                    | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  |                                                                                        | 150                                            | 100               | 300             | 100                 |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | FÓRMULA                                                                                                                 | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| Porcentaje de profesores de<br>tiempo completo que<br>imparten tutorías                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (Número de profesores de<br>tiempo completo que<br>imparten tutorías/número<br>de profesores de tiempo<br>completo)*100 | Profesores       | 0                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  |                                                                                        | 0                                              | 100               | 0               | 100                 |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| OBJETIVO AL QUE ATENDE DE ACUERDO AL PSE<br>2020-2024 (9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |                  | 26. Gestionar el sistema de pedagogía cultural y educativa formal<br>y no formal.      |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                     | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DEVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |     | 3    |        |  |  |                                                                  |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC | PROG | ALC    |  |  |                                                                  |                       |
| Llevar a cabo y dar cumplimiento al programa<br>de tutorías a través de tutorías y conferencias<br>en temas de desarrollo humano.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Número de<br>tutorías y<br>conferencias<br>impartidas en el                                                             | 6                | 2                                                                                      | 33.33%                                         |                   |                 | 2                   | 33.33%                                                          |                      |     | 2    | 33.33% |  |  |                                                                  |                       |
| Actividades que favorezcan beneficien la<br>inclusión e integración de la comunidad<br>estudiantil en la Universidad, como lo son:<br>eventos deportivos, culturales o de                                                                                                                                                                                                                                                                              | Actividades o<br>eventos<br>deportivos,<br>culturales o de                                                              | 3                | 1                                                                                      | 33.33%                                         |                   |                 | 1                   | 33.33%                                                          |                      |     | 1    | 33.33% |  |  |                                                                  |                       |
| Implementación del programa institucional de tutoría de<br>la Universidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Programa                                                                                                                | 1                | 1                                                                                      | 100                                            |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| Calendarización y seguimiento de tutorías individuales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | alumnos atendidos                                                                                                       | 150              | 50                                                                                     | 33%                                            |                   |                 | 50                  | 33%                                                             |                      |     | 50   | 33%    |  |  |                                                                  |                       |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| Contribuir en la formación universitaria de los estudiantes realizando seguimiento durante su estancia en la universidad a través de un programa de tutorías que permita fortalecer la formación humana y técnica de los<br>estudiantes, mediante la atención grupal y personalizada de acuerdo a la problemática que cada uno de los estudiantes enfrenta, facilitando su adaptación a la comunidad universitaria y el logro de objetivos académicos. |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SOFIA LIDETH CARUANA CONS </div> <div> <br/> LIC. JORGE ENRIQUE GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ </div> </div>                                                                                                |                                                                                                                         |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |     |      |        |  |  |                                                                  |                       |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                     |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| FORMATO SI "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                               |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                  |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     | NUM. DE PROCESO                                              |                         | TIPO DE PROCESO (1) |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| ACADÉMICO: PROCESO DE ADMISIÓN (1)                                                                                                                                                                |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     | 3 (2)                                                        |                         | Estratégico         |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                              |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| Académico                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                        | FÓRMULA                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (8.2) |                   |                                |                     | Total alcanzado (54 reporta en el<br>señor estudiante) (8.3) |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| Número de estudiantes<br>inscritos en TSU                                                                                                                                                         | Número de estudiantes<br>inscritos en TSU                                              | Estudiantes      | 150                                                                                    | 2024                                           |                   | 2025                           |                     | Número<br>alcanzado                                          | Porcentaje<br>alcanzado |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr                | Porcentaje a lograr |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  |                                                                                        | 150                                            | 100               | 150                            | 100                 |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                        | FÓRMULA                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (8.2) |                   |                                |                     | Total alcanzado (54 reporta en el<br>señor estudiante) (8.3) |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| Número de estudiantes<br>inscritos en Licenciatura                                                                                                                                                | Número de estudiantes<br>inscritos en Licenciatura                                     | Estudiantes      | 50                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025                           |                     | Número<br>alcanzado                                          | Porcentaje<br>alcanzado |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr                | Porcentaje a lograr |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  |                                                                                        | 100                                            | 100%              | 50                             | 100                 |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE<br>2020-2024 (9)                                                                                                                                        |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| 77. Se promueve la excelencia en educación media superior.                                                                                                                                        |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                  |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                       | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                    | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DERIVACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (5) |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                                | 2                   |                                                              |                         |                     | 3    |  |  |  |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                        |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC                            | PROG                | ALC                                                          | PROG                    | ALC                 |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| Llevar a cabo la apertura de convocatorias para la prueba<br>de admisión de nuevo ingreso nivel TSU.                                                                                              | Convocatoria<br>publicada                                                              | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   | Académico             |
| Llevar a cabo la apertura de convocatorias para la prueba<br>de admisión de nuevo ingreso nivel Ingeniería.                                                                                       | Convocatoria<br>publicada                                                              | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   | Académico             |
| Incorporación de alumnos de nuevo ingreso al nivel TSU.                                                                                                                                           | Estudiantes<br>Incorporados al nivel<br>TSU                                            | 175              |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         | 175                 | 100% |  |  |  |                                                                   | Académico             |
| Incorporación de alumnos de nuevo ingreso al nivel<br>Ingeniería.                                                                                                                                 | Estudiantes<br>Incorporados al nivel<br>Ingeniería.                                    | 50               |                                                                                        |                                                |                   | 50                             | 100%                |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   | Académico             |
| Llevar a cabo el proceso de registrar a la Universidad ante<br>la Dirección General de Profesiones para el registro de<br>Diplomas electrónicos y emisión de cédula profesional<br>electrónica    | Registro de datos<br>electrónicos y<br>emisión de cédula<br>profesional<br>electrónica | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   | Académico             |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| Otorgar servicios integrales al estudiante que conllevan a su formación universitaria a través del proceso de titulación,<br>para que los alumnos egresados obtengan título y cédula profesional. |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   |                                |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |
| LIC. SUSANA LORETH CARRANZA CORIS                                                                                                                                                                 |                                                                                        |                  |                                                                                        |                                                |                   | LIC. JORGE GUTIERREZ HERNANDEZ |                     |                                                              |                         |                     |      |  |  |  |                                                                   |                       |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|---|--------|--|-----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     | NÚM. DE PROCESO                                                 |                         | TIPO DE PROCESO (3) |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| VINCULACIÓN - SEGUIMIENTO DE EMPRESAS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     | 2 (2)                                                           |                         | Ejecución           |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| ACADÉMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | FÓRMULA                                                                                                                   | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)      |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| Número de estados de<br>trayectoria y de egresados<br>Iniciados a cabo en el año                                                                                                                                                                                                                                                               | Número de estados de<br>trayectoria y de egresados<br>Iniciados a cabo en el año                                          | Estados          | 1                                                                                      | 2024                                                |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  |                                                                                        | Número actual                                       | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  |                                                                                        | 1                                                   | 100               | 1               | 100                 |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | FÓRMULA                                                                                                                   | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2)      |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| Porcentaje de programas<br>educativos con Análisis<br>Situacional del Trabajo<br>(AST)                                                                                                                                                                                                                                                         | (Programas educativos en<br>la institución con AST<br>vigentes/total de<br>programas educativos en la<br>institución)*100 | Análisis         | 0                                                                                      | 2024                                                |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  |                                                                                        | Número actual                                       | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  |                                                                                        | 0                                                   | 100               | 0               | 100                 |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| OBJETIVO AL QUE ATENDE DE ACUERDO AL PGE<br>2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                  |                                                                                        | 32. México será potencia económica y de innovación. |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                       | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DERIVACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  | 1                                                                                      |                                                     |                   |                 | 2                   |                                                                 |                         |                     | 3 |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  | PROG                                                                                   | ALC                                                 | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                    | ALC                 |   |        |  |           |                                                                   |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                           |                  | #                                                                                      | %                                                   | #                 | %               | #                   | %                                                               | #                       | %                   | # | %      |  |           |                                                                   |                       |
| Convocar al sector productivo para la<br>elaboración de talleres por Programa<br>Educativo para la elaboración de los AST.                                                                                                                                                                                                                     | Reuniones<br>realizadas                                                                                                   | 1                |                                                                                        |                                                     |                   |                 | 1                   | 100.0%                                                          |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| Llevar a cabo reuniones con el sector<br>productivo para conocer sus requerimientos y<br>actualizar los AST de los Programas<br>Educativos.                                                                                                                                                                                                    | AST actualizados                                                                                                          | 1                |                                                                                        |                                                     |                   |                 | 1                   | 100.0%                                                          |                         |                     | 1 | 50.00% |  |           |                                                                   |                       |
| Reuniones de los comités COPAFIMEX<br>vinculación Universidad - Empresa para el<br>fortalecimiento de desarrollo de perfil<br>Académico.                                                                                                                                                                                                       | Señores                                                                                                                   | 3                | 1                                                                                      | 33%                                                 |                   |                 | 1                   | 33                                                              |                         |                     | 1 | 33     |  | Académico |                                                                   |                       |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| Que los egresados cuenten con programas educativos pertinentes y acordes al sector productivo.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> UC SURA DORTH CARUANA CORO </div> <div> <br/> UC YASE JORGE GUTIERREZ HERNANDEZ </div> </div> |                                                                                                                           |                  |                                                                                        |                                                     |                   |                 |                     |                                                                 |                         |                     |   |        |  |           |                                                                   |                       |



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|-----|--|--|-------------------------------------------------------------|---------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | NÚM. DE PROCESO                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| ACADÉMICO - MACROPROCESO ACADÉMICO (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | 1 (2)                                                           |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | TWO DE PROCESO (3)                                              |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| Calidad / Académico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FÓRMULA                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| Porcentaje de sujeción en la obtención de la certificación o re-certificación de los programas sustantivos de la institución bajo las normas de calidad aplicables                                                                                                                                                                                         | (Número de certificaciones obtenidas en el año / Número de certificaciones programadas en el año) * 100                                                                           | Certificaciones  | 1                                                                                      | 1                                              | 0                 | 1               | 100                 |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FÓRMULA                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (6.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPIAES/ Total de programas de TSU evaluables/ 100                                                                                                                                                                         | (Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPIAES/ Total de programas de TSU evaluables) * 100 | %                | 1                                                                                      | 1                                              | 0                 | 1               | 100                 |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| OBJETIVO AL QUE ATENDE DE ACUERDO AL PAE 2020-2024 (8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| 24. Promover el desarrollo institucional por el bienestar institucional.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                                                  | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9) | ÁREA EJECUTORA (8)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |      | 3    |     |  |  |                                                             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC  | PROG | ALC |  |  |                                                             |                     |
| Realizar autoevaluación de la Institución de acuerdo a los lineamientos del SEAES.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Informe de diagnóstico                                                                                                                                                            | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           | 0                 | 0%              | 1                   | 100%                                                            |                      |      |      |     |  |  |                                                             | Calidad / Académico |
| Integrar los indicadores institucionales básicos de acuerdo a los lineamientos del SEAES.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Informe de autoevaluación                                                                                                                                                         | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           | 1                 | 100%            |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             | Calidad / Académico |
| Alineación del programa educativo de acuerdo a los criterios para su certificación.                                                                                                                                                                                                                                                                        | Informe de diagnóstico                                                                                                                                                            | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                   | 100%                                                            | 0                    | 100% |      |     |  |  |                                                             | Calidad / Académico |
| Alineación de procesos sustantivos para cumplir con las certificaciones de calidad (ISO)                                                                                                                                                                                                                                                                   | Diagnóstico                                                                                                                                                                       | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      | 1    | 100% |     |  |  |                                                             | Calidad             |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| La institución cuenta con programas educativos considerados de buena calidad y se encuentra en un proceso de mejora continua, promoviendo valores que contribuyen en el desarrollo personal de los alumnos.                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SOPHIA LIDETH CARRANZA COSS </div> <div> <br/> LIC. JORGE GONZÁLEZ GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ </div> </div> |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |     |  |  |                                                             |                     |



## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Sanillo

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:

EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES - TUTORIA Y BECAS (1)

NUM. DE PROCESO

11 (2)

TIPO DE PROCESO (3)

Estrategia de Atención

ÁREA RESPONSABLE (4)

Psicopedagogía / Académica

INDICADORES (5)

| INDICADORES (5)                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                       | FORMULA                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA                                              | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO<br>DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
| Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución | (Número de alumnos de origen indígena en el año / número total de alumnos en el año) * 100 | Alumnos                                                       | 5                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        | 5                                              | 0                 | 5               | 100                 |                                                              |                      |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                       | FORMULA                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA                                              | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO<br>DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
| Porcentaje de alumnos de origen indígena becados                 | (Número de alumnos de origen indígena becados / número de alumnos) * 100                   | Alumnos                                                       | 5                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        | 5                                              | 0                 | 5               | 100                 |                                                              |                      |
|                                                                  |                                                                                            |                                                               |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)          |                                                                                            | 15. Reconocimiento e derechos y justicia a pueblos indígenas. |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

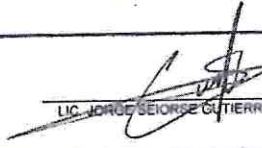
| ACTIVIDADES                                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | META ANUAL | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL |      |     |      |      |   |     |   |      |   |     |     | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | AREA EJECUTORA (9)  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-------------------------------|------|-----|------|------|---|-----|---|------|---|-----|-----|-------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                        |                  |            | 1                             |      |     |      | 2    |   |     |   | 3    |   |     |     |                                                             |                     |
|                                                                                                                                        |                  |            | PROG                          |      | ALC |      | PROG |   | ALC |   | PROG |   | ALC |     |                                                             |                     |
|                                                                                                                                        |                  |            | #                             | %    | #   | %    | #    | % | #   | % | #    | % | #   | %   |                                                             |                     |
| Apertura convocatoria de proceso de admisión para alumnos de nuevo ingreso a TSU, incluyendo a alumnos de sectores vulnerables.        | Convocatoria     | 1          | 1                             | 100% | 1   | 100% |      |   |     |   |      |   |     |     |                                                             | Servicios Escolares |
| Apertura convocatoria de proceso de admisión para alumnos de nuevo ingreso a Ingeniería, incluyendo a alumnos de sectores vulnerables. | Convocatoria     | 1          | 1                             | 100% | 1   | 100% |      |   |     |   |      |   |     |     |                                                             | Servicios Escolares |
| Generar acciones que incentiven y faciliten el ingreso de alumnos de comunidades rurales.                                              | Acciones         | 1          | 1                             | 100% | 1   | 100% |      |   |     |   |      |   |     |     |                                                             | Psicopedagogía      |
| Otorgar becas a alumnos históricamente excluidos                                                                                       | alumnos          | 20         |                               |      |     |      |      |   |     |   |      |   | 20  | 100 |                                                             | Psicopedagogía      |

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

Brindar de oportunidades y condiciones para que alumnos pertenecientes a grupos vulnerables tengan acceso a educación superior, promoviendo la interculturalidad y la igualdad entre los grupos sociales.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA GONZ.

LIC. JORGE SEBASTIÁN GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|------|-----|----|---|-----|---|-------------------------------------------------------------|----------------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   | NUM. DE PROCESO: |                     | TIPO DE PROCESO (5)                                          |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   | 10 (2)           |                     | Educativo de Gestión                                         |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| Psicopedagogía / académica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | FÓRMULA                                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                  |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año / número total de estudiantes en el año) * 100                                                 | Alumnos          | 1                                                                                   | 2024                                           |                   | 2025             |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr  | Porcentaje a lograr |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | 0                                              | 100               | 1                | 100                 |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| Acondicionamiento de espacios para personas con discapacidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (Número de Espacios para personas con discapacidad acondicionados / número de espacios para personas con discapacidad programados para acondicionar) * 100 | Espacios         | 2                                                                                   | 2024                                           |                   | 2025             |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr  | Porcentaje a lograr |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | 2                                              | 100               | 2                | 100                 |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| 6.5. Respetar a todos los derechos y combatir a la discriminación.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                           | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                       |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9)         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  | 1                                                                                   |                                                |                   |                  | 2                   |                                                              |      |     | 3  |   |     |   |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  | PROG                                                                                | ALC                                            | PROG              | ALC              | PROG                | ALC                                                          | PROG | ALC |    |   |     |   |                                                             |                            |
| Asignar una aula por edificio para la atención de alumnos con discapacidad temporal o permanente.                                                                                                                                                                                                                                                             | Espacios                                                                                                                                                   | 2                | 2                                                                                   | 33.0%                                          |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Realizar actividad de sensibilización en el tema de discapacidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Actividad                                                                                                                                                  | 2                |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     | 1                                                            | 50%  | 0   | 0% | 1 | 50% | 1 | 50%                                                         | Psicopedagogía / académico |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| El alcance va dirigido a toda la Población Estudiantil que presente discapacidad motora temporal o permanente. El efecto social será la sensibilización de toda la comunidad universitaria en el tema de Discapacidad.                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>  <p>LIC. SONIA LIDIETH CARRANZA CONS</p> </div> <div>  <p>LIC. JORGE SEIBORZ GUTIERREZ HERNANDEZ</p> </div> </div> |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                  |                     |                                                              |      |     |    |   |     |   |                                                             |                            |

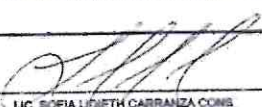


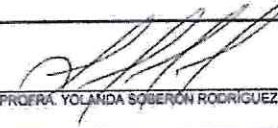
| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--|--|--|--|--|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Institución: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                               |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO (1)                                          |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES - TUTORÍAS (1)                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   | 9 (2)           |                     | Escuela de Educación                                         |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Psicopedagogía / académica                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                     | FORMA                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA  | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Cursos impartidos sobre equidad de género                                                                                                                                                                                      | Cursos de género impartidos en el año/Total de cursos impartidos por la institución/100                        | Cursos            | 6                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   |                                                                                        | 6                                              | 100%              | 6               | 100%                |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución                                                                                                                                                       | (Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución/ número total de estudiantes en la institución)/100 | Mujeres atendidas | 50% (100 mujeres)                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   |                                                                                        | 150                                            | 100%              | 300             | 100%                |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                        |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| 5. Respeto a todos los derechos y cambio a la discriminación.                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                               |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                               | META ANUAL        | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9)         |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                              |                      |     | 3                                                                                                                               |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                |                   | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                          | PROG                 | ALC | PROG                                                                                                                            | ALC  |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Llevar a cabo ciclos de conferencias entre la comunidad estudiantil en temas relacionados a la equidad de género, con el objetivo de sensibilizar a la población en estos tópicos; mediante cursos, capacitaciones y campañas. | conferencia                                                                                                    | 6                 | 2                                                                                      | 33%                                            |                   |                 | 2                   | 33%                                                          |                      |     | 2                                                                                                                               | 33%  |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| Impartir y dar seguimiento a conferencias y acciones en temas de acuerdo a las acciones asociadas a los programas transversales establecida en el Plan Nacional de Desarrollo.                                                 | conferencias                                                                                                   | 7                 | 3                                                                                      | 42%                                            |                   |                 | 2                   | 28%                                                          |                      |     | 2                                                                                                                               | 28%  |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| Manejar el porcentaje equitativo de estudiantes mujeres atendidas en la institución.                                                                                                                                           | alumnas                                                                                                        | 300               |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     | 300                                                                                                                             | 100% |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| Organizar sesiones periódicas de los comités y subcomités en materia de equidad e igualdad de género.                                                                                                                          | Sesiones                                                                                                       | 3                 | 1                                                                                      | 33%                                            |                   |                 | 1                   | 33%                                                          |                      |     | 1                                                                                                                               | 33%  |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| Del total de alumnos becados, otorgar el 50% de becas institucionales a alumnas mujeres.                                                                                                                                       | Alumnas becadas                                                                                                | 30                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     | 30                                                                                                                              | 100% |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| Impartir taller de sensibilización para el personal docente sobre la importancia del empoderamiento de las mujeres                                                                                                             | Taller                                                                                                         | 1                 | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             | Psicopedagogía / académico |  |  |  |  |  |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                             |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| Promover y garantizar educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral a los estudiantes de la Universidad Tecnológica de Saltillo.                                                                                   |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     |                                                                                                                                 |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |
| <br>LIC. SOFÍA LIDETH CARRANZA CONS                                                                                                         |                                                                                                                |                   |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |     | <br>LIC. JORGE SEIORSE GUTIERREZ HERNANDEZ |      |  |  |                                                             |                            |  |  |  |  |  |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                     |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|--|-------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                               |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                  |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                         |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| VINCULACIÓN - ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS (1)                                                             |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    | E (2)           |                     | CONTINUO                                                        |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                              |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| INDICADORES (5)                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                        | FÓRMULA                                                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA                                         | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                                    |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| Participantes en torneos deportivos                                                                               | Número de alumnos que<br>participarán en los torneos<br>internos y externos en los<br>que participará la<br>institución total de<br>alumnos *100 | Alumnos                                                  | 20                                                                                     | 2024                                           |                                    | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                  | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        | 20                                             | 100%                               | 20              | 100%                |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| Participantes en torneos deportivos                                                                               | Número de alumnos que<br>participarán en los torneos<br>internos y externos en los<br>que participará la<br>institución total de<br>alumnos *100 | Alumnos                                                  | 20                                                                                     | 2024                                           |                                    | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                  | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        | 20                                             | 100%                               | 20              | 100%                |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO<br>AL PSE 2020-2024 (6)                                                        |                                                                                                                                                  | 20 Las escuelas serán espacios de promoción de la salud. |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                  |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| ACTIVIDADES                                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                 | META ANUAL                                               | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DERIVACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA<br>(9) |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          | 1                                                                                      |                                                | 2                                  |                 | 3                   |                                                                 | 4                    |     |                                                                   |                          |  |  |             |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                          | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG                               | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC |                                                                   |                          |  |  |             |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro regional de actividades deportivas y culturales. | Asistencia en el<br>encuentro regional<br>de actividades<br>deportivas.                                                                          | 1                                                        |                                                                                        |                                                |                                    |                 | 1                   | 100%                                                            |                      |     |                                                                   |                          |  |  | VINCULACIÓN |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro nacional de actividades deportivas y culturales. | encuentro nacional<br>de actividades<br>deportivas y<br>culturales.                                                                              | 1                                                        |                                                                                        |                                                |                                    |                 | 1                   | 100%                                                            |                      |     |                                                                   |                          |  |  | VINCULACIÓN |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| Que los estudiantes de la Universidad tengan acceso a actividades culturales y deportivas                         |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                |                                    |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |
| LIC. SOPHIA LIDETH CARRANZA CONS                                                                                  |                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                        |                                                | PROFRA. YOLANDA CORDERÓN RODRÍGUEZ |                 |                     |                                                                 |                      |     |                                                                   |                          |  |  |             |



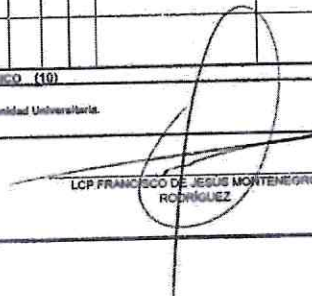
| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---|-------|--|-------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                                 |                      | TIPO DE PROCESO |   |       |  |             |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN - ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | 7 (2)                                                           |                      | Continúa        |   |       |  |             |                                                             |                    |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | FÓRMULA                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| Alumnos que participan en actividades culturales y artísticas                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas totales de alumnos/100 | Alumnos          | 21                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  |                                                                                        | 21                                             | 100%              | 21              | 100%                |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| Presentaciones artísticas y culturales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otros             | Presentaciones   | 3                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  |                                                                                        | 1                                              | 100%              | 3               | 100%                |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2023-2024: (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                  |                                                                                        | 26. Desarrollo y acceso a la cultura           |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA                                                                               | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |                 | 3 |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC             |   |       |  |             |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                  | #                                                                                      | %                                              | #                 | %               | #                   | %                                                               | #                    | %               | # | %     |  |             |                                                             |                    |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro regional de actividades culturales y deportivas.                                                                                                                                                                                                                                      | deportivos y culturales en los que participó la institución.                                   | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                   | 100%                                                            |                      |                 |   |       |  | VINCULACIÓN |                                                             |                    |
| Participación de alumnos en talleres culturales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Alumnos que participan en talleres culturales                                                  | 200              | 2                                                                                      | 3.33%                                          |                   |                 | 2                   | 3.33%                                                           |                      |                 | 2 | 3.33% |  | VINCULACIÓN |                                                             |                    |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| Que los estudiantes de la Universidad tengan acceso a actividades culturales y deportivas                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SORAYA LIDETH GUERRAZA CONS </div> <div> <br/> PROFRA. YOLANDA SOLORZANO RODRIGUEZ </div> </div> |                                                                                                |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |   |       |  |             |                                                             |                    |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|---|--|--|--|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTELO                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     | NUM. DE PROCESO |                        | TIPO DE PROCESO                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| VINCULACIÓN - NOVIIDAD INTERNACIONAL (1)                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     | 8 (2)           |                        | Estratégico                                                     |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Coordinación de Idiomas                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                            | FÓRMULA                                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                                                                                                                     |                 |                        | Total alcanzado (Se reporta en el<br>primer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Número de estudiantes inscritos<br>en programas de<br>intercambio o<br>movilidad en<br>instituciones<br>extranjeras                                                                                                                                                                                   | Número de estudiantes<br>inscritos en programas de<br>intercambio o movilidad<br>en instituciones<br>extranjeras                                                | Estudiantes      | 10                                                                                     | 2024                                           |                                                                                                                     | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                                                                                                   | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | 14                                             | 100%                                                                                                                | 10              | 100%                   |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                            | FÓRMULA                                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                                                                                                                     |                 |                        | Total alcanzado (Se reporta en el<br>primer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Porcentaje de<br>profesores que<br>imparten una<br>lengua extranjera y<br>que están<br>certificados                                                                                                                                                                                                   | (Número de profesores<br>que imparte una lengua<br>extranjera y que están<br>certificados/ número de<br>profesores que imparte<br>una lengua<br>extranjera)*100 | Profesores       | 6                                                                                      | 2024                                           |                                                                                                                     | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                                                                                                   | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | 6                                              | 100%                                                                                                                | 6               | 100%                   |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO<br>AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |                  | 34. Programa de desarrollo tecnológico para el desarrollo<br>nacional                  |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                                                             | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DEFICIENCIAS POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA<br>(9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  | 1                                                                                      |                                                |                                                                                                                     |                 | 2                      |                                                                 |                         |        | 3 |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG                                                                                                                | ALC             | PROG                   | ALC                                                             | PROG                    | ALC    |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Implementación del Modelo Educativo BIS.                                                                                                                                                                                                                                                              | Cronograma de<br>actividades de<br>aplicación del<br>modelo BIS por nivel                                                                                       | 12               | 4                                                                                      | 33.33%                                         |                                                                                                                     | 4               | 33.33%                 |                                                                 | 4                       | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Transversalidad activa del inglés en la<br>formación profesional de los estudiantes, al<br>impartir asignaturas de corte técnico y de<br>desarrollo humano en inglés.                                                                                                                                 | Cronograma de la<br>matrícula de inglés                                                                                                                         | 30               | 10                                                                                     | 33.33%                                         |                                                                                                                     | 10              | 33.33%                 |                                                                 | 10                      | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Evaluación y certificación de los niveles de<br>inglés de los estudiantes.                                                                                                                                                                                                                            | Periodo de<br>aplicación de<br>certificación                                                                                                                    | 3                | 1                                                                                      | 33.33%                                         |                                                                                                                     | 1               | 33.33%                 |                                                                 | 1                       | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Participación en programas de movilidad<br>internacional.                                                                                                                                                                                                                                             | Programa                                                                                                                                                        | 1                |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 | 1                       | 100%   |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Cursos de nivelación de inglés.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Cursos                                                                                                                                                          | 2                | 1                                                                                      | 50%                                            |                                                                                                                     | 1               | 50%                    |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Contribuir en el desarrollo integral a través de los programas bilingües, los cuales buscan recuperar los distintos enfoques sobre el aprendizaje del segundo idioma, con el fin de establecer estrategias pedagógicas en el aula y lograr desarrollar la competencia lingüística de los estudiantes. |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                                                                                                                     |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| <br>LIC. SOFIA LIDETH CARRANZA CORRALES                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                | <br>LIC. ANA KAREN MARIN MARIN |                 |                        |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|------|------|---|---|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                                 |                      | TIPO DE PROCESO |      |      |   |   |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN - SEGUIMIENTO DE EGRESADOS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     | 5 (2)                                                           |                      | Alumna          |      |      |   |   |                                                             |                    |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FÓRMULA                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD                                                                       | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| Porcentaje de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios                                                                                                                                                                                                                                                                            | (Número de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios / número de egresados de TSU en el año) * 100 | Alumnos          | 90%                                                                                                                                                          | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              | 102 ESTUDIANTES                                | 90%               | 102 ESTUDIANTES | 90%                 |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FÓRMULA                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD                                                                       | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| Porcentaje de colocación de los egresados en su área de competencia                                                                                                                                                                                                                                                                                | (Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / Número de egresados que tienen empleo) * 100   | Alumnos          | 99 ESTUDIANTES                                                                                                                                               | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              | 99 ESTUDIANTES                                 | 90%               | 99 ESTUDIANTES  | 90%                 |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |                  | 78 Conformación del Consejo Nacional para el Desarrollo Regional y la Internacionalización para crear polos de desarrollo y 100 nuevos parques industriales. |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                   | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                                                                                                |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  | 1                                                                                                                                                            |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |                 | 3    |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  | PROG                                                                                                                                                         | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC             | PROG | ALC  |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                  | #                                                                                                                                                            | %                                              | #                 | %               | #                   | %                                                               | #                    | %               | #    | %    | # | % |                                                             |                    |
| Promover a los egresados en el mercado laboral de la región, del estado y del país a través de campañas de difusión.                                                                                                                                                                                                                               | Visitas a empresas                                                                                                 | 15               | 5                                                                                                                                                            | 33.3                                           |                   |                 | 5                   | 33.3                                                            |                      |                 | 5    | 33.3 |   |   |                                                             | VINCULACIÓN        |
| Invitación de empresas a la universidad, como parte de la promoción de nuestros egresados.                                                                                                                                                                                                                                                         | Empresas que visitan la Universidad                                                                                | 3                | 1                                                                                                                                                            | 33.3                                           |                   |                 | 1                   | 33.3                                                            |                      |                 | 1    | 33.3 |   |   |                                                             | VINCULACIÓN        |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| Formular la relación entre la Universidad y el sector productivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SOFIA LIDIA CARRANZA CONS. </div> <div> <br/> PROFA. YOLANDA SOBERÓN RODRÍGUEZ </div> </div> |                                                                                                                    |                  |                                                                                                                                                              |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                 |      |      |   |   |                                                             |                    |



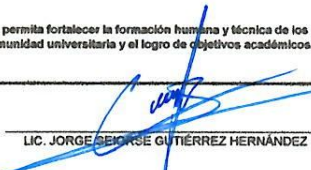
| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                            |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|------|-----|------|-----|------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|--|--|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                      |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                         |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   | NÚM. DE PROCESO |                        | TIPO DE PROCESO (3)                                             |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| GESTIÓN - SISTEMAS (1)                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   | 12 (2)          |                        | Eficiencia                                                      |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Sistemas                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| INDICADORES (5)                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                               | FÓRMULA                                                                                                                                             | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                        | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Software                                                                                                                 | Número de softwares anuales<br>necesarios para mantener<br>actualizados los programas<br>educativos (reportar los<br>adquiridos durante el periodo) | Software         | 2                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 4                                              | 100%              | 2               | 100%                   |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                               | FÓRMULA                                                                                                                                             | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                        | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Bibliotecas<br>virtuales                                                                                                 | Suscripción a bibliotecas<br>virtuales<br>NOTA: Poner si o no<br>funcionamiento                                                                     | Suscripción      | 50 licencias                                                                           | 2024                                           |                   | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 50                                             | 100%              | 50              | 100%                   |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO<br>AL PSE 2020-2024 (6)                                                               |                                                                                                                                                     |                  | 24. Procesos de desarrollo tecnológico para el desarrollo<br>nacional                  |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                         |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| ACTIVIDADES                                                                                                              | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                                                 | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DEVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  | 1                                                                                      |                                                | 2                 |                 | 3                      |                                                                 | 4                       |                                   | 5    |     | 6    |     |                                                                  |                       |          |  |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                   | ALC                                                             | PROG                    | ALC                               | PROG | ALC | PROG | ALC |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia para el uso de biblioteca virtual.                                | Usuarios registrados                                                                                                                                | 50               | 50                                                                                     | 100%                                           |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       | Sistemas |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Antivirus.                                                     | software adquirido                                                                                                                                  | 320              | 320                                                                                    | 100%                                           |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Microsoft Office.                                              | software adquirido                                                                                                                                  | 320              |                                                                                        |                                                |                   |                 | 320                    | 100%                                                            |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Firewall.                                                      | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      | 1   | 100% |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Hospedando.                                                    | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                      | 100%                                                            |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de IP dedicada.                                                   | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                      | 100%                                                            |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Dominio.                                                       | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      | 1   | 100% |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de VDK.                                                           | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      | 1   | 100% |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                       |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| Contar con los herramientas tecnológicas necesarias para el funcionamiento administrativo y académico de la Universidad. |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |                                   |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |
| LIC. SOPHIA LIDIETH CARRANZA CONS                                                                                        |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         | ING. GINTHIA YULIANA MUÑOZ TOBIAS |      |     |      |     |                                                                  |                       |          |  |  |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|--|--|--|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| GESTIÓN - MACROPROCESO ADMINISTRACIÓN (1)                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   | 13 (2)          |                     | Estratégico                                                     |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                               | FÓRMULA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Canchas deportivas                                                                                                                                                       | Número de canchas deportivas en funcionamiento, necesarias debido al aumento de matrícula para ofertar un servicio educativo de calidad.<br>Nota: el número de canchas deportivas tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los censales durante el periodo de análisis)                              | Canchas          | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        | 0                                              | 0%                | 1               | 100%                |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Número de cafeterías                                                                                                                                                     | Número de edificios de cafetería, sin tomar en cuenta los ya existentes, necesarios debido al aumento de matrícula para ofertar un servicio educativo de calidad.<br>Nota: el número de edificios de cafetería tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los censales durante el periodo de análisis) | Cafeterías       | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        | 0                                              | 0%                | 1               | 100%                |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PEE 2020-2024 (6)                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  | 30. Las escuelas serán espacios de promoción de la salud                               |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                              | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |      | 3    |  |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  | PROG.                                                                                  | ALC.                                           | PROG.             | ALC.            | PROG.               | ALC.                                                            | PROG.                | ALC. |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Adecuación de un espacio dentro de la Universidad como cancha de fútbol                                                                                                  | 1 cancha                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Mantenimiento a la cancha de fútbol                                                                                                                                      | 1 mantenimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      | 1    | 100% |  |  |  |                                                             |                    |
| Solicitud por medio de un oficio a ICIFEU para creación de un espacio dedicado para la cafetería escolar                                                                 | 1 Oficio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                   | 100%                                                            |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Firma de comodato para la instalación de un food truck dentro de la Universidad                                                                                          | 1 comodato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| Buscar contar con la infraestructura adecuada para satisfacer las necesidades de la comunidad Universitaria.                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |
| LIC. SOFIA LIDETH CARRANZA CONS<br>LCP FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO RODRIGUEZ                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |  |  |  |                                                             |                    |

## **INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA**

### **LA RELACIÓN DE SUS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2025**



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|--|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|--|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| UNIVERSIDAD: _Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO (3)                                             |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| ACADÉMICO - TUTORÍAS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   | 4 (2)           |                     | Educativa                                                       |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| ACADÉMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | FÓRMULA                                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| Porcentaje de alumnos que<br>participan en programa de<br>tutorías                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (Número de alumnos en<br>programas de tutorías/<br>Total de alumnos)*100                                                 | Estudiantes      | 380                                                                                    | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |  |                                                                   |                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  |                                                                                        | 150                                            | 100               | 380             | 100                 |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | FÓRMULA                                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| Porcentaje de profesores de<br>tiempo completo que<br>imparten tutorías                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (Número de profesores de<br>tiempo completo que<br>imparten tutorías/ número<br>de profesores de tiempo<br>completo)*100 | Profesores       | 9                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |  |                                                                   |                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  |                                                                                        | 9                                              | 100               | 9               | 100                 |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE<br>2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                  | 36. Creación del sistema de educación cultural y artística formal<br>y comunitaria.    |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                      | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DESVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  | 1                                                                                      |                                                | 2                 |                 | 3                   |                                                                 | 4                       |        |  |                                                                   |                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                          |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                    | ALC    |  |                                                                   |                       |  |
| Llevar a cabo y dar cumplimiento al programa<br>de tutorías a través de tutorías y conferencias<br>en temas de desarrollo humano.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Número de<br>tutorías y<br>conferencias<br>impartida en el                                                               | 6                | 2                                                                                      | 33.33%                                         |                   | 2               | 33.33%              |                                                                 | 2                       | 33.33% |  |                                                                   |                       |  |
| Actividades que favorezcan beneficien la<br>inclusión e integración de la comunidad<br>estudiantil en la Universidad, como lo son:<br>eventos deportivos, culturales o de                                                                                                                                                                                                                                                                             | Actividades o<br>eventos<br>deportivos,<br>culturales o de                                                               | 3                | 1                                                                                      | 33.33%                                         |                   | 1               | 33.33%              |                                                                 | 1                       | 33.33% |  |                                                                   |                       |  |
| Implementación del programa Institucional de tutoría de<br>la Universidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Programa                                                                                                                 | 1                | 1                                                                                      | 100                                            |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| Calendarización y seguimiento de tutorías individuales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | alumnos atendidos                                                                                                        | 150              | 50                                                                                     | 33%                                            |                   | 50              | 33%                 |                                                                 | 50                      | 33%    |  |                                                                   |                       |  |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| Coadyuvar en la formación universitaria de los estudiantes realizando seguimiento durante su estancia en la universidad a través de un programa de tutorías que permita fortalecer la formación humana y técnica de los<br>estudiantes, mediante la atención grupal y personalizada de acuerdo a la problemática que cada uno de los estudiantes enfrenta, facilitando su adaptación a la comunidad universitaria y el logro de objetivos académicos. |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SOFIA LIDIAH CARRANZA CONS </div> <div> <br/> LIC. JORGE SEIGORSE GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ </div> </div>                                                                                             |                                                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |  |                                                                   |                       |  |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                    |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                              |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                 |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                | NUM. DE PROCESO                        |                 | TIPO DE PROCESO (9) |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| ACADÉMICO - PROCESO DE ADMISIÓN (1)                                                                                                                                                              |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                | 3 (2)                                  |                 | Ejecución           |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                             |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| Académico                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                       | FÓRMULA                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                                        |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (8.3) |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| Número de estudiantes<br>inscritos en TSU                                                                                                                                                        | Número de estudiantes<br>inscritos en TSU                                                | Estudiantes      | 180                                                                                    | 2024                                           |                                        | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                      | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  |                                                                                        | 150                                            | 100                                    | 180             | 100                 |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                       | FÓRMULA                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                                        |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (8.3) |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| Número de estudiantes<br>inscritos en Licenciatura                                                                                                                                               | Número de estudiantes<br>inscritos en Licenciatura                                       | Estudiantes      | 90                                                                                     | 2024                                           |                                        | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual                      | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  |                                                                                        | 100                                            | 100%                                   | 90              | 100                 |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE<br>2020-2024 (8)                                                                                                                                       |                                                                                          |                  | 31. Se aumentarán los espacios en educación media superior.                            |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                 |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                      | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                      | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DESVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  | 1                                                                                      |                                                |                                        |                 | 2                   |                                                                 |                         |     | 3    |  |  |  |                                                                   |                       |           |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG                                   | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                    | ALC |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| Llevar a cabo la apertura de convocatorias para la prueba<br>de admisión de nuevo ingreso nivel TSU.                                                                                             | Convocatoria<br>publicada                                                                | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       | Académico |
| Llevar a cabo la apertura de convocatorias para la prueba<br>de admisión de nuevo ingreso nivel Ingeniería.                                                                                      | Convocatoria<br>publicada                                                                | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       | Académico |
| Incorporación de alumnos de nuevo ingreso al nivel TSU.                                                                                                                                          | Estudiantes<br>incorporados al nivel<br>TSU                                              | 175              |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         | 175 | 100% |  |  |  |                                                                   |                       | Académico |
| Incorporación de alumnos de nuevo ingreso al nivel<br>Ingeniería.                                                                                                                                | Estudiantes<br>incorporados al nivel<br>Ingeniería.                                      | 90               |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     | 90                                                              | 100%                    |     |      |  |  |  |                                                                   |                       | Académico |
| Llevar a cabo el proceso de registrar a la Universidad ante<br>la Dirección General de Profesiones para el registro de<br>títulos electrónicos y emisión de cédula profesional<br>electrónica    | Registro de títulos<br>electrónicos y<br>emisión de cédula<br>profesional<br>electrónica | 1                |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     | 1                                                               | 100%                    |     |      |  |  |  |                                                                   |                       | Académico |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                               |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| Otorgar servicios integrales al estudiante que coadyuven a su formación universitaria a través del proceso de titulación<br>para que los alumnos egresados obtengan título y cédula profesional. |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                |                                        |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |
| LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                  |                                                                                        |                                                | LIC. JORGE BEJORSE GUTIERREZ HERNÁNDEZ |                 |                     |                                                                 |                         |     |      |  |  |  |                                                                   |                       |           |



## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

## FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo

| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                  | NUM. DE PROCESO | TIPO DE PROCESO (3) |
|--------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| VINCULACIÓN - SEGUIMIENTO DE EGRESADOS (1) | 2 (2)           | Ejecución           |

ÁREA RESPONSABLE( 4 )

ACADÉMICO

## INDICADORES ( 5 )

| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                             | FÓRMULA                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|
| Número de estudios de<br>trayectoria y de egresados<br>lleados a cabo en el Año        | Número de estudios de<br>trayectoria y de egresados<br>lleados a cabo en el año                                            | Estudios         | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                                        |                                                                                                                            |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |
|                                                                                        |                                                                                                                            |                  |                                                                                        | 1                                              | 100               | 1               | 100                 |                                                                 |                      |
| Porcentaje de programas<br>educativos con Análisis<br>Situacional del Trabajo<br>(AST) | (Programas educativos en<br>la institución con AST<br>vigentes/ total de<br>programas educativos en la<br>institución)*100 | Análisis         | 6                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                                        |                                                                                                                            |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |
|                                                                                        |                                                                                                                            |                  |                                                                                        | 6                                              | 100               | 6               | 100                 |                                                                 |                      |

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE  
2020-2024 (6)

33. México será potencia tecnológica y de innovación.

## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

| ACTIVIDADES                                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA     | META ANUAL | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL |     |     |   |      |        |     |   |      |        |     |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|-------------------------------|-----|-----|---|------|--------|-----|---|------|--------|-----|---|-------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|
|                                                                                                                                    |                      |            | 1                             |     |     |   | 2    |        |     |   | 3    |        |     |   |                                                             |                    |           |
|                                                                                                                                    |                      |            | PROG                          |     | ALC |   | PROG |        | ALC |   | PROG |        | ALC |   |                                                             |                    |           |
|                                                                                                                                    |                      |            | #                             | %   | #   | % | #    | %      | #   | % | #    | %      | #   | % |                                                             |                    |           |
| Convocar al sector productivo para la elaboración de talleres por Programa Educativo para la elaboración de los AST.               | Reuniones realizadas | 1          |                               |     |     |   | 1    | 100.0% |     |   |      |        |     |   |                                                             |                    |           |
| Llevar a cabo reuniones con el sector productivo para conocer sus requerimientos y actualizar los AST de los Programas Educativos. | AST actualizados     | 1          |                               |     |     |   | 1    | 100.0% |     |   | 1    | 50.00% |     |   |                                                             |                    |           |
| Reuniones de los comités COPARMEX vinculación Universidad - Empresa para el fortalecimiento de desarrollo de perfil Académico.     | Sesiones             | 3          | 1                             | 33% |     |   | 1    | 33     |     |   | 1    | 33     |     |   |                                                             |                    | Académico |

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

Que los egresados cuenten con programas educativos pertinentes y acordes al sector productivo.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS

LIC. JORGE SEIORSE GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|---|------|--|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                     | TIPO DE PROCESO (3)                                             |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| ACADÉMICO - MACROPROCESO ACADÉMICO (1)                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   | 1 (2)           |                     | Eficiencia                                                      |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| Calidad / Académico                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                   | FÓRMULA                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| Porcentaje de avances en la obtención de la certificación o recertificación de los procesos sustantivos de la institución bajo las normas de calidad aplicables                                              | (Número de certificaciones obtenidas en el año / Número de certificaciones programadas en el año) * 100                                                                           | Certificaciones  | 1                                                                                      | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | 1                                              | 0                 | 1               | 100                 |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)                                                                                                                                                                                   | FÓRMULA                                                                                                                                                                           | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (6.3) |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES                                                                   | (Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES / Total de programas de TSU evaluables) * 100 | PE               | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        | 1                                              | 0                 | 1               | 100                 |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (8)                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| 34. Programa de desarrollo tecnológico para el desarrollo nacional.                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                  | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                                                  | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9) | ÁREA EJECUTORA (9) |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |      | 3    |   |      |  |                                                             |                    |                     |
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC  |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| Realizar autoevaluación de la Institución de acuerdo a los lineamientos del SEAES.                                                                                                                           | Informe de diagnóstico                                                                                                                                                            | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           | 0                 | 0%              |                     |                                                                 | 1                    | 100% |      |   |      |  |                                                             |                    | Calidad / Académico |
| Integrar los Indicadores institucionales básicos de acuerdo a los lineamientos del SEAES.                                                                                                                    | Informe de autoevaluación                                                                                                                                                         | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           | 1                 | 100%            |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    | Calidad / Académico |
| Alineación del programa educativo de acuerdo a los criterios para su certificación.                                                                                                                          | Informe de diagnóstico                                                                                                                                                            | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | 1                                                               | 100%                 | 0    | 100% |   |      |  |                                                             |                    | Calidad / Académico |
| Alineación de procesos sustantivos para cumplir con las certificaciones de calidad (ISO)                                                                                                                     | Diagnostico                                                                                                                                                                       | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      | 1 | 100% |  |                                                             |                    | Calidad             |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| La institución cuenta con programas educativos considerados de buena calidad y se encuentra en un proceso de mejora continua, promoviendo valores que contribuyen en el crecimiento personal de los alumnos. |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |
| LIC. JORGE SEIORSE GUTIÉRREZ HERNÁNDEZ                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |      |      |   |      |  |                                                             |                    |                     |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------|----------------------------|---------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|--|--|--------------------------------------------------------------|--|------|--|------|--|---------------|-------------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|---|-----|--|--|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                              |                      | TIPO DE PROCESO (3) |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES - TUTORIA Y BECAS (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     | 11 (2)                                                       |                      | Equidad de Género   |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Psicopedagogía / académico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| <table><tr><th rowspan="3">NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)</th><th rowspan="3">FORMULA</th><th rowspan="3">UNIDAD DE MEDIDA</th><th rowspan="3">META INSTITUCIONAL A 2025<br/>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD</th><th colspan="4">CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)</th><th colspan="2" rowspan="2">Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)</th></tr><tr><th colspan="2">2024</th><th colspan="2">2025</th></tr><tr><th>Número actual</th><th>Porcentaje actual</th><th>Número a lograr</th><th>Porcentaje a lograr</th><th>Número alcanzado</th><th>Porcentaje alcanzado</th></tr><tr><td>Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución</td><td>(Número de alumnos de origen indígena en el año / número total de alumnos en el año) * 100</td><td>Alumnos</td><td>5</td><td>5</td><td>0</td><td>5</td><td>100</td><td></td><td></td></tr></table> |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      | NOMBRE DEL INDICADOR (5.1) | FORMULA | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                     |  |  | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |  | 2024 |  | 2025 |  | Número actual | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado | Porcentaje alcanzado | Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución | (Número de alumnos de origen indígena en el año / número total de alumnos en el año) * 100 | Alumnos | 5 | 5 | 0 | 5 | 100 |  |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FORMULA                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  |                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (Número de alumnos de origen indígena en el año / número total de alumnos en el año) * 100 | Alumnos          | 5                                                                                   | 5                                              | 0                 | 5               | 100                 |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| <table><tr><th rowspan="3">NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)</th><th rowspan="3">FORMULA</th><th rowspan="3">UNIDAD DE MEDIDA</th><th rowspan="3">META INSTITUCIONAL A 2025<br/>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD</th><th colspan="4">CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)</th><th colspan="2" rowspan="2">Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)</th></tr><tr><th colspan="2">2024</th><th colspan="2">2025</th></tr><tr><th>Número actual</th><th>Porcentaje actual</th><th>Número a lograr</th><th>Porcentaje a lograr</th><th>Número alcanzado</th><th>Porcentaje alcanzado</th></tr><tr><td>Porcentaje de alumnos de origen indígena becados</td><td>(Número de alumnos de origen indígena becados / número de alumnos) * 100</td><td>Alumnos</td><td>5</td><td>5</td><td>0</td><td>5</td><td>100</td><td></td><td></td></tr></table>                                   |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      | NOMBRE DEL INDICADOR (5.1) | FORMULA | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                     |  |  | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |  | 2024 |  | 2025 |  | Número actual | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado | Porcentaje alcanzado | Porcentaje de alumnos de origen indígena becados                 | (Número de alumnos de origen indígena becados / número de alumnos) * 100                   | Alumnos | 5 | 5 | 0 | 5 | 100 |  |  |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FORMULA                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  |                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Porcentaje de alumnos de origen indígena becados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (Número de alumnos de origen indígena becados / número de alumnos) * 100                   | Alumnos          | 5                                                                                   | 5                                              | 0                 | 5               | 100                 |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)<br><br>18. Reconocimiento a derechos y justicia a pueblos indígenas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | UNIDAD DE MEDIDA                                                                           | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                       |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)                         | ÁREA EJECUTORA (9)                             |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  | 1                                                                                   |                                                |                   |                 | 2                   |                                                              |                      |                     | 3    |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                  | PROG                                                                                | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                          | PROG                 | ALC                 | PROG | ALC                        |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Apertura convocatoria de proceso de admisión para alumnos de nuevo ingreso a TSU, incluyendo a alumnos de sectores vulnerables.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Convocatoria                                                                               | 1                | 1                                                                                   | 100%                                           | 1                 | 100%            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                | Servicios Escolares |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Apertura convocatoria de proceso de admisión para alumnos de nuevo ingreso a ingeniería, incluyendo a alumnos de sectores vulnerables.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Convocatoria                                                                               | 1                | 1                                                                                   | 100%                                           | 1                 | 100%            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                | Servicios Escolares |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Generar acciones que incentiven y faciliten el ingreso de alumnos de comunidades rurales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Acciones                                                                                   | 1                | 1                                                                                   | 100%                                           | 1                 | 100%            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                | Psicopedagogía      |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Otorgar becas a alumnos históricamente excluidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | alumnos                                                                                    | 20               |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         | 20               | 100                                                                                 |                                                | Psicopedagogía      |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| Brindar de oportunidades y condiciones para que alumnos pertenecientes a grupos vulnerables tengan acceso a educación superior, promoviendo la interculturalidad y la igualdad entre los grupos sociales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |
| <div><div>LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS</div><div>LIC. JORGE SEIBORSE GUTIERREZ HERNANDEZ</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |                     |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |                                                                  |                                                                                            |         |   |   |   |   |     |  |  |



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------|----------------------------|---------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--|--|--|--------------------------------------------------------------|--|------|--|------|--|---------------|-------------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Saltillo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                              |                      | TIPO DE PROCESO (3) |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     | 10 (2)                                                       |                      | Equidad de Género   |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| Psicopedagogía / académico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| <table><tr><th rowspan="3">NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)</th><th rowspan="3">FORMULA</th><th rowspan="3">UNIDAD DE MEDIDA</th><th rowspan="3">META INSTITUCIONAL A 2025<br/>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD</th><th colspan="4">CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)</th><th colspan="2" rowspan="2">Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)</th></tr><tr><th colspan="2">2024</th><th colspan="2">2025</th></tr><tr><th>Número actual</th><th>Porcentaje actual</th><th>Número a lograr</th><th>Porcentaje a lograr</th><th>Número alcanzado</th><th>Porcentaje alcanzado</th></tr></table> |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      | NOMBRE DEL INDICADOR (5.1) | FORMULA | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |  |  |  | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |  | 2024 |  | 2025 |  | Número actual | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado | Porcentaje alcanzado |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | FORMULA                                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año / número total de estudiantes en el año) * 100                                                 | Alumnos          | 1                                                                                   | 0                                              | 100               | 1               | 100                 |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| <table><tr><th rowspan="3">NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)</th><th rowspan="3">FORMULA</th><th rowspan="3">UNIDAD DE MEDIDA</th><th rowspan="3">META INSTITUCIONAL A 2025<br/>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD</th><th colspan="4">CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)</th><th colspan="2" rowspan="2">Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)</th></tr><tr><th colspan="2">2024</th><th colspan="2">2025</th></tr><tr><th>Número actual</th><th>Porcentaje actual</th><th>Número a lograr</th><th>Porcentaje a lograr</th><th>Número alcanzado</th><th>Porcentaje alcanzado</th></tr></table> |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      | NOMBRE DEL INDICADOR (5.1) | FORMULA | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |  |  |  | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |  | 2024 |  | 2025 |  | Número actual | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado | Porcentaje alcanzado |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | FORMULA                                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| Acondicionamiento de espacios para personas con discapacidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (Número de Espacios para personas con discapacidad acondicionados / número de espacios para personas con discapacidad programados para acondicionar) * 100 | Espacios         | 2                                                                                   | 2                                              | 100               | 2               | 100                 |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| 5.5. Respeto a todos los derechos y combate a la discriminación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                           | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                       |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)                         | AREA EJECUTORA (9)                             |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  | 1                                                                                   |                                                |                   |                 | 2                   |                                                              |                      |                     | 3    |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                  | PROG                                                                                | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                          | PROG                 | ALC                 | PROG | ALC                        |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| Asignar una aula por edificio para la atención de alumnos con discapacidad temporal o permanente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Espacios                                                                                                                                                   | 2                | 2                                                                                   | 33.0%                                          |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     | Psicopedagogía / académico                     |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| Realizar actividad de sensibilización en el tema de discapacidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Actividad                                                                                                                                                  | 2                |                                                                                     |                                                |                   |                 | 1                   | 50%                                                          | 0                    | 0%                  | 1    | 50%                        | 1       | 50%              |                                                                                     | Psicopedagogía / académico                     |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| El alcance va dirigido a toda la Población Estudiantil que presente discapacidad motora temporal o permanente. El efecto social será la sensibilización de toda la comunidad universitaria en el tema de Discapacidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |
| <div>LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS</div> <div>LIC. JORGE SEIORSE GUTIERREZ HERNÁNDEZ</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                            |                  |                                                                                     |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |      |                            |         |                  |                                                                                     |                                                |  |  |  |                                                              |  |      |  |      |  |               |                   |                 |                     |                  |                      |



## FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

Universidad: Universidad Tecnológica de Saltillo

| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                   | NUM. DE PROCESO | TIPO DE PROCESO (3) |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES - TUTORÍAS (1) | 9 (2)           | Equidad de Género   |

## ÁREA RESPONSABLE (4)

Psicopedagogía / académico

## INDICADORES (5)

| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                               | FORMULA                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA                                               | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| Cursos impartidos sobre equidad de género                                | Cursos de género impartidos en el año/Total de cursos impartidos por la institución*100                        | Cursos                                                         | 6                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |
|                                                                          |                                                                                                                |                                                                |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                          |                                                                                                                |                                                                |                                                                                        | 6                                              | 100%              | 6               | 100%                |                                                              |                      |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                               | FORMULA                                                                                                        | UNIDAD DE MEDIDA                                               | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
| Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución | (Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución/ número total de estudiantes en la institución)*100 | Mujeres atendidas                                              | 50% (300 mujeres)                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |
|                                                                          |                                                                                                                |                                                                |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                                          |                                                                                                                |                                                                |                                                                                        | 150                                            | 100%              | 300             | 100%                |                                                              |                      |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                  |                                                                                                                | 5. Respeto a todos los derechos y combate a la discriminación. |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |

## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                    | UNIDAD DE MEDIDA | META ANUAL | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL |      |      |     |      |     |      |     |      |      |      |     | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | AREA EJECUTORA (9)         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-------------------------------|------|------|-----|------|-----|------|-----|------|------|------|-----|-------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                |                  |            | 1                             |      |      |     | 2    |     |      |     | 3    |      |      |     |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                |                  |            | PROG                          | ALC  | PROG | ALC | PROG | ALC | PROG | ALC | PROG | ALC  | PROG | ALC |                                                             |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                |                  |            | #                             | %    | #    | %   | #    | %   | #    | %   | #    | %    | #    | %   |                                                             |                            |
| Llevar a cabo ciclos de conferencias entre la comunidad estudiantil en temas relacionados a la equidad de género, con el objetivo de sensibilizar a la población en estos tópicos, mediante cursos, capacitaciones y campañas. | conferencia      | 6          | 2                             | 33%  |      |     | 2    | 33% |      |     | 2    | 33%  |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Impartir y dar seguimiento a conferencias y acciones en temas de acuerdo a las acciones asociadas a los programas transversales establecida en el Plan Nacional de Desarrollo.                                                 | conferencias     | 7          | 3                             | 42%  |      |     | 2    | 28% |      |     | 2    | 28%  |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Mantener el porcentaje equitativo de estudiantes mujeres atendidas en la institución.                                                                                                                                          | alumnas          | 300        |                               |      |      |     |      |     |      |     | 300  | #### |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Organizar sesiones periódicas de los comités y subcomités en materia de equidad e igualdad de genero.                                                                                                                          | Sesiones         | 3          | 1                             | 33%  |      |     | 1    | 33% |      |     | 1    | 33%  |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Del total de alumnos becados, otorgar el 50% de becas institucionales a alumnas mujeres.                                                                                                                                       | Alumnas becadas  | 30         |                               |      |      |     |      |     |      |     | 30   | #### |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |
| Impartir taller de sensibilización para el personal docente sobre la importancia del empoderamiento de las mujeres                                                                                                             | Taller           | 1          | 1                             | 100% |      |     |      |     |      |     |      |      |      |     |                                                             | Psicopedagogía / académico |

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

Promover y garantizar educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral a los estudiantes de la Universidad Tecnológica de Saltillo.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS

LIC. JORGE SEIORSE GUTIERREZ HERNANDEZ

## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                    | NUM. DE PROCESO     | TIPO DE PROCESO (3)  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| VINCULACIÓN - ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS <u>(1)</u> | <u>8</u> <u>(2)</u> | <u>Participación</u> |

## ÁREA RESPONSABLE (4)

VINCULACIÓN  
INDICADORES (5)

| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)          | FÓRMULA                                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2026<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| Participantes en torneos deportivos | Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución/ total de alumnos *100 | Alumnos          | 20                                                                                  | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                     |                                                                                                                                    |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                     |                                                                                                                                    |                  |                                                                                     | 20                                             | 100%              | 20              | 100%                |                                                              |                      |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)          | FÓRMULA                                                                                                                            | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2026<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
| Participantes en torneos deportivos | Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución/ total de alumnos *100 | Alumnos          | 20                                                                                  | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                     |                                                                                                                                    |                  |                                                                                     | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                     |                                                                                                                                    |                  |                                                                                     | 20                                             | 100%              | 20              | 100%                |                                                              |                      |

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO  
AL PSE 2020-2024 (6)30. Las escuelas serán espacios de prevención de la salud.

## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

| ACTIVIDADES                                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA                                               | META ANUAL | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL |   |     |   |      |      |     |   |      |   |     |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|---|-----|---|------|------|-----|---|------|---|-----|---|-------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                   |                                                                |            | 1                             |   |     |   | 2    |      |     |   | 3    |   |     |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                   |                                                                |            | PROG                          |   | ALC |   | PROG |      | ALC |   | PROG |   | ALC |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                   |                                                                |            | #                             | % | #   | % | #    | %    | #   | % | #    | % | #   | % |                                                             |                    |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro regional de actividades deportivas y culturales. | Asistencia en el encuentro regional de actividades deportivas. | 1          |                               |   |     |   | 1    | 100% |     |   |      |   |     |   |                                                             | VINCULACIÓN        |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro nacional de actividades deportivas y culturales. | encuentro nacional de actividades deportivas y culturales.     | 1          |                               |   |     |   | 1    | 100% |     |   |      |   |     |   |                                                             | VINCULACIÓN        |

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

Que los estudiantes de la Universidad tengan acceso a actividades culturales y deportivas

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS

PROFRA. YOLANDA GÓBERÓN RODRÍGUEZ



## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

## FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                             | NUM. DE PROCESO | TIPO DE PROCESO (3) |
|-------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| VINCULACIÓN - ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS (1) | 7 (2)           | Participativa       |

## ÁREA RESPONSABLE (4)

## VINCULACIÓN

## INDICADORES (5)

| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                    | FÓRMULA                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|
| Alumnos que participan en actividades culturales y artísticas | Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas/ total de alumnos*100 | Alumnos          | 21                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                               |                                                                                               |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                                               |                                                                                               |                  |                                                                                        | 21                                             | 100%              | 21              | 100%                |                                                              |                      |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                    | FÓRMULA                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |
| Presentaciones artísticas y culturales                        | Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otros            | Presentaciones   | 3                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |
|                                                               |                                                                                               |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                              |                      |
|                                                               |                                                                                               |                  |                                                                                        | 1                                              | 100%              | 3               | 100%                |                                                              |                      |

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

38. Desarrollo y acceso a la cultura.

## CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

| ACTIVIDADES                                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA                                             | META ANUAL | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL |       |     |   |      |       |     |   |      |       |     |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|-------|-----|---|------|-------|-----|---|------|-------|-----|---|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                                                   |                                                              |            | 1                             |       |     |   | 2    |       |     |   | 3    |       |     |   |                                                             |                    |             |
|                                                                                                                   |                                                              |            | PROG                          |       | ALC |   | PROG |       | ALC |   | PROG |       | ALC |   |                                                             |                    |             |
|                                                                                                                   |                                                              |            | #                             | %     | #   | % | #    | %     | #   | % | #    | %     | #   | % |                                                             |                    |             |
| Llevar a cabo la participación de la institución en el encuentro regional de actividades culturales y deportivas. | deportivos y culturales en los que participó la institución. | 1          |                               |       |     |   | 1    | 100%  |     |   |      |       |     |   |                                                             |                    | VINCULACIÓN |
| Participación de alumnos en talleres culturales.                                                                  | Alumnos que participan en talleres culturales                | 200        | 2                             | 3.33% |     |   | 2    | 3.33% |     |   | 2    | 3.33% |     |   |                                                             |                    | VINCULACIÓN |

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)

Que los estudiantes de la Universidad tengan acceso a actividades culturales y deportivas

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS

PROFRA. YOLANDA SOBERÓN RODRÍGUEZ

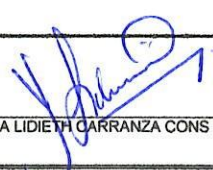
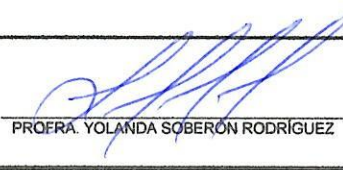


## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

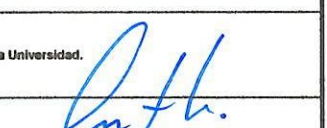
## FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO

| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 | NUM. DE PROCESO  |                                                                                        | TIPO DE PROCESO                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|---|--|--|--|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| VINCULACIÓN - MOVILIDAD INTERNACIONAL (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 | 6 (2)            |                                                                                        | Eficacia                                       |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| ÁREA RESPONSABLE( 4 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Coordinación de Idiomas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| INDICADORES ( 5 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| NOMBRE DEL INDICADOR (3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | FÓRMULA                                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Número de<br>estudiantes inscritos<br>en programas de<br>intercambio o movilidad<br>en instituciones<br>extranjeras                                                                                                                                                                                                                             | Número de estudiantes<br>inscritos en programas de<br>intercambio o movilidad<br>en instituciones<br>extranjeras                                                | Estudiantes      | 10                                                                                     | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | 14                                             | 100%              | 10              | 100%                |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| NOMBRE DEL INDICADOR (3.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | FÓRMULA                                                                                                                                                         | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Porcentaje de<br>profesores que<br>imparten una<br>lengua extranjera y<br>que están<br>certificados                                                                                                                                                                                                                                             | (Número de profesores<br>que imparte una lengua<br>extranjera y que están<br>certificados/ número de<br>profesores que imparte<br>una lengua<br>extranjera)*100 | Profesores       | 6                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        | 8                                              | 100%              | 6               | 100%                |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO<br>AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                 |                  | 34. Programa de desarrollo tecnológico para el desarrollo<br>nacional                  |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                                                             | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DESVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA<br>(9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                         |        | 3 |  |  |  |                                                                   |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                    | ALC    |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Implementación del Modelo Educativo BIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cronograma de<br>actividades de<br>aplicación del<br>modelo BIS por nivel                                                                                       | 12               | 4                                                                                      | 33.33%                                         |                   | 4               | 33.33%              |                                                                 | 4                       | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Transversalidad activa del inglés en la<br>formación profesional de los estudiantes, al<br>impartir asignaturas de corte técnico y de<br>desarrollo humano en inglés.                                                                                                                                                                           | Cronograma de la<br>materia de inglés                                                                                                                           | 30               | 10                                                                                     | 33.33%                                         |                   | 10              | 33.33%              |                                                                 | 10                      | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Evaluación y certificación de los niveles de<br>inglés de los estudiantes.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Periodo de<br>aplicación de<br>certificación                                                                                                                    | 3                | 1                                                                                      | 33.33%                                         |                   | 1               | 33.33%              |                                                                 | 1                       | 33.33% |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Participación en programas de movilidad<br>internacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Programa                                                                                                                                                        | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 | 1                       | 100%   |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| Cursos de nivelación de inglés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cursos                                                                                                                                                          | 2                | 1                                                                                      | 50%                                            |                   | 1               | 50%                 |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   | ACADÉMICO                |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| Contribuir en el desarrollo integral a través de los programas bilingües, los cuales buscan recuperar los distintos enfoques sobre el aprendizaje del segundo idioma, con el fin de establecer estrategias pedagógicas en el aula y lograr desarrollar la competencia lingüística de los estudiantes.                                           |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div> <br/> LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS </div> <div> <br/> LIC. ANA KAREN MARÍN MARINES </div> </div> |                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                         |        |   |  |  |  |                                                                   |                          |

| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---|------|---|---|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"</b><br><b>UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                              |                      | TIPO DE PROCESO (3) |   |      |   |   |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN - SEGUIMIENTO DE EGRESADOS <b>(1)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | 5 <b>(2)</b>                                                 |                      | Eficiencia          |   |      |   |   |                                                             |                    |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| VINCULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FÓRMULA                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD                                                                    | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| Porcentaje de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (Número de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios/número de egresados de TSU en el año t)*100 | Alumnos          | 90%                                                                                                                                                    | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        | 102 ESTUDIANTES                                | 90%               | 102 ESTUDIANTES | 90%                 |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FÓRMULA                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD                                                                    | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| Porcentaje de colocación de los egresados en su área de competencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (Número de egresados que tienen trabajo en su área de competencia / número de egresados que tienen empleo) *100  | Alumnos          | 99 ESTUDIANTES                                                                                                                                         | 2024                                           |                   | 2025            |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr | Número alcanzado                                             | Porcentaje alcanzado |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        | 99 ESTUDIANTES                                 | 90%               | 99 ESTUDIANTES  | 90%                 |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |                  | 89 Conformación del Consejo Nacional para el Desarrollo Regional y la Relocalización para crear polos de desarrollo y 100 nuevos parques industriales. |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                 | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                                                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  | 1                                                                                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                              |                      |                     | 3 |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  | PROG                                                                                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                          | PROG                 | ALC                 |   |      |   |   |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                  | #                                                                                                                                                      | %                                              | #                 | %               | #                   | %                                                            | #                    | %                   | # | %    | # | % |                                                             |                    |
| Promover a los egresados en el mercado laboral de la región, del estado y del país a través de campañas de difusión.                                                                                                                                                                                                                                                 | Visitas a empresas                                                                                               | 15               | 5                                                                                                                                                      | 33.3                                           |                   |                 | 5                   | 33.3                                                         |                      |                     | 5 | 33.3 |   |   |                                                             | VINCULACIÓN        |
| Invitación de empresas a la universidad, como parte de la promoción de nuestros estudiantes.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Empresas que visitan la Universidad                                                                              | 3                | 1                                                                                                                                                      | 33.3                                           |                   |                 | 1                   | 33.3                                                         |                      |                     | 1 | 33.3 |   |   |                                                             | VINCULACIÓN        |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| Formalizar la relación entre la Universidad y el sector productivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>  <br/>LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS         </div> <div>  <br/>PROFRA. YOLANDA SOBERÓN RODRÍGUEZ         </div> </div> |                                                                                                                  |                  |                                                                                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                              |                      |                     |   |      |   |   |                                                             |                    |



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|------|-----|------|-----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   | NUM. DE PROCESO |                        | TIPO DE PROCESO (3)                                             |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| GESTIÓN - SISTEMAS (1)                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   | 12 (2)          |                        | Eficacia                                                        |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Sistemas                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                         | FÓRMULA                                                                                                                                             | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                        | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Software                                                                                                                                                                                                                                                           | Número de softwares anuales<br>necesarios para mantener<br>actualizados los programas<br>educativos (reportar los<br>adquiridos durante el periodo) | Software         | 2                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 4                                              | 100%              | 2               | 100%                   |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Bibliotecas<br>virtuales                                                                                                                                                                                                                                           | Suscripción a bibliotecas<br>virtuales.<br>NOTA: Poner sí o no<br>únicamente                                                                        | Suscripción      | 50 licencias                                                                           | 2024                                           |                   | 2025            |                        | Número<br>alcanzado                                             | Porcentaje<br>alcanzado |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a<br>lograr |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 50                                             | 100%              | 50              | 100%                   |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO<br>AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                  | 34. Programa de desarrollo tecnológico para el desarrollo<br>nacional.                 |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                        | UNIDAD DE<br>MEDIDA                                                                                                                                 | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     | JUSTIFICACIÓN DE LAS<br>DESVIACIONES POSITIVAS O<br>NEGATIVAS (8) | ÁREA<br>EJECUTORA (9) |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  | 1                                                                                      |                                                | 2                 |                 | 3                      |                                                                 | 4                       |     | 5    |     | 6    |     |                                                                   |                       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                   | ALC                                                             | PROG                    | ALC | PROG | ALC | PROG | ALC |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia para el uso de biblioteca virtual.                                                                                                                                                                          | Usuarios registrados                                                                                                                                | 50               | 50                                                                                     | 100%                                           |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       | Sistemas |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Antivirus.                                                                                                                                                                                               | software adquirido                                                                                                                                  | 320              | 320                                                                                    | 100%                                           |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Microsoft Office.                                                                                                                                                                                        | software adquirido                                                                                                                                  | 320              |                                                                                        |                                                |                   |                 | 320                    | 100%                                                            |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Firewall.                                                                                                                                                                                                | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         | 1   | 100% |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Hospedando.                                                                                                                                                                                              | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                      | 100%                                                            |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de IP dedicada.                                                                                                                                                                                             | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                      | 100%                                                            |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de Dominio.                                                                                                                                                                                                 | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         | 1   | 100% |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| Llevar a cabo el proceso de adquisición de<br>licencia de WIX.                                                                                                                                                                                                     | software adquirido                                                                                                                                  | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         | 1   | 100% |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |
| <div>   </div> <p> LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS ING. CINTHIA YULIANA MUÑOZ TOBIAS </p> |                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                        |                                                                 |                         |     |      |     |      |     |                                                                   |                       |          |



| PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------|-----|--|--|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| UNIVERSIDAD: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| DENOMINACIÓN DEL PROCESO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | NUM. DE PROCESO                                                 |                      | TIPO DE PROCESO (3) |      |     |  |  |                                                             |                    |
| GESTIÓN - MACROPROCESO ADMINISTRACIÓN <u>(1)</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     | <u>13</u> <u>(2)</u>                                            |                      | <u>Eficiencia</u>   |      |     |  |  |                                                             |                    |
| ÁREA RESPONSABLE (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| <u>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| INDICADORES (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FÓRMULA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UNIDAD DE MEDIDA | META INSTITUCIONAL A 2025<br>PROGRAMA INSTITUCIONAL DE<br>DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD | CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2) |                   |                 |                     | Total alcanzado (Se reporta en el<br>tercer cuatrimestre) (5.3) |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| Canchas deportivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Número de canchas deportivas sin tomar en cuenta las ya existentes, necesarias debido al aumento de matrícula para ofertar un servicio educativo de calidad.<br>Nota: el número de canchas deportivas tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los construidos durante el periodo de análisis)          | Canchas          | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 0                                              | 0%                | 1               | 100%                |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| Número de cafeterías                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Número de edificios de cafetería, sin tomar en cuenta los ya existentes, necesarios debido al aumento de matrícula para ofertar un servicio educativo de calidad.<br>Nota: el número de edificios de cafetería tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los construidos durante el periodo de análisis) | Cafeterías       | 1                                                                                      | 2024                                           |                   | 2025            |                     | Número alcanzado                                                | Porcentaje alcanzado |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | Número actual                                  | Porcentaje actual | Número a lograr | Porcentaje a lograr |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        | 0                                              | 0%                | 1               | 100%                |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | <u>30. Las escuelas serán espacios de prevención de la salud.</u>                      |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | META ANUAL       | CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL                                                          |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  | JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) | ÁREA EJECUTORA (9) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | 1                                                                                      |                                                |                   |                 | 2                   |                                                                 |                      |                     | 3    |     |  |  |                                                             |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | PROG                                                                                   | ALC                                            | PROG              | ALC             | PROG                | ALC                                                             | PROG                 | ALC                 | PROG | ALC |  |  |                                                             |                    |
| Adecuación de un espacio dentro de la Universidad como cancha de futbol                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 cancha                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| Mantenimiento a la cancha futbol                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 mantenimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      | 1                   | 100% |     |  |  |                                                             |                    |
| Solicitud por medio de un oficio a ICIFED para creación de un espacio dedicado para la cafetería escolar.                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 Oficio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                |                                                                                        |                                                |                   |                 | 1                   | 100%                                                            |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| Firma de comodato para la instalación de un food truck dentro de la Universidad                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 comodato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                | 1                                                                                      | 100%                                           |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| Buscar contar con la infraestructura adecuada para satisfacer las necesidades de la comunidad Universitaria.                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>  <p>LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS</p> </div> <div>  <p>LCP FRANCISCO DE JESÚS MONTENEGRO RODRÍGUEZ</p> </div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                        |                                                |                   |                 |                     |                                                                 |                      |                     |      |     |  |  |                                                             |                    |



# RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2025



## 5. EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO 1ER TRIMESTRE 2025

| Indicadores de Evaluación y Seguimiento |                               |                   |                    |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|
| Indicador                               | Gasto operativo en el periodo | Alumnos atendidos | Costo por Alumno   |
| Costo por Alumno                        | \$4,407,041.39                | 380               | <b>\$11,597.48</b> |

| Indicador                                     | Recursos destinados al transporte escolar | Total de recursos ejercidos | %         |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| Porcentaje de recursos del transporte escolar | \$0                                       | \$4,407,041.39              | <b>0%</b> |

| Indicador                        | Cursos al personal docente programados | Cursos al personal docente llevados a cabo | %           |
|----------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|
| Cursos Programados para docentes | 2                                      | 2                                          | <b>100%</b> |

| Indicador                                                                 | No. De requisiciones atendidas | No. De requisiciones entregadas | %           |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------|
| Porcentaje de solicitudes de recursos materiales y equipamiento cubiertas | 75                             | 75                              | <b>100%</b> |

| Indicador                            | Alumnos que continúan en el cuatrimestre actual | Matrícula inicial del cuatrimestre actual | %            |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Índice de Retención por cuatrimestre | 565                                             | 595                                       | <b>95.0%</b> |

| Indicador           | Total de Bajas Académicas del ciclo | Matrícula Inicial del ciclo | %           |
|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Índice de Deserción | 2                                   | 380                         | <b>0.5%</b> |





| Indicador    | Número de volúmenes existentes en la biblioteca | Matrícula | Libros por alumno |
|--------------|-------------------------------------------------|-----------|-------------------|
| Bibliografía | 1,355                                           | 380       | <b>3.57</b>       |

| Indicador                                        | No. De egresados de la generación TCU | Total de estudiantes de ingreso por cohorte generacional | %          |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|
| Eficiencia terminal por cohorte generacional TCU | 88                                    | 137                                                      | <b>64%</b> |

| Indicador                                               | No. De egresados de la generación | Total de estudiantes de ingreso por cohorte generacional | %          |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|
| Eficiencia terminal por cohorte generacional Ingeniería | 102                               | 110                                                      | <b>93%</b> |

| Indicador                                    | Total de matrícula promedio cuatrimestral | Total de capacidad de las instalaciones | %            |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| Porcentaje de ocupación de las instalaciones | 380                                       | 750                                     | <b>50.7%</b> |

| Indicador                      | Alumnos en proyecto de estadía | Alumnos que fueron enviados a estadías | %         |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Índice de talleres en estadías | NA                             | NA                                     | <b>NA</b> |

| Indicador                  | Matrícula | Núm. de computadoras disponibles para alumnos | Equipos de cómputo por alumno |
|----------------------------|-----------|-----------------------------------------------|-------------------------------|
| Equipos de cómputo alumnos | 380       | 264                                           | <b>0.7</b>                    |



| Indicador                     | Matrícula          | Núm. de computadoras con internet para alumnos           | Equipos de cómputo por alumno     |
|-------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Acceso a internet alumnos     | 380                | 247                                                      | <b>0.7</b>                        |
| Indicador                     | Núm. de profesores | Núm. de equipos de informática exclusivo para profesores | Equipos de cómputo por profesores |
| Equipos de cómputo profesores | 24                 | 53                                                       | <b>2.2</b>                        |

| Indicador                    | Núm. de profesores | Núm. de computadoras con Internet exclusivo para profesores | Acceso a internet profesores |
|------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Acceso a internet profesores | 24                 | 53                                                          | <b>2.2</b>                   |

| Indicador    | Número de laboratorios | Laboratorios habilitados | %           |
|--------------|------------------------|--------------------------|-------------|
| Laboratorios | 9                      | 9                        | <b>100%</b> |

| Indicador                  | Laboratorios con mantenimiento | Total de laboratorios habilitados | %         |
|----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| Mantenimiento laboratorios | 0                              | 9                                 | <b>0%</b> |

| Indicador                        | Docentes evaluados | Total de docentes | %           |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| Porcentaje de Docentes evaluados | 25                 | 25                | <b>100%</b> |

| Indicador                                   | Alumnos que alcanzaron nivel B1 | Egresados de TSU | %          |
|---------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|
| Indicadores para seguimiento del modelo BiS | 246                             | 338              | <b>73%</b> |

| Indicador | Alumnos que alcanzaron nivel B2 | Egresados de Ingeniería | % |
|-----------|---------------------------------|-------------------------|---|
|-----------|---------------------------------|-------------------------|---|



|                                                   |     |     |            |
|---------------------------------------------------|-----|-----|------------|
| Indicadores para<br>seguimiento del modelo<br>BiS | 127 | 403 | <b>32%</b> |
|---------------------------------------------------|-----|-----|------------|





# IV. Información Adicional

Universidad Tecnológica de Saltillo  
Listado de Bienes Muebles que componen su patrimonio

Cuenta Pública 2025

|               |                                         | Valor en libros |
|---------------|-----------------------------------------|-----------------|
| CODIGO        | Descripción                             | 373.52          |
| UTS-2023-2793 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2794 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2795 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2796 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2797 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2798 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2799 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2800 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2801 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2802 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2803 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2804 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2805 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2806 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2807 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2808 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2809 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2810 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2811 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2812 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2813 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2814 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2815 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2819 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2820 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2821 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2841 | SILLA DE VISITA                         | 161.24          |
| UTS-2023-323  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-324  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-325  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-326  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-327  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-328  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-329  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-330  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-331  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-332  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-333  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-334  | CESTO ACABADO MADERA                    | 161.24          |
| UTS-2023-335  | CESTO ACABADO MADERA                    | 121,934.56      |
| UTS-2023-689  | ESCRITORIO EJECUTIVO CON DOS PEDESTALES | 2,307.24        |
| UTS-2023-804  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,307.24        |
| UTS-2023-805  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,307.24        |
| UTS-2023-806  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,307.24        |
| UTS-2023-807  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 736.60          |
| UTS-2023-817  | EXTINGUIDOR DE POLVO SECO               | 736.60          |
| UTS-2023-818  | EXTINGUIDOR DE POLVO SECO               | 736.60          |
| UTS-2023-819  | EXTINGUIDOR DE POLVO SECO               | 373.52          |
| UTS-2023-2790 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2791 | SILLA DE VISITA                         | 373.52          |
| UTS-2023-2792 | SILLA DE VISITA                         | 736.60          |
| UTS-2023-816  | EXTINGUIDOR DE POLVO SECO               | 2,192.40        |
| UTS-2023-799  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,192.40        |
| UTS-2023-800  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,192.40        |
| UTS-2023-801  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,192.40        |
| UTS-2023-802  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,192.40        |
| UTS-2023-803  | EXTINGUIDOR DE GAS HALON                | 2,227.20        |
| UTS-2023-015  | ARCHIVERO CON ACABADO MELAMIO           | 2,227.20        |
| UTS-2023-016  | ARCHIVERO CON ACABADO MELAMIO           | 2,403.52        |
| UTS-2023-664  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-665  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-666  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-667  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-668  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-669  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-670  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-671  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 2,403.52        |
| UTS-2023-672  | ESCRITORIO CON CAJONES 1.20 X .60       | 1,158.84        |
| UTS-2023-3037 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3038 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3039 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3040 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3041 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3042 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3043 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |
| UTS-2023-3044 | SILLA SECRETARIAL GIRATORIA             | 1,158.84        |

[illegible]



[illegible]

|               |                                                     |           |
|---------------|-----------------------------------------------------|-----------|
|               |                                                     | 4,930.00  |
| UTS-2023-1808 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 4,930.00  |
| UTS-2023-1809 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 4,930.00  |
| UTS-2023-1810 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 4,930.00  |
| UTS-2023-1811 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 4,930.00  |
| UTS-2023-1812 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 4,930.00  |
| UTS-2023-1813 | MESA PARA LABORATORIO DE QUIMICA                    | 806.70    |
| UTS-2023-721  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-722  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-723  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-724  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-725  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-726  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-727  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-728  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-729  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-730  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-731  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-732  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-733  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-734  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-735  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-736  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-737  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-738  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-739  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | 806.20    |
| UTS-2023-740  | ESTANTE DE 1.80 X .45 X .85 CON 5 ENTREPAÑOS        | -         |
| UTS-2023-1580 | MESA CIRCULAR DE 1.2 MTS DE DIAMETRO                | -         |
| UTS-2023-1581 | MESA DE CENTRO ACABADO MELAMINICO DE 1.20 X .60 MTS | 10,324.00 |
| UTS-2023-1636 | MESA PARA AUDITORIO DE 5 METROS                     | 2,842.00  |
| UTS-2023-169  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 1,309.64  |
| UTS-2023-1691 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1692 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1693 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1694 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1695 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1696 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1697 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1698 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1699 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 2,842.00  |
| UTS-2023-170  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 1,309.64  |
| UTS-2023-1700 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1701 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 1,309.64  |
| UTS-2023-1702 | MESA PARA COMPUTADORA DE 1 X .8 MTS                 | 2,842.00  |
| UTS-2023-171  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-172  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-173  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-174  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-175  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-176  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-177  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-178  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-179  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-180  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-181  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-182  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-183  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 6,483.24  |
| UTS-2023-1830 | MESA SEMIOVAL PARA SALA DE JUNTAS                   | -         |
| UTS-2023-1831 | MICROONDAS                                          | -         |
| UTS-2023-1835 | MODULO EJECUTIVO DERECHO                            | -         |
| UTS-2023-1836 | MODULO EJECUTIVO IZQUIERDO                          | 2,842.00  |
| UTS-2023-184  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-185  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 1,559.04  |
| UTS-2023-1857 | PANTALLA DE PARED DE 2 X 2 MTS                      | 2,842.00  |
| UTS-2023-186  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 6,035.96  |
| UTS-2023-1862 | PANTALLA DE TELEVISION DE 55"                       | 2,842.00  |
| UTS-2023-187  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-188  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | -         |
| UTS-2023-1885 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1886 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1887 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1888 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1889 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | 2,842.00  |
| UTS-2023-189  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | -         |
| UTS-2023-1890 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1891 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | -         |
| UTS-2023-1892 | PIZARRON INTERACTIVO CON PROYECTOR DE TIRO CORTO    | 2,842.00  |
| UTS-2023-190  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,842.00  |
| UTS-2023-191  | BUTACA PARA AUDITORIO                               | 2,760.84  |
| UTS-2023-1917 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                     | 2,760.84  |
| UTS-2023-1918 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                     | 2,760.84  |
| UTS-2023-1919 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                     |           |

|               |                                                    |            |
|---------------|----------------------------------------------------|------------|
|               |                                                    | 2,842.00   |
| UTS-2023-192  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,260.84   |
| UTS-2023-1920 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                    | 2,260.84   |
| UTS-2023-1921 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                    | 2,260.84   |
| UTS-2023-1922 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                    | 2,260.84   |
| UTS-2023-1923 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                    | 2,260.84   |
| UTS-2023-1924 | PIZARRON METALICO DE .9 X 3 MTS                    | 2,842.00   |
| UTS-2023-193  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-194  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-195  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-196  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-197  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-198  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-199  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-200  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-201  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-202  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-203  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-204  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-205  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-206  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-207  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-208  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-209  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-210  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-211  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-212  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-213  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-214  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-215  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-216  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-217  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-218  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-219  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-220  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-221  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-222  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-223  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-224  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-225  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-226  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-227  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-228  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-229  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-230  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-231  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-232  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-233  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-234  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | 2,842.00   |
| UTS-2023-235  | BUTACA PARA AUDITORIO                              | -          |
| UTS-2023-3327 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE PIEL                 | -          |
| UTS-2023-3329 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3330 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3331 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3332 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3333 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3334 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3335 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3336 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3337 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3338 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3339 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3340 | SILLON EJECUTIVO GIRATORIO DE TELA                 | -          |
| UTS-2023-3360 | SITE INCLUYE SERVIDOR, RACK, SWITCH                | 5,091.24   |
| UTS-2023-3361 | SOFA DE 3 PLAZAS DE 180 X 61                       | 5,091.24   |
| UTS-2023-3362 | SOFA DE 3 PLAZAS DE 180 X 61                       | 5,091.24   |
| UTS-2023-3363 | SOFA DE 3 PLAZAS DE 180 X 61                       | 5,091.24   |
| UTS-2023-3364 | SOFA DE 3 PLAZAS DE 180 X 61                       | -          |
| UTS-2023-3368 | SOFTWARE PARA OPERACIONES COMERCIALES INTEROCIOLES | 9,264.92   |
| UTS-2023-3374 | VITRIO PARA ANUNCIOS                               | 9,264.92   |
| UTS-2023-3375 | VITRIO PARA ANUNCIOS                               | -          |
| UTS-2023-649  | CREDENZA EN ACABADO MELAMINICO                     | -          |
| UTS-2023-655  | ENFRIADOR Y CALENTADOR DE AGUA                     | 415,172.37 |
| UTS-2023-690  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-691  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-692  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-693  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-694  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-695  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-696  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-697  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |
| UTS-2023-698  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.2 X .6 MTS               | -          |



[illegible]



|               |                                                                                                           |            |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|               |                                                                                                           | 234.32     |
| UTS-2023-2931 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2932 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2933 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2934 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2935 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2936 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2937 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2938 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2939 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2940 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2941 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2942 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2943 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2944 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2945 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2946 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2947 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2948 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2949 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 234.32     |
| UTS-2023-2950 | SILLA PARA MESA DE COMPUTADORA                                                                            | 2,030.00   |
| UTS-2023-833  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-834  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-835  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-836  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-837  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-838  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-839  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | 2,030.00   |
| UTS-2023-840  | GABINETE UNIVERSAL METALICO                                                                               | -          |
| UTS-2023-1861 | PANTALLA DE TELEVISION 42 PULGADAS                                                                        | -          |
| UTS-2023-844  | IMPRESORA LASER                                                                                           | -          |
| UTS-2023-1863 | PERSIAMS PARA PROYECCIÓN DEL SOL                                                                          | 168,084.00 |
| UTS-2023-3355 | SISTEMA DE ENTRENAMIENTO SOLAR, INCLUYE INSTALACIÓN, CAPACITACIÓN, Y PUESTA EN MARCHA MARCA 3B SCIENTIFIC | 4,290.84   |
| UTS-2023-1814 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1815 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1816 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1817 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1818 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1819 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1820 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1821 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1822 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1823 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1824 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1825 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1826 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,290.84   |
| UTS-2023-1827 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,619.12   |
| UTS-2023-1828 | MESA PARA LECTURA INDIVIDUAL                                                                              | 4,619.12   |
| UTS-2023-1837 | MODULO PARA CONSULTA DE PIE                                                                               | 1,947.64   |
| UTS-2023-1838 | MODULO PARA CONSULTA DE PIE                                                                               | 1,947.64   |
| UTS-2023-1858 | PANTALLA DE PARED DE 200 * 200                                                                            | 1,947.64   |
| UTS-2023-1859 | PANTALLA DE PARED DE 200 * 200                                                                            | 2,548.52   |
| UTS-2023-1860 | PANTALLA DE PARED DE 200 * 200                                                                            | 9,552.60   |
| UTS-2023-1869 | PIZARRON BLANCO                                                                                           | 9,552.60   |
| UTS-2023-1927 | PROYECTOR CAÑON                                                                                           | 27,660.20  |
| UTS-2023-1928 | PROYECTOR CAÑON                                                                                           | 27,660.20  |
| UTS-2023-652  | DISPENSADOR DE AGUA CON PURIFICADOR                                                                       | 27,660.20  |
| UTS-2023-653  | DISPENSADOR DE AGUA CON PURIFICADOR                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-654  | DISPENSADOR DE AGUA CON PURIFICADOR                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-789  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-790  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-791  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-792  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-793  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-794  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-795  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-796  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-797  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 4,627.24   |
| UTS-2023-798  | ESTANTES PARA PERIODICOS Y REVISTAS                                                                       | 6,935.64   |
| UTS-2023-916  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-917  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-918  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-919  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-920  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-921  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-922  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-923  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-924  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 6,935.64   |
| UTS-2023-925  | LOCKERS CON SISTEMA DE MONEDAS COLOR GRIS                                                                 | 5,800.00   |
| UTS-2023-092  | BANCA DE DOS A TRES PLAZAS PARA EXTERIORES                                                                | 5,800.00   |
| UTS-2023-093  | BANCA DE DOS A TRES PLAZAS PARA EXTERIORES                                                                | 5,800.00   |
| UTS-2023-094  | BANCA DE DOS A TRES PLAZAS PARA EXTERIORES                                                                |            |



[illegible]

[illegible]



[illegible]





|               |                                                                                                                                                              |            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| UTS-2023-3283 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3284 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3285 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3286 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3287 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3288 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3289 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3290 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3291 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3292 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3293 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3294 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3295 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3296 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3297 | SILLAS PARA MESA DE LECTURA MARCA LUXO L200                                                                                                                  | 486.77     |
| UTS-2023-3297 | SITE INCLUYE SERVIDOR MARCA HP MODELO ML350 GEN 9 INCLUYE TECLADO MOUSE Y MONITOR HP 18.5 NS , RACK MARCA STARTTECH, SWICHT MARCA TP LINK, CABLEADO MARCA IN | 214,553.60 |
| UTS-2023-3297 | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-501  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-502  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-503  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-504  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-505  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-506  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-507  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-508  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-509  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-510  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-511  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-512  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-513  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-514  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-515  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-516  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-517  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-518  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-519  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-520  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-521  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-522  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-523  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-524  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-525  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-526  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-527  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-528  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-529  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-530  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-531  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 14,900.20  |
| UTS-2023-532  | COMPUTADORA ALL IN ONE LENOVO S400Z                                                                                                                          | 3,728.58   |
| UTS-2023-712  | ESCRITORIO PARA MAESTRO 1.20 * 60 MARCA ISA MODELO ESCM12060                                                                                                 | 5,560.16   |
| UTS-2023-741  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-742  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-743  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-744  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-745  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-746  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-747  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-748  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-749  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-750  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-751  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-752  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-753  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,560.16   |
| UTS-2023-754  | ESTANTES AREA DE CONSULTA MARCA IBARRA MODELO ESTANTE 19090 SOPORTELIBI1616                                                                                  | 5,100.68   |
| UTS-2023-755  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-756  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-757  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-758  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-759  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-760  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-761  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-762  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-763  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-764  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-765  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-766  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-767  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-768  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-769  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-770  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-771  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |
| UTS-2023-772  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                                                            | 5,100.68   |

|               |                                                                                                                  |              |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| UTS-2023-773  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-774  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-775  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-776  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-777  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-778  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-779  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-780  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-781  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-782  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-783  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-784  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-785  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-786  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-787  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 5,100.68     |
| UTS-2023-788  | ESTANTES DOBLES MARCA IBARRA MODELO ESTANTED19090                                                                | 57,884.00    |
| UTS-2023-861  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-862  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-863  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-864  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-865  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-866  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-867  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-868  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-869  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-870  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-871  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-872  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-873  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-874  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 57,884.00    |
| UTS-2023-875  | KIOSKO MARCA MURBANINCLUYE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA                                                        | 1,419,840.00 |
| UTS-2023-893  | KIT DE SOFTWARE PARA EL FORTALECIMIENTO DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL, INCLUYE LICENCIAS, SOFTWARE Y CAPACITACIÓN  | 3,248.00     |
| UTS-2023-315  | CARRO TRANSPORTADOR DE LIBROS CON 4 COMPARTIMIENTOS                                                              | 3,248.00     |
| UTS-2023-316  | CARRO TRANSPORTADOR DE LIBROS CON 4 COMPARTIMIENTOS                                                              | 405,947.13   |
| UTS-2023-3356 | SISTEMA DE SEGURIDAD MARCA DIALOC ID INCLUYE 3 PEDESTALES (ANTEOS) MODELO ELIPSE, 40000 LAMIOS ELECTROMAGNETICAS | 1,083.40     |
| UTS-2023-1000 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1001 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1002 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1003 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1004 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1005 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1006 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1007 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1008 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1009 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1010 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1011 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1012 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1013 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1014 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1015 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1016 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1017 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1018 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1019 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1020 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1021 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1022 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1023 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1024 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1025 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1026 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1027 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1028 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1029 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1030 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1031 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1032 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1033 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1034 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1035 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1036 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1037 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1038 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1039 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1040 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1041 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1042 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1043 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1044 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |
| UTS-2023-1045 | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                                                                                   | 1,083.40     |



[illegible]

[illegible]

[illegible]





[illegible]





|               |                                                        |           |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------|
|               |                                                        | 1,083.40  |
| UTS-2023-932  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-933  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-934  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-935  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-936  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-937  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-938  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-939  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-940  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-941  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-942  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-943  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-944  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-945  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-946  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-947  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-948  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-949  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-950  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-951  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-952  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-953  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-954  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-955  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-956  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-957  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-958  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-959  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-960  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-961  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-962  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-963  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-964  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-965  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-966  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-967  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-968  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-969  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-970  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-971  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-972  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-973  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-974  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-975  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-976  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-977  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-978  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-979  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-980  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-981  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-982  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-983  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-984  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-985  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-986  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-987  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-988  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-989  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-990  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-991  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-992  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-993  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-994  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-995  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-996  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-997  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-998  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | 1,083.40  |
| UTS-2023-999  | LOTE DE MATERIAL BIBLIOGRAFICO                         | -         |
| UTS-2023-3352 | SISTEMA DE ENTRENAMIENTO CONTROL INDUSTRIALES DE MOTOR | -         |
| UTS-2023-3353 | SISTEMA DE ENTRENAMIENTO SOLAR Y EOLICA                | -         |
| UTS-2023-3354 | SISTEMA DE ENTRENAMIENTO SOLAR Y TERMICA               | 13,044.20 |
| UTS-2023-1981 | SCANER EPSON WORKFORCE ES-400                          | 1,851.34  |
| UTS-2023-3326 | SILLON EJECUTIVO CON BRAZO TAMAYO                      | 22,854.46 |
| UTS-2023-846  | IMPRESORA MULTI MONO XEROX 3615 DN                     | 1,418.10  |
| UTS-2023-1527 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1528 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1529 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1530 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1531 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1532 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |
| UTS-2023-1533 | MARCA OFFCHAIRS MODELO BM660                           | 1,418.10  |

[illegible]

[illegible]



[illegible]







[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]

|               |                                                                                              |            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| UTS-2023-716  | ESTACION DE TRABAJO PARA 6 PERSONAS FORMADA POR DOS MESAS TRAPEZOIDALES CUBIERTA DE MELAMINO | 4,500.00   |
| UTS-2023-717  | ESTACION DE TRABAJO PARA 6 PERSONAS FORMADA POR DOS MESAS TRAPEZOIDALES CUBIERTA DE MELAMINO | 4,500.00   |
| UTS-2023-718  | ESTACION DE TRABAJO PARA 6 PERSONAS FORMADA POR DOS MESAS TRAPEZOIDALES CUBIERTA DE MELAMINO | 4,500.00   |
| UTS-2023-719  | ESTACION DE TRABAJO PARA 6 PERSONAS FORMADA POR DOS MESAS TRAPEZOIDALES CUBIERTA DE MELAMINO | 4,500.00   |
| UTS-2023-720  | ESTACION DE TRABAJO PARA 6 PERSONAS FORMADA POR DOS MESAS TRAPEZOIDALES CUBIERTA DE MELAMINO | 1,041.68   |
| UTS-2023-137  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-138  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-139  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-140  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-141  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-142  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-143  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-144  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-145  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-146  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-147  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-148  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-149  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-150  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-151  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-152  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-153  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-154  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-155  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-156  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-157  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-158  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-159  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-160  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-161  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-162  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-163  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-164  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-165  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 1,041.68   |
| UTS-2023-166  | BOCIO INHALAMBRICA CON BLUETOOTH                                                             | 2,958.00   |
| UTS-2023-1870 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1871 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1872 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1873 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1874 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1875 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1876 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1877 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1878 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1879 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1880 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1881 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1882 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1883 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 2,958.00   |
| UTS-2023-1884 | PIZARRON BLANCO WHITE STAR ALFRA MODELO 4540                                                 | 18,264.20  |
| UTS-2023-880  | KIT DE EQUIPO DISCIPLIN DE AJEDREZ                                                           | 139,200.00 |
| UTS-2023-886  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIN DE Béisbol                                                | 2,535.76   |
| UTS-2023-1840 | MOTOR 1/2 HP MARCA CENTURY                                                                   | 2,535.76   |
| UTS-2023-1841 | MOTOR 1/2 HP MARCA CENTURY                                                                   | 2,535.76   |
| UTS-2023-1842 | MOTOR 1/2 HP MARCA CENTURY                                                                   | 2,535.76   |
| UTS-2023-1843 | MOTOR 1/2 HP MARCA CENTURY                                                                   | 24,592.00  |
| UTS-2023-1855 | OSCILOSCOPIO MARCA TEKTRONIX                                                                 | 24,592.00  |
| UTS-2023-1856 | OSCILOSCOPIO MARCA TEKTRONIX                                                                 | 103.24     |
| UTS-2023-1864 | PINZAS DE PUNTA MARCA SURTEK                                                                 | 103.24     |
| UTS-2023-1865 | PINZAS DE PUNTA MARCA SURTEK                                                                 | 103.24     |
| UTS-2023-1866 | PINZAS DE PUNTA MARCA SURTEK                                                                 | 241.28     |
| UTS-2023-1867 | PINZAS ERWIN ELECTRICISTA MARCA SURTEK                                                       | 241.28     |
| UTS-2023-1868 | PINZAS ERWIN ELECTRICISTA MARCA SURTEK                                                       | 14,414.16  |
| UTS-2023-1949 | PROYECTOR DE IMAGEN MARCA ACER                                                               | 14,414.16  |
| UTS-2023-1940 | PROYECTOR DE IMAGEN MARCA ACER                                                               | 14,414.16  |
| UTS-2023-1941 | PROYECTOR DE IMAGEN MARCA ACER                                                               | 14,414.16  |
| UTS-2023-1942 | PROYECTOR DE IMAGEN MARCA ACER                                                               | 2,999.76   |
| UTS-2023-1979 | RELOJ CHECADOR MARCA SECUCORE                                                                | 6,912.44   |
| UTS-2023-1980 | ROLLO DE ETIQUETAS                                                                           | 788.80     |
| UTS-2023-247  | CALIBRADOR DIGITAL VERNIER MARCA WESTWARD                                                    | 788.80     |
| UTS-2023-248  | CALIBRADOR DIGITAL VERNIER MARCA WESTWARD                                                    | 1,670.40   |
| UTS-2023-3341 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3342 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3343 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3344 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3345 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3346 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3347 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3348 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3349 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |
| UTS-2023-3350 | SIMULADOR PARA PLC DELTA                                                                     | 1,670.40   |



|               |                                                                                                                                                        |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| UTS-2023-713  | ESMERIL DE BANCO MARCA FUY                                                                                                                             | 2,825.24     |
| UTS-2023-714  | ESMERILADORA MARCA STANLEY                                                                                                                             | 1,867.36     |
| UTS-2023-715  | ESMERILADORA MARCA STANLEY                                                                                                                             | 1,967.36     |
| UTS-2023-911  | LECTOR DE CODIGO DE BARRAS MARCA MOTOROLA                                                                                                              | 14,590.48    |
| UTS-2023-845  | IMPRESORA LASERJET MONOCROMATICA HP                                                                                                                    | 7,657.00     |
| UTS-2023-099  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-100  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-101  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-102  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-103  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-104  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-105  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-106  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-107  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,300.01     |
| UTS-2023-108  | BANCA PARA JARDIN                                                                                                                                      | 7,950.01     |
| UTS-2023-1975 | RELOJ CHECADOR EN RED                                                                                                                                  | 7,950.01     |
| UTS-2023-1976 | RELOJ CHECADOR EN RED                                                                                                                                  | 7,950.01     |
| UTS-2023-1977 | RELOJ CHECADOR EN RED                                                                                                                                  | 7,950.01     |
| UTS-2023-1978 | RELOJ CHECADOR EN RED                                                                                                                                  | 22,113.08    |
| UTS-2023-820  | FMULTIFUNCIOOL                                                                                                                                         | 173,149.57   |
| UTS-2023-876  | KIT DE CAMARAS DE SEGURIDAD                                                                                                                            | 59,918.56    |
| UTS-2023-878  | KIT DE EQUIPO BASQUETBOL FEMENIL                                                                                                                       | 59,918.56    |
| UTS-2023-879  | KIT DE EQUIPO BASQUETBOL VARONIL                                                                                                                       | 415,193.99   |
| UTS-2023-881  | KIT DE EQUIPO Y MATERIAL DE LABORATORIO DE QUIMICA                                                                                                     | 126,460.50   |
| UTS-2023-882  | KIT DE GRUPO VERSATIL                                                                                                                                  | 57,814.40    |
| UTS-2023-885  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIO ATLETISMO                                                                                                           | 147,908.46   |
| UTS-2023-887  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIO FUTBOL SOCCER                                                                                                       | 149,223.42   |
| UTS-2023-888  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIO SOFTBOL                                                                                                             | 30,146.27    |
| UTS-2023-889  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIO VOLEYBOL FEMENIL                                                                                                    | 30,146.27    |
| UTS-2023-890  | KIT DE MATERIAL Y EQUIPO DISCIPLIO VOLEYBOL VARONIL                                                                                                    | 234,758.02   |
| UTS-2023-891  | KIT DE PERSIANAS ENROLLABLES PARA AULAS DIDACTICAS                                                                                                     | 1,087,982.36 |
| UTS-2023-892  | KIT DE SOFTWARE                                                                                                                                        | 333,470.63   |
| UTS-2023-894  | KIT INGLIS SOFTWARE                                                                                                                                    | 11,249.99    |
| UTS-2023-896  | LAMPARA DE EMERGENCIA                                                                                                                                  | 11,249.99    |
| UTS-2023-897  | LAMPARA DE EMERGENCIA                                                                                                                                  | 11,249.99    |
| UTS-2023-898  | LAMPARA DE EMERGENCIA                                                                                                                                  | 11,249.99    |
| UTS-2023-899  | LAMPARA DE EMERGENCIA                                                                                                                                  | 4,593.60     |
| UTS-2023-261  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-262  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-263  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-264  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-265  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-266  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-267  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-268  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-269  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-270  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-271  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-272  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-273  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-274  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-275  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-276  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-277  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-278  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-279  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-280  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-281  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-282  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-283  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-284  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-285  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-286  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-287  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-288  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-289  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 4,593.60     |
| UTS-2023-290  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-291  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-292  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-293  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-294  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-295  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-296  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-297  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-298  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-299  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-300  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-301  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-302  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-303  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |
| UTS-2023-304  | camaras web hd 1080p con microfono septekon streaming computer camara web para laptop7desktop mac7tv usb pc cam para videollamadas conferencias juegos | 1,511.03     |



[illegible]

[illegible]



[illegible]



[illegible]

[illegible]



[illegible]



|               |                                                                                                                                                     |    |              |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 1,571.80     |
|               | SILLA ESPECIAL CON ACOIJINAMIENTO Y TAPIZADO, 506 X 547X 770 MM, ESTRUCTURA EN ACERO COLLD ROLLED DIAMETRO DE ESTRUCTURA DE 1/2", SIN DESCANSABRAZO | \$ | 9,087.44     |
|               | ESCRITORIO RECTANGULAR PARA MAESTRO 1.60 X 0.60 M                                                                                                   | \$ | 2,656.40     |
|               | PANTALLA DE PARED MANUAL DE 100" EN DIAGONAL                                                                                                        |    | 286,298.00   |
| UTS-2023-3373 | VEHICULO MALIBU 2017                                                                                                                                |    | 10,864.56    |
| UTS-2023-1926 | proyecto FONCYT medidor termico                                                                                                                     |    | 2,271.28     |
| UTS-2023-1829 | MESA PARA MICROSCOPIOS                                                                                                                              |    | 2,364,428.00 |
| UTS-2023-821  | FRESADORA CON CONTROL NUMERICO CON SISTEMA DE ENTREOMIENTO (2)                                                                                      |    | 1,230,000.00 |
| UTS-2023-883  | KIT DE LABORATORIO DE QUIMICA                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1629 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1630 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1631 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1632 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1633 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1634 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 1,376.92     |
| UTS-2023-1635 | MESA DE TRABAJO 100 * 75 * 75                                                                                                                       |    | 3,853,056.00 |
| UTS-2023-637  | CONJUNTO DE QUIMICA                                                                                                                                 |    | 381,640.00   |
| UTS-2023-877  | KIT DE ENERGIA RENOVABLE                                                                                                                            |    | 1,548.60     |
| UTS-2023-009  | AMPERIMETRO DE ESCALA SURTEK                                                                                                                        |    | 1,548.60     |
| UTS-2023-010  | AMPERIMETRO DE ESCALA SURTEK                                                                                                                        |    | 1,548.60     |
| UTS-2023-011  | AMPERIMETRO DE ESCALA SURTEK                                                                                                                        |    | 1,548.60     |
| UTS-2023-012  | AMPERIMETRO DE ESCALA SURTEK                                                                                                                        |    | 1,961.56     |
| UTS-2023-013  | AMPERIMETRO DE GANCHO SURTEK                                                                                                                        |    | 1,961.56     |
| UTS-2023-014  | AMPERIMETRO DE GANCHO SURTEK                                                                                                                        |    | 13,519.80    |
| UTS-2023-1526 | MAQUIN SOLDADORA INFRA                                                                                                                              |    | 364.24       |
| UTS-2023-1543 | MARTILLO BOLA 24 OZ                                                                                                                                 |    | 364.24       |
| UTS-2023-1544 | MARTILLO BOLA 24 OZ                                                                                                                                 |    | 416.44       |
| UTS-2023-1545 | MARTILLO BOLA MARCA CONTENDER                                                                                                                       |    | 416.44       |
| UTS-2023-1546 | MARTILLO BOLA MARCA CONTENDER                                                                                                                       |    | 416.44       |
| UTS-2023-1547 | MARTILLO BOLA MARCA CONTENDER                                                                                                                       |    | 12,354.00    |
| UTS-2023-1832 | MICROSCOPIO DIGITAL MARCA VELAB                                                                                                                     |    | 12,354.00    |
| UTS-2023-1833 | MICROSCOPIO DIGITAL MARCA VELAB                                                                                                                     |    | 9,117.60     |
| UTS-2023-1925 | PLC MARCA DELTA                                                                                                                                     |    | 2,742.24     |
| UTS-2023-314  | CARETA ELECTRONICA PARA SOLDAR                                                                                                                      |    | 696.00       |
| UTS-2023-317  | CAUTIN PARA SOLDAR MARCA SURTEK                                                                                                                     |    | 696.00       |
| UTS-2023-318  | CAUTIN PARA SOLDAR MARCA SURTEK                                                                                                                     |    | 696.00       |
| UTS-2023-319  | CAUTIN PARA SOLDAR MARCA SURTEK                                                                                                                     |    | 1,961.56     |
| UTS-2023-3371 | TORNILLO DE BANCO MARCA SURTEK                                                                                                                      |    | 1,961.56     |
| UTS-2023-3372 | TORNILLO DE BANCO MARCA SURTEK                                                                                                                      |    | 4,511.24     |
| UTS-2023-645  | CORTADOR CIRCULAR DE METAL MARCA SURTEK                                                                                                             |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-823  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-824  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-825  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-826  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-827  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-828  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-829  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 7,203.60     |
| UTS-2023-830  | FUENTE DE PODER PARA BANCO DE TRABAJO                                                                                                               |    | 40,600.00    |
| UTS-2023-841  | GENERADOR DE ENERGIA MARCA BRIGGS                                                                                                                   |    | 151.96       |
| UTS-2023-842  | GUANTES PARA SOLDAR                                                                                                                                 |    | 151.96       |
| UTS-2023-843  | GUANTES PARA SOLDAR                                                                                                                                 |    | 1,331.68     |
| UTS-2023-848  | JUEGO DE LLAVES PERICAS MODELO 4YYM2                                                                                                                |    | 1,331.68     |
| UTS-2023-849  | JUEGO DE LLAVES PERICAS MODELO 4YYM2                                                                                                                |    | 1,001.08     |
| UTS-2023-850  | JUEGO DE CINCELES 14                                                                                                                                |    | 1,001.08     |
| UTS-2023-851  | JUEGO DE CINCELES 14                                                                                                                                |    | 315.52       |
| UTS-2023-852  | JUEGO DE DESARMADORES MARCA IRWIN                                                                                                                   |    | 315.52       |
| UTS-2023-853  | JUEGO DE DESARMADORES MARCA IRWIN                                                                                                                   |    | 315.52       |
| UTS-2023-854  | JUEGO DE DESARMADORES MARCA IRWIN                                                                                                                   |    | 380.48       |
| UTS-2023-855  | JUEGO DE LLAVES ALLEN                                                                                                                               |    | 380.48       |
| UTS-2023-856  | JUEGO DE LLAVES ALLEN                                                                                                                               |    | 771.40       |
| UTS-2023-857  | JUEGO DE LLAVES MARCA SURTEK                                                                                                                        |    | 771.40       |
| UTS-2023-858  | JUEGO DE LLAVES MARCA SURTEK                                                                                                                        |    | 1,387.36     |
| UTS-2023-859  | JUEGO DE LLAVES METRICAS SURTEK                                                                                                                     |    | 1,387.36     |
| UTS-2023-860  | JUEGO DE LLAVES METRICAS SURTEK                                                                                                                     |    | 832.88       |
| UTS-2023-912  | LLAVES STILLSON                                                                                                                                     |    | 832.88       |
| UTS-2023-913  | LLAVES STILLSON                                                                                                                                     |    | 605.52       |
| UTS-2023-914  | LLAVES STILLSON                                                                                                                                     |    | 605.52       |
| UTS-2023-915  | LLAVES STILLSON                                                                                                                                     |    | 160,602.15   |
| UTS-2023-884  | KIT DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL JUEGOS DE HERRAMIENTAS                                                                                              |    | 80,040.00    |
| UTS-2023-3379 | Adecuaciones Robot                                                                                                                                  |    | 16,395.07    |
| UTS-2023-3380 | Transformador                                                                                                                                       |    | 22,926.24    |
|               | ALLEN BRADLEY PLC MICROLOGICS 1200 MOD 176 2 -1608XB                                                                                                |    | 12,949.08    |
|               | BOSCH TERMIDECTOR GIS1000C PROFESIONAL                                                                                                              |    | 15,565.78    |
|               | EQUIPO OXICORTE INCLUYE DOS TANQUES                                                                                                                 |    |              |

|               |                                                                                                                          |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|               |                                                                                                                          | 17,100.72    |
|               | FLASHGORGE ADVENTIUM 3 IMPRESORA 3D                                                                                      | 17,100.72    |
|               | FLASHGORGE ADVENTIUM 3 IMPRESORA 3D                                                                                      | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 14,647.32    |
|               | MESA DE TRABAJO INDUSTRIAL 60 X 30 PULGADAS                                                                              | 20,829.85    |
|               | MICROSCOPIO QUASAR QM 33                                                                                                 | 7,783.60     |
|               | MOTOR WEG TRIFASICO 1 HP MARCA NEMA PREMIUM                                                                              | 10,215.42    |
|               | SOLDADORA DIAGOOL IMG DIAGOOL MAG ELECTRODO, GAS                                                                         | 10,215.42    |
|               | SOLDADORA DIAGOOL IMG DIAGOOL MAG ELECTRODO, GAS                                                                         | 18,256.08    |
|               | STARTEK KIT DE PROGRAMACIÓN PLC ETHERNET                                                                                 | 18,256.08    |
|               | STARTEK KIT DE PROGRAMACIÓN PLC ETHERNET                                                                                 | 174,693.87   |
|               | MATERIALES DE LABORATORIO                                                                                                | 13,138.48    |
|               | MATERIALES ELECTRICOS PARA MANTENIMIENTO                                                                                 | 10,618.87    |
|               | INSUMOS PROYECTO CAPTADOR DE AGUA                                                                                        | \$ 10,441.08 |
|               | Bomba de agua                                                                                                            | \$ 9,829.84  |
|               | BOMBA MONOFASICA MARCA EVANS 110-220 V DE 2HP                                                                            | \$ 11,430.45 |
|               | DISCO DURO PARA SERVIDOR HP MSA 1TB 7200RPM SAS 12G SFF 2,5INCH 512E MIDLINE HOTSWAP HARD MM1000JFRB DISCO RECERTIFICADO | -            |
| UTS-2023-1844 | MULTIFUNCIONOL LASERJET A COLOR                                                                                          | -            |
| UTS-2023-1845 | MULTIFUNCIONOL LASERJET A COLOR                                                                                          | 3,368.64     |
| UTS-2023-1847 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1848 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1849 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1850 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1851 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1852 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1853 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | 3,368.64     |
| UTS-2023-1854 | MULTIFUNCIONOL LASERJET HP PRO MFP                                                                                       | -            |
| UTS-2023-1929 | PROYECTOR CAÑON                                                                                                          | -            |
| UTS-2023-1930 | PROYECTOR CAÑON                                                                                                          | -            |
| UTS-2023-1931 | PROYECTOR CAÑON                                                                                                          | 4,406.00     |
| UTS-2023-3370 | TABLET RK10LTE28851 4GB 64GB A                                                                                           | 31,204.00    |
| UTS-2023-3378 | Impresoras Zebra QUICK CARD BUNDLE ZC300 DUAL SIDE SOFTWARE 200 PVC CARD YMCKOK                                          | 20,474.93    |
|               | LAPTOP GAMER HP VICTUS 16 SUBDIRECCION ACADEMICA                                                                         | 20,474.93    |
|               | LAPTOP GAMER HP VICTUS 16 CONTABILIDAD                                                                                   | 100,080.16   |
|               | EQUIPO DE VIDEOVIGILANCIA                                                                                                | 40,764.72    |
|               | All in One Lenovo Ideacentre Yoga 9 32IRH8 31.5" Intel Core i9-13900H Disco 1TB SSD Ram 16GB Windows 11 Home             | -            |
| UTS-2023-3366 | SOFTWARE DE SIMULACION ELECTRICA                                                                                         | -            |
| UTS-2023-3367 | SOFTWARE DE SIMULACION NEUMATICA                                                                                         | 1,804,736.46 |
| UTS-2023-355  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-356  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-357  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-358  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-359  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-360  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-361  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-362  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-363  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-364  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-365  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-366  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-367  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-368  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-369  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-370  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-371  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-372  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-373  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-374  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-375  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-376  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-377  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-378  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-379  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-380  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-381  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-382  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-383  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-384  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-385  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-386  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-387  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-388  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-389  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-390  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-391  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |
| UTS-2023-392  | COMPUTADORA ALL IN ONE                                                                                                   | -            |

[illegible]



[illegible]

[illegible]



[illegible]



|                                                                                                                                                     |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| ALL IN ONE LANIX X240 23.8" CURVA INTEL CORE I5 1135G7 DISCO DURO 256GB SSD RAM 8 GB WINDOWS 11 PRO COLOR NEGRO                                     | \$ 25,543.20 |
| Laptop marca HP Modelo Ormen con pantalla 14" 2.8k, procesador intel core ultra 7 nvidia ge force RTX 4060, Memoria Ram 16 GB, Disco Duro de estado | \$ 58,000.00 |
| VICTUS GAMING LAPTOP 15-FB2018IA. WINDOWS 11 HOME SINGLE LANGUAGE, 15.6                                                                             | \$ 33,640.00 |
| VICTUS GAMING LAPTOP 15-FB2018IA. WINDOWS 11 HOME SINGLE LANGUAGE, 15.6                                                                             | \$ 33,640.00 |
| No-break koblenz 20015 ol usb/r, 2000 va 1800w negro                                                                                                | \$ 18,674.12 |
| No-break koblenz 20015 ol usb/r, 2000 va 1800w negro                                                                                                | \$ 18,674.12 |
| Switch Cisco                                                                                                                                        | \$ 23,200.00 |
| Switch Cisco                                                                                                                                        | \$ 23,200.00 |
| Switch Cisco                                                                                                                                        | \$ 23,200.00 |
| BOMBA CENTRIFUGA 2 HP EVANS 4HME200 MONOFASICA                                                                                                      | \$ 11,044.36 |
| BOMBA CENTRIFUGA EVANS 4HME150 1.5 HP MONOFASICA                                                                                                    | \$ 10,401.72 |
| EXTINTOR DE POLVO TIPO ABC 4.50 KG                                                                                                                  | \$ 2,296.80  |
| EXTINTOR DE POLVO TIPO ABC 4.50 KG                                                                                                                  | \$ 2,296.80  |
| PROYECTOR CAÑON PARA AUDIOVISUAL, 4000 LUMENES                                                                                                      | \$ 48,575.00 |
| PROYECTOR CAÑON PARA AUDIOVISUAL, 4000 LUMENES                                                                                                      | \$ 48,575.00 |
| PROYECTOR CAÑON PARA AUDIOVISUAL, 6000 LUMENES                                                                                                      | \$ 76,728.20 |
| PANTALLA DE PARED MANUAL DE 170" EN DIAGONAL                                                                                                        | \$ 5,057.60  |
| PROYECTOR CAÑON PARA AUDIOVISUAL, 4000 LUMENES                                                                                                      | \$ 48,557.60 |
| EXTINTOR EN POLVO SECO 4.5 KG TIPO ABC                                                                                                              | \$ 2,175.00  |
| EXTINTOR EN POLVO SECO 4.5 KG TIPO ABC                                                                                                              | \$ 2,175.00  |
| EXTINTOR EN POLVO SECO 4.5 KG TIPO ABC                                                                                                              | \$ 2,175.00  |
| EQUIPO DE SONIDO, MICROFONO, MEZCLADORA, Y BOCINAS                                                                                                  | \$ 33,162.08 |
| ipad pro                                                                                                                                            | \$ 32,870.92 |
| CANON EOS REBEL T7                                                                                                                                  | \$ 21,895.00 |
| CANON EOS REBEL T7                                                                                                                                  | \$ 21,895.00 |

32,035,346.95

Lic. Sofia Lidieth Carranza Cons  
Encargada del Departamento de Rectoria

L.C.P. Francisco de Jesus Montenegro Rodriguez  
Encargado de la direccion de Administraci3n y Finanzas

Universidad Tecnológica de Saltillo  
Relación de bienes que componen su patrimonio  
Cuenta Pública 2025

| Código    | Descripción                                                                       | Valor en Libros |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BI-UTS-1  | CONSTRUCCIÓN DE 3A. ETAPA DE UNIDAD DE DOCENCIA                                   | 760,783.51      |
| BI-UTS-2  | CONSTRUCCIÓN DE ACCESO                                                            | 3,018,836.60    |
| BI-UTS-3  | CONSTRUCCIÓN DE CASETA DE VIGILANCIA, SISTEMA FOTOVOLTAICO, PRIMERA ETAPA DEL     | 21,285,295.56   |
| BI-UTS-4  | CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN                             | 18,241,641.19   |
| BI-UTS-5  | CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO DE LABORATORIO                                           | 1,947,270.83    |
| BI-UTS-6  | CONSTRUCCIÓN DE LA 2A ETAPA DEL EDIFICIO DE DOCENCIA 2 A (CONCLUSIÓN)             | 17,400.00       |
| BI-UTS-7  | CONSTRUCCIÓN DE LINEA DE AGUA INDUSTRIAL                                          | 6,585,665.54    |
| BI-UTS-8  | CONSTRUCCIÓN DE PRIMERA ETAPA DE DOCENCIA EN EDIFICIO E OBRA EXTERIOR Y CANCHA DE | 23,295,094.16   |
| BI-UTS-9  | EDIFICIO DE LA UNIDAD DE DOCENCIA Y OBRA EXTERIOR EN LA UNIVERSIDAD               | 4,153,472.49    |
| BI-UTS-10 | ESTUDIO DE MECANICA DE SUELOS                                                     | 1,391,279.84    |
| BI-UTS-11 | ESTUDIO MECANICA DE SUELOS                                                        | 11,425,576.91   |
| BI-UTS-12 | ESTUDIO TOPOGRAFICO Y MECANICA DE SUELOS                                          | 2,105,643.72    |
| BI-UTS-13 | EXTENSIÓN DE LINEA Y ACOMETIDA AEREA PARA EL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA        | 4,648,931.94    |
| BI-UTS-14 | SISTEMA MODULAR DE EQUIPAMIENTO PARA SANEAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES CON          | 282,795.35      |
| BI-UTS-15 | TRABAJO EN OBRA EXTERIOR (ESTACIONAMIENTO Y VIALIDADES)                           | 47,560.00       |
| BI-UTS-16 | TRABAJOS COMPLEMENTARIOS PARA LA CONCLUSIÓN DEL EDIFICIO DE DOCENCIA              | 4,461,485.58    |
| BI-UTS-17 | TRABAJOS COMPLEMENTARIOS PARA LA CONCLUSIÓN DEL EDIFICIO DE LABORATORIO           | 2,031,760.64    |
| BI-UTS-18 | TRABAJOS DE JARDINERÍA EN ACCESO PRINCIPAL                                        | 23,200.00       |
| BI-UTS-19 | TRABAJOS PRELIMINARES Y TERRACERIAS                                               | 2,153,619.62    |
| BI-UTS-20 | BEBEDERO CON PURIFICADOR DE AGUA                                                  | 38,744.00       |
| BI-UTS-21 | 2DA ETAPA DEL EDIFICIO ROJO                                                       | 4,755,396.66    |
| BI-UTS-22 | 2DA ETAPA DE EDIFICIO DE DOCENCIA                                                 | 5,448,774.82    |
| Total     |                                                                                   | 118,120,228.96  |

  
Lic. Sofía Lidieth Carranza Cons  
Encargada del departamento de Rectora

  
L.C.P. Francisco de Jesus Montenegro Rodriguez  
Encargado de la dirección de Administración y Finanzas



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto               | Moneda de<br>contratación | Saldo al Cierre del<br>ejercicio anterior | Incremento /<br>Colocación | Disminución /<br>Amortización | Saldo Final   |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------|
|                        |                           | A                                         | B                          | C                             | D = A + B - C |
| Coberturas Financieras | 0.00                      | 0.00                                      | 0.00                       | 0.00                          | 0.00          |
| Esquemas Bursátiles    | 0.00                      | 0.00                                      | 0.00                       | 0.00                          | 0.00          |
| Total                  | 0.00                      | 0.00                                      | 0.00                       | 0.00                          | 0.00          |

La entidad no cuenta con esquemas bursátiles y de coberturas financieras contratados vigentes en el periodo.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Informe Sobre la Situación que Guardan los Proyectos de Asociaciones  
Público-Privadas (APP)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025



La Universidad Tecnológica de Saltillo no celebró contratos de proyectos de Asociaciones Público Privadas (APP) durante el ejercicio fiscal 2024

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
 (PESOS)

| Concepto (c)                                                                                                     | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado           | Recaudado/<br>Pagado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                        | <b>26,974,950.00</b>      | <b>8,387,120.75</b> | <b>3,992,130.75</b>  |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | 5,000,000.00              | 1,246,798.23        | 1,246,798.23         |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         | 21,974,950.00             | 7,140,322.52        | 2,745,332.52         |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                          | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)</b>                                                                    | <b>26,974,950.00</b>      | <b>4,407,041.39</b> | <b>4,407,041.39</b>  |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | 5,000,000.00              | 943,721.19          | 943,721.19           |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                              | 21,974,950.00             | 3,463,320.20        | 3,463,320.20         |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>                                                        |                           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                          |                           | 0.00                | 0.00                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                           | 0.00                | 0.00                 |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                 | <b>0.00</b>               | <b>3,980,079.36</b> | <b>-414,910.64</b>   |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                          | <b>0.00</b>               | <b>3,980,079.36</b> | <b>-414,910.64</b>   |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | <b>0.00</b>               | <b>3,980,079.36</b> | <b>-414,910.64</b>   |
| Concepto                                                                                                         | Aprobado                  | Devengado           | Pagado               |
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>                                                 | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado                                           | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado                                              | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                                                                       | <b>0.00</b>               | <b>3,980,079.36</b> | <b>-414,910.64</b>   |
| Concepto                                                                                                         | Estimado/<br>Aprobado     | Devengado           | Recaudado/<br>Pagado |
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                                                           | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                           | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                    | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                                                                 | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                                     | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                                        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                                                      | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| Concepto                                                                                                         | Estimado/<br>Aprobado     | Devengado           | Recaudado/<br>Pagado |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | 5,000,000.00              | 1,246,798.23        | 1,246,798.23         |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)                    | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                           | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                                     | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | 5,000,000.00              | 943,721.19          | 943,721.19           |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                  |                       | 0.00         | 0.00                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|----------------------|
| V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles ( $V = A1 + A3.1 - B1 + C1$ )                          | 0.00                  | 303,077.04   | 303,077.04           |
| VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto ( $VI = V - A3.1$ )           | 0.00                  | 303,077.04   | 303,077.04           |
| Concepto                                                                                                 | Estimado/<br>Aprobado | Devengado    | Recaudado/<br>Pagado |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                 | 21,974,950.00         | 7,140,322.52 | 2,745,332.52         |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ( $A3.2 = F2 - G2$ ) | 0.00                  | 0.00         | 0.00                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                            | 0.00                  | 0.00         | 0.00                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                                | 0.00                  | 0.00         | 0.00                 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                      | 21,974,950.00         | 3,463,320.20 | 3,463,320.20         |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                           |                       | 0.00         | 0.00                 |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados ( $VII = A2 + A3.2 - B2 + C2$ )                      | 0.00                  | 3,677,002.32 | -717,987.68          |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto ( $VIII = VII - A3.2$ )     | 0.00                  | 3,677,002.32 | -717,987.68          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



# V. Información de Ley de Disciplina Financiera



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto (c)                                                                                 | 2025 (d)     | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                         | 2025 (d)   | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |              |                             | <b>PASIVO</b>                                                                        |            |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |              |                             | <b>Activo Circulante</b>                                                             |            |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                       | 1,445,392.00 | 3,869,045.08                | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                 | 174,001.33 | 3,737.99                    |
| a1) Efectivo                                                                                 | 10,000.00    | 10,000.00                   | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 4,639.96   | 4,639.96                    |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | 1,435,392.00 | 3,859,045.08                | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                              | 0.00       | 0.00                        |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | 0.00         | 0.00                        | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 0.00       | 0.00                        |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)                                                   | 0.00         | 0.00                        | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0.00       | 0.00                        |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | 0.00         | 0.00                        | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 0.00       | 0.00                        |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0.00         | 0.00                        | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0.00       | 0.00                        |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | 0.00         | 0.00                        | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 169,361.37 | -901.97                     |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes<br>(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                    | 4,403,733.82 | 8,743.82                    | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0.00       | 0.00                        |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 0.00         | 0.00                        | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                            | 0.00       | 0.00                        |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 4,394,990.00 | 0.00                        | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                   | 0.00       | 0.00                        |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 8,743.82     | 8,743.82                    | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0.00       | 0.00                        |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | 0.00         | 0.00                        | b2) Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0.00       | 0.00                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0.00         | 0.00                        | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                         | 0.00       | 0.00                        |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | 0.00         | 0.00                        | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                 | 0.00       | 0.00                        |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0.00         | 0.00                        | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Financiero                             | 0.00       | 0.00                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios<br>(c=c1+c2+c3+c4+c5)                               | 6,723.68     | 5,111.20                    | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento                                           | 0.00       | 0.00                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 6,723.68     | 5,111.20                    | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                   | 0.00       | 0.00                        |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0.00         | 0.00                        | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                      | 0.00       | 0.00                        |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |            |                             |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |            |                             |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |            |                             |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



GOBIERNO DEL ESTADO  
COAHUILA DE ZARAGOZA

| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2025 (d)                             | 31 de diciembre de 2024 (e)          | Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2025 (d)                                     | 31 de diciembre de 2024 (e)                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)<br>d1) Inventario de Mercancías para Venta<br>d2) Inventario de Mercancías Terminadas<br>d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración<br>d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción<br>d5) Bienes en Tránsito | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00 | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00 | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo<br>e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo<br>e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00<br>0.00<br>0.00                         | 0.00<br>0.00<br>0.00                         |
| e. Almacenes                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.00                                 | 0.00                                 | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)<br>f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo<br>f2) Fondos en Administración a Corto Plazo<br>f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo<br>f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo<br>f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo<br>f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00 | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00 |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)<br>f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes<br>f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                                          | 0.00<br>0.00<br>0.00                 | 0.00<br>0.00<br>0.00                 | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)<br>g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo<br>g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo<br>g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                                  | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00                 | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00                 |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)<br>g1) Valores en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)<br>g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)<br>g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago<br>g4) Adquisición con Fondos de Terceros    | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00         | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00         | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)<br>h1) Ingresos por Clasificar<br>h2) Recaudación por Participar<br>h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00                 | 0.00<br>0.00<br>0.00<br>0.00                 |
| IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)                                                                                                                                                                                                                          | 5,855,849.50                         | 3,882,900.10                         | IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 174,001.33                                   | 3,737.99                                     |
| Activo No Circulante<br>a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                           | 0.00                                 | 0.00                                 | Pasivo No Circulante<br>a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00                                         | 0.00                                         |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0.00                                 | 0.00                                 | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00                                         | 0.00                                         |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                                           | 118,120,228.96                       | 118,120,228.96                       | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.00                                         | 0.00                                         |
| d. Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                                          | 32,035,346.94                        | 31,958,686.02                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                                              |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto (c)                                                                 | 2025 (d)       | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                  | 2025 (d)       | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| e. Activos Intangibles                                                       | 0.00           | 0.00                        | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                            | 0.00           | 0.00                        |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                | -21,810,717.52 | -21,810,717.52              | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo                   | 0.00           | 0.00                        |
| g. Activos Diferidos                                                         | 0.00           | 0.00                        | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                  | 0.00           | 0.00                        |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes              | 0.00           | 0.00                        | IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)                          | 0.00           | 0.00                        |
| i. Otros Activos no Circulantes                                              | 0.00           | 0.00                        | II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIIB)                                                       | 174,001.33     | 3,737.99                    |
| IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i) | 128,344,858.38 | 128,268,197.46              | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                   |                |                             |
| I. Total del Activo (I = IA + IB)                                            | 134,200,707.88 | 132,151,097.56              | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)                              | 146,595,642.48 | 146,595,642.48              |
|                                                                              |                |                             | a. Aportaciones                                                                               | 146,595,642.48 | 146,595,642.48              |
|                                                                              |                |                             | b. Donaciones de Capital                                                                      | 0.00           | 0.00                        |
|                                                                              |                |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                            | 0.00           | 0.00                        |
|                                                                              |                |                             | IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)                         | -12,568,935.93 | -14,448,282.91              |
|                                                                              |                |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                | 4,056,740.28   | -1,926,812.82               |
|                                                                              |                |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                        | -6,255,080.73  | -2,150,874.61               |
|                                                                              |                |                             | c. Revalúos                                                                                   | 0.00           | 0.00                        |
|                                                                              |                |                             | d. Reservas                                                                                   | 0.00           | 0.00                        |
|                                                                              |                |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                     | -10,370,595.48 | -10,370,595.48              |
|                                                                              |                |                             | IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b) | 0.00           | 0.00                        |
|                                                                              |                |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                           | 0.00           | 0.00                        |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



|  |  |  |                                                                    |                |                |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|  |  |  | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                 | 0.00           | 0.00           |
|  |  |  | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)  | 134,026,706.55 | 132,147,359.57 |
|  |  |  | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III) | 134,200,707.88 | 132,151,097.56 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)          | Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                               | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>                            | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| a1) Instituciones de Crédito                                  | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| a2) Títulos y Valores                                         | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| a3) Arrendamientos Financieros                                | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>                            | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| b1) Instituciones de Crédito                                  | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| b2) Títulos y Valores                                         | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| b3) Arrendamientos Financieros                                | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>2. Otros Pasivos</b>                                       | 3,737.99                             |                               |                                |                                                      | 174,001.33                               |                                   |                                                                    |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>   | 3,737.99                             | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 174,001.33                               | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>4. Deuda Contingente (Informativo)</b>                     | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)</b> | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                 | Monto<br>Contratado (l) | Plazo<br>Pactado (m) | Tasa de Interés<br>(n) | Comisiones y<br>Costos<br>Relacionados (o) | Tasa Efectiva<br>(p) |
|------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| 6. Obligaciones a Corto Plazo<br>(Informativo) | 0.00                    |                      |                        | 0.00                                       | 0                    |

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFÍA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                              | Ingreso       |                                |               |              |              | Diferencia (e) |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
|                                                                           | Estimado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Recaudado    |                |
| Ingresos de Libre Disposición                                             | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 8,387,120.75 | 3,992,130.75 | -22,982,819.25 |
| A. Impuestos                                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| C. Contribuciones de Mejoras                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| D. Derechos                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| E. Productos                                                              | 1,400.00      | 0.00                           | 1,400.00      | 73.23        | 73.23        | -1,326.77      |
| F. Aprovechamientos                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                 | 4,998,600.00  | 0.00                           | 4,998,600.00  | 1,246,725.00 | 1,246,725.00 | -3,751,875.00  |
| H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h1) Fondo General de Participaciones                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h4) Fondo de Compensación                                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i2) Fondo de Compensación ISAN                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



| Concepto (c)                                         | Ingreso      |                                |            |           |           | Diferencia (e) |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|----------------|
|                                                      | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado |                |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2) | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                  | Egresos      |                                |              |            |            | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|------------------|
|                                                                               | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado  | Pagado     |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                  | 5,000,000.00 | 0.00                           | 5,000,000.00 | 943,721.19 | 943,721.19 | 4,056,278.81     |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a4) Seguridad Social                                                          | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a6) Provisiones                                                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                    | 1,394,673.20 | 0.00                           | 1,394,673.20 | 233,312.68 | 233,312.68 | 1,161,360.52     |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 990,773.22   | -4,948.52                      | 985,824.70   | 201,214.96 | 201,214.96 | 784,609.74       |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                    | 50,000.00    | 0.00                           | 50,000.00    | 0.00       | 0.00       | 50,000.00        |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 61,899.98    | -6,261.68                      | 55,638.30    | 0.00       | 0.00       | 55,638.30        |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0.00         | 4,948.52                       | 4,948.52     | 4,948.52   | 4,948.52   | 0.00             |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 132,000.00   | 0.00                           | 132,000.00   | 20,887.52  | 20,887.52  | 111,112.48       |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 100,000.00   | 0.00                           | 100,000.00   | 0.00       | 0.00       | 100,000.00       |
| b8) Materiales y Suministros para Seguridad                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 60,000.00    | 6,261.68                       | 66,261.68    | 6,261.68   | 6,261.68   | 60,000.00        |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                         | 2,875,326.80 | 0.00                           | 2,875,326.80 | 633,747.59 | 633,747.59 | 2,241,579.21     |
| c1) Servicios Básicos                                                         | 768,000.00   | -42,032.87                     | 725,967.13   | 71,202.77  | 71,202.77  | 654,764.36       |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                | 535,664.64   | 14,626.79                      | 550,291.43   | 181,723.58 | 181,723.58 | 368,567.85       |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 328,162.16   | 10,685.21                      | 338,847.37   | 141,767.30 | 141,767.30 | 197,080.07       |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 30,000.00    | 0.00                           | 30,000.00    | 4,277.48   | 4,277.48   | 25,722.52        |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 85,000.00    | 36,516.87                      | 121,516.87   | 96,516.87  | 96,516.87  | 25,000.00        |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 0.00         | 2,204.00                       | 2,204.00     | 2,204.00   | 2,204.00   | 0.00             |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 598,000.00   | -524.00                        | 597,476.00   | 33,126.59  | 33,126.59  | 564,349.41       |
| c8) Servicios Oficiales                                                       | 190,000.00   | -29,000.00                     | 161,000.00   | 0.00       | 0.00       | 161,000.00       |
| c9) Otros Servicios Generales                                                 | 340,500.00   | 7,524.00                       | 348,024.00   | 102,929.00 | 102,929.00 | 245,095.00       |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                                    | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
|                                                                                                 | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | 230,000.00   | 0.00                           | 230,000.00 | 0.00      | 0.00      | 230,000.00       |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d4) Ayudas Sociales                                                                             | 230,000.00   | 0.00                           | 230,000.00 | 0.00      | 0.00      | 230,000.00       |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                        | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d8) Donativos                                                                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | 500,000.00   | 0.00                           | 500,000.00 | 76,660.92 | 76,660.92 | 423,339.08       |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                       | 0.00         | 32,870.92                      | 32,870.92  | 32,870.92 | 32,870.92 | 0.00             |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                  | 0.00         | 50,051.68                      | 50,051.68  | 43,790.00 | 43,790.00 | 6,261.68         |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                            | 500,000.00   | -82,922.60                     | 417,077.40 | 0.00      | 0.00      | 417,077.40       |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| e7) Activos Biológicos                                                                          | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| e9) Activos Intangibles                                                                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>                                                        | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas                                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                       | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00             |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto (c)                                                                                                   | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio (e) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------------|
|                                                                                                                | Aprobado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |                  |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos<br>Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| h1) Participaciones                                                                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| h2) Aportaciones                                                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| h3) Convenios                                                                                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i5) Costo por Coberturas                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i6) Apoyos Financieros                                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                                                    | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 3,463,320.20 | 3,463,320.20 | 18,511,629.80    |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                                               | 17,450,312.56 | 0.00                           | 17,450,312.56 | 3,244,334.68 | 3,244,334.68 | 14,205,977.88    |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                          | 12,345,459.68 | -45,438.99                     | 12,300,020.69 | 2,801,286.90 | 2,801,286.90 | 9,498,733.79     |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                    | 1,684,852.88  | 0.00                           | 1,684,852.88  | 0.00         | 0.00         | 1,684,852.88     |
| a4) Seguridad Social                                                                                           | 2,650,000.00  | 0.00                           | 2,650,000.00  | 397,608.79   | 397,608.79   | 2,252,391.21     |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                   | 770,000.00    | 45,438.99                      | 815,438.99    | 45,438.99    | 45,438.99    | 770,000.00       |
| a6) Provisiones                                                                                                | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                    | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                                                     | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                                     | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                             | Egresos      |                                |              |            |            | Subejercicio (e) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|------------------|
|                                                                                          | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado  | Pagado     |                  |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                     | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b8) Materiales y Suministros para Seguridad                                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                       | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                    | 4,524,637.44 | 0.00                           | 4,524,637.44 | 218,985.52 | 218,985.52 | 4,305,651.92     |
| c1) Servicios Básicos                                                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                           | 3,366,493.44 | -25,961.52                     | 3,340,531.92 | 0.00       | 0.00       | 3,340,531.92     |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                     | 1,158,144.00 | 25,961.52                      | 1,184,105.52 | 218,985.52 | 218,985.52 | 965,120.00       |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                       | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                        | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                     | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c8) Servicios Oficiales                                                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c9) Otros Servicios Generales                                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d4) Ayudas Sociales                                                                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d8) Donativos                                                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| d9) Transferencias al Exterior                                                           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                            | Egresos      |                             |            |           |        | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|-----------|--------|------------------|
|                                                                         | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado |                  |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                          | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                    | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                            | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e7) Activos Biológicos                                                  | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e8) Bienes Inmuebles                                                    | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| e9) Activos Intangibles                                                 | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                           | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                      | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                         | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                               | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                         | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g4) Concesión de Préstamos                                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                        | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                          | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| h1) Participaciones                                                     | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| h2) Aportaciones                                                        | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| h3) Convenios                                                           | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                               | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                    | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                       | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                      | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                          | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |
| i5) Costo por Coberturas                                                | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00             |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                           | Egresos       |                             |               |              |              | Subejercicio (e) |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|--------------|--------------|------------------|
|                                                        | Aprobado (d)  | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |                  |
| i6) Apoyos Financieros                                 | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                   | 26,974,950.00 | 0.00                        | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



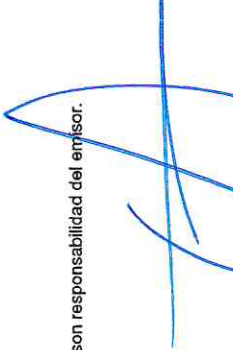


Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF  
Clasificación Administrativa  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                              | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------------|
|                                           | Aprobado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+...D)     | 5,000,000.00  | 0.00                           | 5,000,000.00  | 943,721.19   | 943,721.19   | 4,056,278.81     |
| A. RECTORIA                               | 48,000.00     | 35,200.00                      | 83,200.00     | 9,778.39     | 9,778.39     | 73,421.61        |
| B. DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | 3,260,262.78  | 1,118.13                       | 3,261,380.91  | 704,545.83   | 704,545.83   | 2,556,835.08     |
| C. DIRECCION ACADEMICA                    | 1,139,237.22  | -20,573.21                     | 1,118,664.01  | 149,151.32   | 149,151.32   | 969,512.69       |
| D. DIRECCION DE VINCULACION               | 552,500.00    | -15,744.92                     | 536,755.08    | 80,245.65    | 80,245.65    | 456,509.43       |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+...D)      | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 3,463,320.20 | 3,463,320.20 | 18,511,629.80    |
| A. RECTORIA                               | 1,104,820.13  | 0.00                           | 1,104,820.13  | 213,462.00   | 213,462.00   | 891,358.13       |
| B. DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | 11,734,237.99 | 36,541.68                      | 11,770,779.67 | 1,692,825.35 | 1,692,825.35 | 10,077,954.32    |
| C. DIRECCION ACADEMICA                    | 7,948,162.53  | -36,541.68                     | 7,911,620.85  | 1,398,693.84 | 1,398,693.84 | 6,512,927.01     |
| D. DIRECCION DE VINCULACION               | 1,187,729.35  | 0.00                           | 1,187,729.35  | 158,339.01   | 158,339.01   | 1,029,390.34     |
| III. Total de Egresos (III = I + II)      | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                               | Egresos      |                                |              |            |            | Subejercicio (e) |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|------------------|
|                                                            | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado  | Pagado     |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)                         | 5,000,000.00 | 0.00                           | 5,000,000.00 | 943,721.19 | 943,721.19 | 4,056,278.81     |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a1) Legislación                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a2) Justicia                                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a4) Relaciones Exteriores                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a6) Seguridad Nacional                                     | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior       | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| a8) Otros Servicios Generales                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)              | 5,000,000.00 | 0.00                           | 5,000,000.00 | 943,721.19 | 943,721.19 | 4,056,278.81     |
| b1) Protección Ambiental                                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b3) Salud                                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b5) Educación                                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b6) Protección Social                                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| C. Desarrollo Económico<br>(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)  | 5,000,000.00 | 0.00                           | 5,000,000.00 | 943,721.19 | 943,721.19 | 4,056,278.81     |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c3) Combustibles y Energía                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                   | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c5) Transporte                                             | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c6) Comunicaciones                                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c7) Turismo                                                | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                       | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00             |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                                      | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------------|
|                                                                                                   | Aprobado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |                  |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores<br>(D=d1+d2+d3+d4)                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)                                                                 | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 3,463,320.20 | 3,463,320.20 | 18,511,629.80    |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a1) Legislación                                                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a2) Justicia                                                                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a6) Seguridad Nacional                                                                            | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                     | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                                                     | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 3,463,320.20 | 3,463,320.20 | 18,511,629.80    |
| b1) Protección Ambiental                                                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b3) Salud                                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b5) Educación                                                                                     | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 3,463,320.20 | 3,463,320.20 | 18,511,629.80    |
| b6) Protección Social                                                                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| C. Desarrollo Económico<br>(C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                                         | Egresos       |                                |               |              |              | Subejercicio (e) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------------|
|                                                                                                      | Aprobado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Pagado       |                  |
| c3) Combustibles y Energía                                                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                             | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c5) Transporte                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c6) Comunicaciones                                                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c7) Turismo                                                                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                 | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores<br>(D=d1+d2+d3+d4)                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo<br>Financiero de la Deuda                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre<br>Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                        | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00             |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                                                                 | 26,974,950.00 | 0.00                           | 26,974,950.00 | 4,407,041.39 | 4,407,041.39 | 22,567,908.61    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA



LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
 (PESOS)

| Concepto (c)                                                                                        | Egresos              |                                |                      |                     |                     | Subejercicio (e)     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                                                                                                     | Aprobado (d)         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado           | Pagado              |                      |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>                                                      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                    | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| B. Magisterio                                                                                       | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| c1) Personal Administrativo                                                                         | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                              | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| D. Seguridad Pública                                                                                | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E=e1+e2) | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| <b>II. Gasto Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>                                                        | <b>17,450,312.56</b> | <b>0.00</b>                    | <b>17,450,312.56</b> | <b>3,244,334.68</b> | <b>3,244,334.68</b> | <b>14,205,977.88</b> |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                    | 17,450,312.56        | 0.00                           | 17,450,312.56        | 3,244,334.68        | 3,244,334.68        | 14,205,977.88        |
| B. Magisterio                                                                                       | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| c1) Personal Administrativo                                                                         | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                              | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| D. Seguridad Pública                                                                                | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E=e1+e2) | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III= I+II)</b>                                     | <b>17,450,312.56</b> | <b>0.00</b>                    | <b>17,450,312.56</b> | <b>3,244,334.68</b> | <b>3,244,334.68</b> | <b>14,205,977.88</b> |



**Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025**  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





**Universidad Tecnológica de Saltillo**  
**Primer Informe de Avance de Gestión Financiera 2025**

El Poder Ejecutivo a través de la secretaría de finanzas, reportará en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, el avance de las acciones, hasta en tanto se recupere el presupuesto sostenible de recursos disponibles.

Se aclara a la institución fiscalizadora que no se encuentra en este supuesto, por lo tanto, este informe no aplica a nuestra universidad

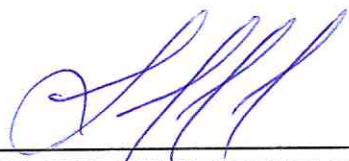
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA

FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**Universidad Tecnológica de Saltillo**  
**Primer Informe de Avance de Gestión Financiera 2025**

Informar la fuente de los ingresos con la que se haya pagado el nuevo gasto (aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos), distinguiendo el gasto etiquetado y no etiquetado

Esta Universidad no realizó nuevo gasto en el ejercicio fiscal 2025



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE  
RECTORÍA



FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Informe de Cumplimiento de Convenios Celebrados con SHCP - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

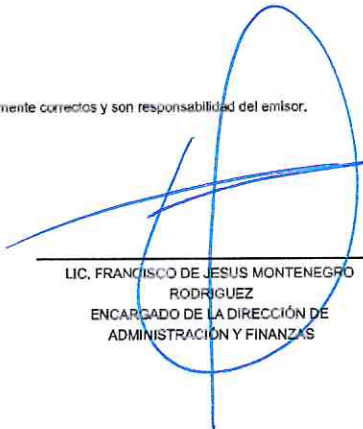


| Límites de Endeudamiento | Disminución Gradual del Balance Presupuestario | Reducción del Gasto Corriente | Aumento de los Ingresos Locales |
|--------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
|                          |                                                |                               |                                 |
| TOTAL                    |                                                |                               |                                 |

Se le informa al ente fiscalizador que en el periodo que se informa no se celebraron convenios con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que no se cuenta con información para presentar.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



| Concepto (c)                                                              | Ingreso      |                                |              |              |              | Diferencia (e) |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                                                                           | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado    | Recaudado    |                |
| Ingresos de Libre Disposición                                             | 5,000,000.00 | 0.00                           | 5,000,000.00 | 1,246,798.23 | 1,246,798.23 | -3,753,201.77  |
| A. Impuestos                                                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| C. Contribuciones de Mejoras                                              | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| D. Derechos                                                               | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| E. Productos                                                              | 1,400.00     | 0.00                           | 1,400.00     | 73.23        | 73.23        | -1,326.77      |
| F. Aprovechamientos                                                       | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                 | 4,998,600.00 | 0.00                           | 4,998,600.00 | 1,246,725.00 | 1,246,725.00 | -3,751,875.00  |
| H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h1) Fondo General de Participaciones                                      | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h4) Fondo de Compensación                                                 | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                  | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                        | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                         | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                    | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)      | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos                                           | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i2) Fondo de Compensación ISAN                                            | 0.00         | 0.00                           | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00           |



Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)



| Concepto (c)                                                                                                                  | Ingreso       |                                |               |              |              | Diferencia (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
|                                                                                                                               | Estimado (d)  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado    | Recaudado    |                |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos                                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios                                                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| i5) Otros Incentivos Económicos                                                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| J. Transferencias y Asignaciones                                                                                              | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| K. Conventos                                                                                                                  | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| k1) Otros Convenios y Subsidios                                                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=1+I2)                                                                               | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición                                                                                       | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| I. Total de Ingresos de Libre Disposición<br>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)                                                      | 5,000,000.00  | 0.00                           | 5,000,000.00  | 1,246,798.23 | 1,246,798.23 | -3,753,201.77  |
| Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición                                                                          |               |                                |               |              |              | 0.00           |
| Transferencias Federales Etiquetadas                                                                                          | 21,974,950.00 | 0.00                           | 21,974,950.00 | 7,140,322.52 | 2,745,332.52 | -19,229,617.48 |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo                                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social                                                                      | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples                                                                                           | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos                                                          | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00         | 0.00         | 0.00           |



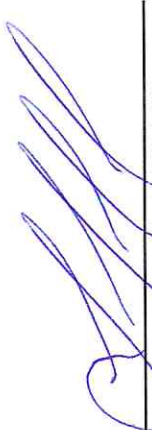
Informe de Avance de Gestión Financiera Primer Trimestre 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SALTILLO  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025  
(PESOS)

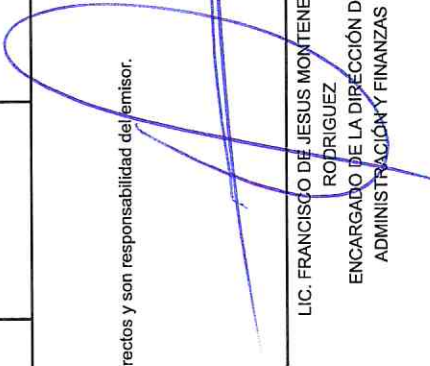


COAHUILA  
GOBIERNO DEL ESTADO

| Concepto (c)                                         | Ingreso      |                                |            |           |           | Diferencia (e) |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|----------------|
|                                                      | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado |                |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2) | 0.00         | 0.00                           | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. SOFÍA YDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA

  
LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO  
RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

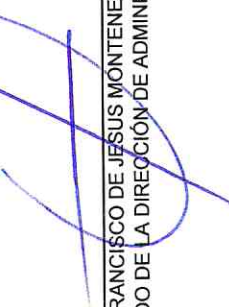




| Universidad Tecnológica de Saltillo                                 |                         |           |        |           |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|--------|-----------|
| Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros |                         |           |        |           |
| Correspondiente al primer trimestre de 2025                         |                         |           |        |           |
| Programa o Fondo                                                    | Destino de los Recursos | Ejercicio |        | Reintegro |
|                                                                     |                         | DEVENGADO | PAGADO |           |
| Convenio U006                                                       | 380 alumnos             | 0.00      | 0.00   | 0.00      |



LIC. SOFIA LIDIETH CARRANZA CONS  
ENCARGADA DEL DESPACHO DE RECTORIA



LIC. FRANCISCO DE JESUS MONTENEGRO RODRIGUEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS